

**PENGARUH *ENTERPRISE RISK MANAGEMENT (ERM)*
DALAM MENINGKATKAN EFEKTIFITAS KINERJA
PERUSAHAAN
(STUDI KASUS PADA CV LINTAS BANGUN PERKASA)**



Oleh :
EDWARD WIDAGDO
3203011103

JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA
2015

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

PENGARUH *ENTERPRISE RISK MANAGEMENT (ERM)* DALAM
MENINGKATKAN EFEKTIFITAS KINERJA PERUSAHAAN
(STUDI KASUS PADA CV LINTAS BANGUN PERKASA)

Oleh:

EDWARD WIDAGDO

3203011103

Telah Disetujui dan Diterima dengan Baik
untuk Diajukan Kepada Tim Penguji

Pembimbing I,



J.Th. Budianto T, SE., ST.,
Ak., MM., QIA

Pembimbing II,



Rr. Puruwita Wardani, SE.,
MA., Ak

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh: Edward Widagdo NRP 3203011103

Telah diuji pada tanggal 22 Januari 2016 dan dinyatakan lulus oleh tim penguji.

Ketua Tim Penguji,



C. Bintang Hari Y, SE., M.Si

Mengetahui:

Dekan,



Dr. Lodovicus Lasdi, MM.

NIK: 321.99.0307

Ketua Jurusan,



Ariston Oki A. Esa., SE., MA., CPA., Ak., CA.

NIK: 312.03.0566

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH dan PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa
Unika Widya Mandala Surabaya :

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : EDWARD WIDAGDO

NRP : 3203011103

Judul Skripsi : PENGARUH ERM DALAM MENINGKATKAN EFEKTIVITAS KINERJA

Menyatakan bahwa tugas akhir skripsi ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila terbukti karya ini merupakan *plagiarism*, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katholik Widya Mandala Surabaya. Saya menyetujui pula bahwa karya tulis ini dipublikasikan/ditampilkan di internet atau media lain (*digital library* Perpustakaan Unika Widya Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan Undang-Undang Hak Cipta.

Demikian pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 19 FEBRUARI 2016

Yang menyatakan,


(..... EDWARD W))

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat, perlindungan, dan kekuatan yang diberikanNya kepada penulis, sehingga penulisan skripsi dengan judul “Pengaruh *Enterprise Risk Management* (ERM) dalam Meningkatkan Efektivitas Kinerja Perusahaan. (Studi Kasus pada CV Lintas Bangun Perkasa)” dapat terselesaikan. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca maupun penelitian di masa yang akan datang.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapat dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang mendalam kepada :

1. Dr. Lodovicus Lasdi, MM., selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
2. Ariston Oki Esa A, SE., M.AK., BAP., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
3. J. Th. Budianto T, SE., ST., Ak., MM., QIA selaku pembimbing I, yang senantiasa dengan sabar memberikan bimbingan, pengarahan, semangat, dan dorongan kepada penulis dalam penulisan skripsi ini.
4. RR. Puruwita Wardani, SE.,MA., AK selaku pembimbing II, yang senantiasa dengan sabar memberikan bimbingan, pengarahan, semangat, dan dorongan kepada penulis dalam penulisan skripsi ini.
5. Segenap Dosen Fakultas Bisnis Universitas Katolik WidyaMandala Surabaya yang telah membimbing penulis

selama menempuh masa studi serta memberikan bantuan, saran, dan dukungan selama penulisan skripsi ini.

6. Sahabat saya Cynthia Devina yang selalu memberikan dukungan selama penulisan skripsi ini dan juga memberikan masukan dan saran.
7. Teman-teman dari Jurusan Akuntansi yang telah memberikan bantuan, saran, dan dukungan selama penulisan skripsi ini, terutama Natalia, Tiffany, Ayu, dan semua pihak yang terkait.
8. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu, terima kasih banyak atas segala doa, bantuan, dukungan, dan saran yang diberikan kepada penulis.

Penulis menyadari bahwa dalam skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan, oleh karena itu penulis akan menerima segala kritik dan saran dengan lapang dada. Semoga skripsi ini dapat berguna dan menambah wawasan bagi para pembacanya.

Surabaya, 3 Desember 2015

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	xi
ABSTRAK	xii
<i>ABSTRACT</i>	xiii
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Masalah	5
1.3. Tujuan Penelitian	5
1.4. Manfaat Penelitian	6
1.5. Sistematika Penulisan	6
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1. Penelitian Terdahulu	9
2.2. Landasan Teori	12
2.3. Rerangka Pemikiran Penelitian	40

BAB 3. METODE PENELITIAN	41
3.1. Desain Penelitian	41
3.2. Jenis dan Sumber Data	42
3.3. Metode Pengumpulan Data	42
3.4. Teknik Analisis Data	43
BAB 4. ANALISIS DAN PEMBAHASAN	45
4.1. Tinjauan Umum Perusahaan	45
4.2. Deskripsi Data	54
4.3 Analisis dan Pembahasan..	69
BAB 5. SIMPULAN DAN SARAN	90
5.1. Simpulan	91
5.2. Saran	92

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Tabel Perbandingan Penelitian Terdahulu dan Penelitian Sekarang	10
Tabel Jenis-jenis Risiko Operasional Perusahaan	33
Tabel 2.2. Tabel Risiko	55
Tabel Penilaian Risiko	58
Tabel Rekomendasi Risiko	82
Tabel 4.1. Tabel Risiko	55
Tabel 4.2. Tabel Penilaian Risiko	58
Tabel 4.3. Tabel Rekomendasi Risiko	82

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. <i>Enterprise Governance Architecture</i>	14
Gambar 2.2. <i>COSO Enterprise Cube</i>	43
Gambar 2.3. Peran Internal Auditor dalam ERM.....	37
Gambar 2.4. Rerangka Berpikir	40
Gambar 4.1. Struktur Organisasi Perusahaan	48
Gambar 4.2. <i>Risk Assessment Model</i>	56
Gambar 4.3. Dokumen Kecelakaan Kerja Karyawan ..	62
Gambar 4.4. Dokumen Perawatan Peralatan	63
Gambar 4.5. Dokumen <i>Stock Opname</i>	64
Gambar 4.6. Peta Risiko	71

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Pertanyaan Kuesioner Pelaporan Risiko

Lampiran 2. *Letter of Credit* Perusahaan (LC)

ABSTRACT

Today, all companies in Indonesia are required to implement Good Corporate Governance (GCG). Based on Bapepam-LK Regulation No. XK1 2010 on guidelines for corporate governance in the countries of Asean Capital Market (ACMF), said that a company should implement the principles of good corporate governance which include transparency, accountability, responsibility, independence and fairness and equality. Public Company shall submit to Bapepam and announce to the public, if there is information or material facts that may affect the value of securities or investors' decisions.

In general, every company exists to generate value (value) to stakeholders (stakeholders). In the process of creating these values, the company faces a number of potential events of various internal and external factors such as globalization, changes in technology and the demands of the market and competition. Therefore the above conditions, companies need to address the risks that may occur in its operations, which is called the Enterprise Risk Management (ERM), or so-called Risk Management.

Keywords: risk management, enterprise risk management, effectivity and efficiency

ABSTRAK

Dewasa ini, semua perusahaan di Indonesia dituntut untuk menerapkan *Good Corporate Governance (GCG)*. Berdasarkan Peraturan Bapepam dan LK No. X.K.1 tahun 2010 tentang pedoman GCG di negara-negara *Asean Capital Market (ACMF)*, dikatakan bahwa sebuah perusahaan harus melaksanakan asas-asas GCG yang meliputi transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi dan kewajaran dan kesetaraan. Perusahaan Publik wajib menyampaikan kepada Bapepam dan LK serta mengumumkan kepada publik, apabila terdapat informasi atau fakta material yang dapat mempengaruhi nilai Efek atau keputusan investasi pemodal.

Pada umumnya, setiap perusahaan hadir untuk menghasilkan nilai (*value*) kepada para pemangku kepentingan (*stakeholders*). Dalam proses untuk menciptakan nilai tersebut, perusahaan dihadapkan pada berbagai kejadian potensial dari berbagai faktor internal dan eksternal seperti globalisasi, perubahan pasar dan teknologi serta tuntutan kompetisi. Oleh karena kondisi diatas, perusahaan perlu untuk menanggulangi risiko yang dapat terjadi di dalam kegiatan operasinya, yang dinamakan dengan *Enterprise Risk Management (ERM)* atau disebut dengan Manajemen Risiko.

Kata kunci: Manajemen resiko, *Enterprise Risk Management*, efektivitas dan efisiensi kinerja.