

LAMPIRAN 1
KUISIONER PENELITIAN

Kuisisioner Penelitian

Responden yang terhormat,

Saya adalah mahasiswa Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya yang sedang melakukan penelitian dengan judul: PENGARUH KOMITMEN AFEKTIF DAN *EMPLOYABILITY* TERHADAP KINERJA KARYAWAN, PADA KARYAWAN ADMINISTRASI PERUSAHAAN DI SURABAYA.

Pada kesempatan ini, Saya, Hendrik Gunawan (3103009269) memohon kesediaan Saudara untuk menjadi responden penelitian, selama memenuhi persyaratan yang ditentukan.

Terima kasih.

KARAKTERISTIK RESPONDEN		√	
1. Usia	1	< 21 tahun	
	2	21 - < 30 tahun	
	3	30 - < 40 tahun	
	4	> 40 tahun	
2. Jenis kelamin	1	Laki-laki	
	2	Perempuan	
3. Pendidikan terakhir	1	SMU atau sederajat	
	2	D1/D2/D3	
	3	S1	
	4	Lain-lain	
4. Lama bekerja	1	< 1 tahun	
	2	1 - < 3 tahun	
	3	3 - < 10 tahun	
	4	> 10 tahun	
5. Jenis organisasi	1	Manufaktur	
	2	Jasa (Pendidikan)	
	3	Jasa (Non pendidikan)	
6. Letak Organisasi	1	Surabaya barat	
	2	Surabaya Timur	
	3	Surabaya Utara	
	4	Surabaya Selatan	
	5	Surabaya Pusat	

Komitmen Afektif (X1)		STS	TS	N	S	SS
1	Saya akan sangat bahagia menyelesaikan karir saya dalam organisasi ini.					
2	Saya senang membicarakan organisasi ini dengan orang lain diluar organisasi ini.					
3	Saya sungguh merasa bahwa masalah organisasi ini adalah masalah saya juga.					
4	Saya berpikir bahwa saya tidak akan dengan mudah menyatu dengan organisasi lain sebaik dalam organisasi ini.					
5	Saya merasa menjadi bagian dari keluarga besar organisasi ini.					
6	Saya memiliki keterkaitan emosional dengan organisasi ini.					
7	Organisasi ini memiliki arti personal yang besar bagi saya.					
8	Saya punya "rasa memiliki" sangat kuat terhadap organisasi ini.					

Employability (X2)		STS	TS	N	S	SS
1	Saya memiliki prospek yang baik dalam organisasi ini karena nilai personal saya berkontribusi terhadap nilai organisasi ini.					
2	Jika ada perampingan dalam organisasi, saya yakin bahwa saya akan dipertahankan					
3	Relasi personal saya dalam organisasi ini membantu saya dalam berkarir.					
4	Saya menyadari peluang yang timbul dalam organisasi ini walaupun hal itu berbeda dengan apa yang saya lakukan sekarang.					
5	Ketrampilan yang saya peroleh dalam pekerjaan saya saat ini dapat saya gunakan kepekerjaan lain di luar organisasi ini.					

Lanjutan *Employability* (X2)

6	Saya dapat dengan mudah dilatih sehingga saya dapat bekerja di berbagai tempat.					
7	Saya dapat menggunakan jaringan profesional dan kontak bisnis saya untuk mengembangkan karir.					
8	Saya memiliki pengetahuan yang baik tentang peluang bagi saya di luar organisasi ini walaupun hal itu sangat berbeda dengan apa yang saya lakukan sekarang.					
9	Diantara orang-orang yang melakukan pekerjaan yang sama seperti saya, saya sangat dihormati dalam organisasi ini.					
10	Orang-orang yang melakukan pekerjaan yang sama seperti saya dalam organisasi ini memiliki nilai yang tinggi.					
11	Jika dibutuhkan, saya bisa dengan mudah mendapatkan pekerjaan lain seperti yang saya miliki sekarang dalam organisasi ini.					
12	Orang yang mengerjakan pekerjaan yang sama dengan yang saya kerjakan dalam organisasi ini, sungguh-sungguh dibutuhkan oleh organisasi lainnya.					
13	Saya bisa dengan mudah mendapatkan pekerjaan yang sama dengan saat ini di hampir semua organisasi lainnya.					
14	Siapapun yang memiliki tingkat ketrampilan dan pengetahuan yang sama seperti saya, dengan pekerjaan dan pengalaman organisasi yang sama, akan sangat dicari oleh para pemberi kerja.					
15	Saya bisa mendapatkan pekerjaan apa pun dan dimana pun, sejauh relevan dengan kemampuan dan pengalaman saya.					
16	Seseorang dengan pengalaman kerja yang sama seperti saya, sangat bernilai baik di dalam maupun di luar organisasinya.					

Kinerja Karyawan (Y)		STS	TS	N	S	SS
1	Saat ini saya bekerja di tingkat kinerja yang paling baik.					
2	Adalah hak saya untuk menghabiskan semua ijin sakit/ cuti saya.					
3	Saya hanya berkewajiban untuk memenuhi target minimal dalam pekerjaan.					
4	Saya adalah salah satu yang terlamban dalam bekerja.					
5	Saya berusaha berada di tempat kerja secepatnya.					
6	Saya adalah salah satu yang terbaik dalam bekerja.					
7	Saya memiliki standar yang tinggi dalam bekerja.					
8	Hasil pekerjaan saya selalu berkualitas tinggi.					
9	Saya bangga dengan kinerja saya.					

LAMPIRAN 2
HASIL TANGGAPAN RESPONDEN

Karakteristik Responden

NO.	1	2	3	4	5	6
1	2	1	3	1	1	1
2	2	1	1	2	1	1
3	2	1	3	2	1	1
4	1	1	1	2	1	1
5	3	2	2	3	1	1
6	1	2	1	1	3	1
7	2	2	4	2	3	1
8	2	2	3	2	3	1
9	1	1	2	2	1	1
10	3	1	1	2	1	1
11	1	1	1	2	1	1
12	2	2	2	1	3	1
13	2	1	3	2	3	1
14	2	1	3	2	3	1
15	3	1	1	2	1	1
16	3	2	3	4	3	1
17	2	1	1	2	1	1
18	3	1	1	4	2	1
19	1	1	2	2	3	1
20	3	1	1	3	1	1
21	1	2	2	1	1	2
22	4	2	3	4	1	2
23	2	2	1	2	3	2
24	1	2	1	1	1	2
25	2	2	3	2	1	2
26	2	2	2	2	3	2
27	2	2	1	2	3	2
28	1	1	3	1	3	2
29	1	1	2	2	3	2
30	2	2	1	2	1	2
31	2	2	2	3	3	2
32	2	2	3	2	3	2
33	3	1	2	2	3	2

Lanjutan 1 Karakteristik Responden

34	2	2	3	2	3	2
35	2	1	1	3	3	2
36	2	2	3	2	3	2
37	2	1	2	2	3	2
38	2	2	3	2	3	2
39	4	2	3	2	3	2
40	2	2	3	1	3	2
41	2	2	2	2	1	3
42	2	2	3	3	1	3
43	1	2	4	2	3	3
44	1	2	1	2	1	3
45	2	2	1	3	1	3
46	3	1	2	3	3	3
47	2	2	3	3	1	3
48	1	2	1	2	1	3
49	1	2	2	1	1	3
50	2	1	1	2	1	3
51	2	1	3	2	1	3
52	3	1	1	3	1	3
53	2	2	3	2	1	3
54	3	2	2	3	1	3
55	2	2	1	2	3	3
56	2	1	3	2	3	3
57	3	1	3	3	3	3
58	3	1	3	3	3	3
59	3	1	3	2	3	3
60	3	1	3	2	3	3
61	2	1	1	3	3	4
62	2	2	3	2	1	4
63	2	2	2	3	1	4
64	1	2	3	1	1	4
65	1	2	3	1	1	4
66	2	1	3	3	3	4
67	2	1	3	3	3	4

Lanjutan 2 Karakteristik Responden

68	2	1	3	3	3	4
69	2	2	3	3	3	4
70	2	2	3	3	3	4
71	2	2	3	3	3	4
72	2	2	3	3	3	4
73	2	2	3	3	3	4
74	2	2	3	3	3	4
75	2	2	3	3	3	4
76	2	2	3	2	3	4
77	2	2	3	2	3	4
78	2	2	3	2	3	4
79	1	2	1	2	1	4
80	1	1	2	2	3	4
81	2	1	2	2	3	5
82	2	2	3	1	3	5
83	2	2	2	3	3	5
84	3	2	3	4	3	5
85	2	1	3	3	3	5
86	2	1	2	3	3	5
87	4	1	3	4	3	5
88	2	1	3	2	3	5
89	3	1	2	4	3	5
90	2	2	3	2	3	5
91	4	1	2	3	3	5
92	2	2	3	2	1	5
93	3	2	3	3	1	5
94	2	2	3	2	1	5
95	1	2	1	2	3	5
96	2	2	1	2	1	5
97	1	2	1	1	1	5
98	2	2	2	2	1	5
99	1	1	4	2	3	5
100	1	2	2	2	3	5

KOMITMEN AFEKTIF (X 1)

NO.	1	2	3	4	5	6	7	8	Mean
1	4	4	4	4	3	4	3	4	3.750
2	5	4	5	5	5	4	4	5	4.625
3	4	4	3	4	4	4	3	3	3.625
4	4	4	4	5	5	5	5	5	4.625
5	4	4	3	3	4	4	3	4	3.625
6	4	3	3	3	4	4	4	4	3.625
7	3	3	4	4	4	5	4	4	3.875
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4.000
9	5	5	3	3	3	3	3	3	3.500
10	4	4	3	3	3	4	3	3	3.375
11	3	3	3	3	3	3	4	4	3.250
12	4	3	3	3	3	4	4	4	3.500
13	5	3	3	3	4	5	5	5	4.125
14	4	4	3	4	4	4	4	4	3.875
15	5	3	3	3	3	4	3	3	3.375
16	4	4	5	5	4	4	4	5	4.375
17	4	4	3	3	4	4	4	4	3.750
18	4	4	4	5	4	5	5	4	4.375
19	4	3	3	3	3	4	4	4	3.500
20	3	4	3	3	3	4	4	3	3.375
21	4	4	4	3	4	4	4	4	3.875
22	5	5	4	5	5	4	5	5	4.750
23	5	5	4	5	4	5	5	5	4.750
24	4	4	4	4	4	3	4	4	3.875
25	3	3	4	3	4	4	4	4	3.625
26	4	4	5	4	5	5	5	5	4.625
27	5	5	5	4	5	5	5	4	4.750
28	4	3	4	4	5	4	5	5	4.250
29	3	4	4	3	3	3	3	4	3.375
30	4	3	3	3	4	4	4	3	3.500
31	4	3	3	3	3	3	4	3	3.250
32	3	3	4	3	4	4	4	4	3.625

Lanjutan 1 Komitmen Afektif

33	4	4	3	4	5	5	5	5	4.375
34	4	4	2	2	4	4	4	4	3.500
35	4	3	2	2	3	3	3	3	2.875
36	3	3	3	3	3	3	3	3	3.000
37	4	3	4	4	4	3	4	4	3.750
38	2	2	2	2	2	2	2	3	2.125
39	4	3	3	2	2	2	4	4	3.000
40	4	4	4	3	4	3	3	3	3.500
41	4	4	3	4	4	4	3	3	3.625
42	5	5	4	5	5	4	4	4	4.500
43	4	4	4	3	4	4	4	3	3.750
44	4	4	3	4	5	5	5	5	4.375
45	4	4	3	3	3	3	4	4	3.500
46	3	3	3	4	3	3	3	3	3.125
47	3	3	3	4	4	3	4	4	3.500
48	4	3	3	3	4	4	4	4	3.625
49	4	3	4	4	4	4	5	5	4.125
50	4	4	4	4	5	5	5	5	4.500
51	4	4	4	4	5	5	5	4	4.375
52	4	4	4	4	4	4	4	4	4.000
53	3	3	4	4	4	3	3	4	3.500
54	3	4	4	3	4	4	4	4	3.750
55	3	4	4	4	4	4	4	4	3.875
56	2	2	3	3	4	3	3	3	2.875
57	3	4	3	4	4	4	4	3	3.625
58	3	3	3	4	4	3	4	4	3.500
59	2	3	4	4	4	3	4	3	3.375
60	2	3	3	3	3	4	3	4	3.125
61	3	3	4	4	4	4	5	5	4.000
62	4	4	4	5	4	4	5	4	4.250
63	4	3	4	4	4	4	3	4	3.750
64	4	5	4	5	5	4	5	5	4.625
65	5	4	4	3	3	4	4	4	3.875
66	4	3	3	2	4	3	4	3	3.250

Lanjutan 2 Komitmen Afektif

67	4	3	3	2	5	3	4	3	3.375
68	4	3	4	2	4	3	4	3	3.375
69	4	2	2	3	5	3	4	3	3.250
70	3	2	2	3	5	4	4	3	3.250
71	3	4	2	3	5	4	4	3	3.500
72	3	4	3	4	5	3	3	4	3.625
73	4	2	3	4	4	3	3	4	3.375
74	3	2	3	4	4	4	4	4	3.500
75	3	3	4	2	3	3	3	3	3.000
76	4	4	4	4	4	4	3	4	3.875
77	4	3	2	2	4	4	4	4	3.375
78	3	2	2	3	3	4	4	4	3.125
79	3	3	4	3	4	4	3	3	3.375
80	4	3	3	3	3	4	4	4	3.500
81	4	4	4	5	5	4	5	5	4.500
82	4	3	3	3	4	4	4	3	3.500
83	4	4	4	4	4	5	5	5	4.375
84	4	5	3	4	4	4	5	5	4.250
85	5	5	4	4	4	5	3	4	4.250
86	5	5	4	3	4	4	3	4	4.000
87	4	4	5	5	5	5	4	4	4.500
88	4	4	4	4	3	4	4	4	3.875
89	5	5	4	5	4	4	4	4	4.375
90	4	4	5	5	5	5	5	5	4.750
91	4	4	4	3	4	4	4	4	3.875
92	4	4	5	5	5	5	5	5	4.750
93	4	4	4	3	4	4	4	4	3.875
94	4	4	4	4	4	4	5	5	4.250
95	3	3	3	3	3	3	4	5	3.375
96	4	3	4	4	4	3	4	4	3.750
97	4	4	4	4	4	4	5	5	4.250
98	5	4	4	4	5	5	5	5	4.625
99	4	4	4	4	5	5	5	5	4.500
100	3	4	4	4	3	4	4	4	3.750

EMPLOYABILITY (X2)

NO.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	Mean
1	4	5	5	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4.000
2	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4.438
3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	3.938
4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3.375
5	4	3	3	3	3	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4.125
6	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	5	5	4	4	3.750
7	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	5	5	4	3.813
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3.938
9	5	5	5	5	2	5	4	5	3	3	5	5	5	5	5	5	4.500
10	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3.563
11	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3.750
12	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	5	5	5	4.000
13	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4.750
14	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4.313
15	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4.250
16	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	5	5	5	5	4.063
17	4	4	4	3	5	4	4	4	4	3	4	5	4	5	4	4	4.063
18	4	4	5	3	4	4	3	4	5	4	4	3	4	3	5	5	4.000
19	4	4	3	4	4	4	5	4	5	5	4	4	3	3	3	4	3.938
20	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	4	4.375
21	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	5	4	3.750
22	4	4	5	4	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4.188
23	4	4	5	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3.813
24	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	5	5	3	5	4	3.875
25	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4.313
26	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	5	4	5	5	4	4.000
27	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4.500
28	3	3	4	4	4	4	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4.250
29	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3.688
30	5	5	5	4	5	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4.000
31	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	5	5	4	3.938
32	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	5	5	4	5	4	4.063

Lanjutan 1 *Employability*

33	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	5	5	3.750
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3.938
35	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3.000
36	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3.313
37	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4.125
38	2	3	4	4	4	4	4	4	2	4	2	2	2	4	4	3	3.250
39	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	2	3	4	4	3.563
40	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	5	3	4	4	4	3.750
41	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	5	4	4	5	5	5	4.000
42	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4.375
43	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	5	4	4	3.688
44	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	3	5	5	5	4.625
45	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3.563
46	4	4	3	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4.188
47	4	4	4	3	4	4	5	5	3	4	3	4	4	4	4	4	3.938
48	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3.250
49	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	5	5	5	3.813
50	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3.688
51	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4.438
52	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4.313
53	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4.125
54	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	5	5	4	4	4	3.938
55	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3.813
56	3	4	4	3	5	5	3	5	2	3	3	4	4	4	4	3	3.688
57	4	4	3	4	4	4	4	5	3	3	4	4	4	4	4	3	3.813
58	4	4	3	4	4	4	4	4	2	3	3	4	3	4	4	3	3.563
59	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	3.750
60	3	4	4	3	4	5	4	5	3	3	2	4	3	4	4	3	3.625
61	4	4	4	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4.438
62	4	4	4	4	4	4	3	4	3	5	3	5	4	5	5	5	4.125
63	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3.625
64	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	5	4	5	3.875
65	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4.000
66	2	3	2	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3.250

Lanjutan 2 *Employability*

67	3	3	2	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3.438
68	3	2	2	3	3	3	3	4	3	3	4	4	2	3	3	3.000
69	3	3	2	4	4	4	4	4	3	4	4	3	2	5	3	3.438
70	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3.625
71	4	4	3	4	5	4	4	4	4	3	4	4	5	5	4	4.125
72	4	3	2	3	4	4	4	3	2	4	3	5	3	3	3	3.313
73	4	3	2	3	5	3	3	3	2	5	4	4	4	5	4	3.625
74	4	4	2	2	5	4	4	3	3	4	3	2	4	4	4	3.438
75	3	3	3	2	5	3	4	4	3	4	2	4	4	4	3	3.500
76	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	5	3	4	3	3.625
77	2	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	5	3	3.625
78	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	5	3	3.688
79	3	3	3	3	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4.188
80	4	4	3	4	4	4	5	4	5	5	4	4	3	3	3	3.938
81	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4.563
82	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	3	4	5	5	4.125
83	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	3	5	4	4	4.438
84	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4.625
85	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4.500
86	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4.563
87	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	3	5	4	4.438
88	4	4	3	4	4	4	4	3	4	5	5	4	5	5	5	4.250
89	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3.750
90	3	4	4	4	5	5	3	3	4	4	4	5	5	5	5	4.250
91	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	4	3	3	5	5	4.313
92	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4.563
93	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4.500
94	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3.625
95	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	3.875
96	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3.438
97	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	5	3.875
98	4	4	3	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4.500
99	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	5	5	3	3	3.750
100	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3.813

KINERJA KARYAWAN (Y)

NO.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Mean
1	4	1	3	4	4	4	4	4	4	3.556
2	5	3	4	4	4	5	5	5	5	4.444
3	4	3	3	3	4	4	4	4	5	3.778
4	4	1	2	5	4	4	3	4	4	3.444
5	4	3	4	4	3	3	3	4	5	3.667
6	4	3	3	5	4	4	5	5	5	4.222
7	4	3	3	5	5	5	5	5	5	4.444
8	4	2	2	5	4	4	4	4	4	3.667
9	5	2	2	4	5	5	5	5	5	4.222
10	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3.556
11	3	2	4	3	3	4	4	3	3	3.222
12	5	3	5	5	5	5	4	4	4	4.444
13	3	3	3	3	4	4	5	5	5	3.889
14	4	2	3	3	4	4	4	5	5	3.778
15	4	1	3	5	4	4	4	3	3	3.444
16	4	3	5	5	5	5	5	5	5	4.667
17	4	2	4	5	4	4	4	3	4	3.778
18	3	1	3	5	4	4	4	4	5	3.667
19	4	2	4	4	3	3	4	3	4	3.444
20	3	1	2	4	4	4	4	4	5	3.444
21	4	3	3	4	5	4	4	4	4	3.889
22	4	5	5	5	5	3	5	4	4	4.444
23	4	4	5	4	4	3	5	5	5	4.333
24	4	2	3	4	4	4	3	4	4	3.556
25	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4.000
26	5	2	3	3	4	4	4	5	4	3.778
27	5	4	5	5	4	4	4	4	5	4.444
28	4	2	3	3	4	4	5	5	5	3.889
29	3	1	3	3	4	3	3	4	4	3.111
30	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3.667
31	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3.667
32	3	3	3	5	4	4	4	4	5	3.889

Lanjutan 1 Kinerja Karyawan

33	4	2	4	4	4	4	5	4	5	4.000
34	3	2	4	4	4	3	4	3	4	3.444
35	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3.556
36	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.000
37	3	2	2	3	3	3	4	3	4	3.000
38	4	2	2	2	4	4	4	3	4	3.222
39	3	4	4	2	4	3	3	3	4	3.333
40	3	1	3	5	4	4	4	3	4	3.444
41	5	3	4	5	3	3	4	4	5	4.000
42	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4.778
43	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3.556
44	3	3	4	4	4	5	4	4	4	3.889
45	3	3	4	5	3	3	3	4	5	3.667
46	3	2	4	4	3	3	4	4	4	3.444
47	4	3	3	5	4	4	4	4	4	3.889
48	4	2	3	4	4	4	4	3	5	3.667
49	5	4	4	5	4	3	4	4	5	4.222
50	5	2	3	4	4	4	4	4	4	3.778
51	5	4	3	5	5	5	5	5	5	4.667
52	4	2	3	5	4	5	5	5	3	4.000
53	4	3	3	4	5	5	5	5	5	4.333
54	3	4	4	4	3	4	4	4	5	3.889
55	3	2	2	2	4	4	4	4	4	3.222
56	3	4	2	1	5	3	4	3	3	3.111
57	4	2	2	4	4	4	4	3	3	3.333
58	3	2	2	2	4	4	4	4	3	3.111
59	3	2	2	3	3	4	4	3	3	3.000
60	4	4	2	2	4	4	4	3	3	3.333
61	3	3	5	5	4	3	4	4	4	3.889
62	4	4	4	5	4	3	4	4	5	4.111
63	4	4	4	5	4	4	5	4	3	4.111
64	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3.889
65	3	3	3	2	5	5	5	5	5	4.000
66	4	1	4	4	4	4	4	4	3	3.556

Lanjutan 2 Kinerja Karyawan

67	4	2	2	4	4	4	3	3	3	3.222
68	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3.667
69	5	3	4	3	3	4	4	4	4	3.778
70	4	2	2	3	3	3	3	4	4	3.111
71	3	3	4	4	3	3	3	5	4	3.556
72	5	4	2	4	3	4	3	4	3	3.556
73	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4.444
74	4	4	2	5	4	4	4	4	3	3.778
75	4	4	4	3	3	4	4	4	2	3.556
76	4	3	3	4	4	4	5	4	3	3.778
77	3	2	4	4	4	4	3	4	3	3.444
78	5	3	2	4	4	3	4	3	3	3.444
79	4	2	3	3	4	4	4	4	5	3.667
80	4	2	4	4	3	3	4	3	4	3.444
81	4	3	3	4	4	4	4	4	5	3.889
82	4	3	3	4	4	4	5	4	5	4.000
83	4	2	4	4	5	5	5	4	5	4.222
84	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4.778
85	4	3	3	5	4	4	5	5	5	4.222
86	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4.556
87	5	3	3	5	4	4	5	5	5	4.333
88	4	3	3	5	4	4	3	4	3	3.667
89	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3.667
90	4	4	3	3	4	4	4	5	5	4.000
91	3	1	4	4	3	3	4	4	4	3.333
92	4	2	4	4	4	5	5	5	5	4.222
93	4	5	5	4	3	3	4	4	3	3.889
94	3	3	3	3	4	4	5	4	4	3.667
95	4	2	3	3	3	3	3	4	4	3.222
96	4	2	3	3	4	4	4	4	5	3.667
97	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.000
98	3	3	3	3	4	4	5	5	5	3.889
99	4	4	5	5	3	4	3	4	4	4.000
100	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3.778

LAMPIRAN 3
UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS

Uji Validitas Variabel Komitmen Afektif

Correlations

		KA1	KA2	KA3	KA4	KA5	KA6	KA7	KA8	KAtotal
KA1	Pearson Correlation	1	.549**	.274**	.241*	.263**	.381**	.296**	.294**	.577**
	Sig. (2-tailed)		.000	.006	.016	.008	.000	.003	.003	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KA2	Pearson Correlation	.549**	1	.472**	.464**	.285**	.439**	.273**	.338**	.681**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.004	.000	.006	.001	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KA3	Pearson Correlation	.274**	.472**	1	.599**	.346**	.401**	.337**	.460**	.694**
	Sig. (2-tailed)	.006	.000		.000	.000	.000	.001	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KA4	Pearson Correlation	.241*	.464**	.599**	1	.505**	.482**	.447**	.560**	.774**
	Sig. (2-tailed)	.016	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KA5	Pearson Correlation	.263**	.285**	.346**	.505**	1	.520**	.534**	.388**	.679**
	Sig. (2-tailed)	.008	.004	.000	.000		.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Lanjutan Uji Validitas Komitmen Afektif

KA6	Pearson	.381	.439	.401	.482	.520		.570	.517	.758**
	Correlation	**	**	**	**	**	1	**	**	
KA7	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson	.296	.273	.337	.447	.534	.570		.687	.728**
Correlation	**	**	**	**	**	**	1	**		
KA8	Sig. (2-tailed)	.003	.006	.001	.000	.000	.000		.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson	.294	.338	.460	.560	.388	.517	.687		.749**
Correlation	**	**	**	**	**	**	**	1		
KAtotal	Sig. (2-tailed)	.003	.001	.000	.000	.000	.000	.000		.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson	.577	.681	.694	.774	.679	.758	.728	.749	1
Correlation	**	**	**	**	**	**	**	**		
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	100
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Uji Validitas Variabel *Employability*

Correlations

		EM1	EM2	EM3	EM4	EM5	EM6	EM7	EM8	EM9	EM10	EM11	EM12	EM13	EM14	EM15	EM16	EMtotal
EM1	Pearson Correlation	1	.608**	.336**	.403**	.246*	.329**	.294**	.202*	.267**	.124	.206*	.146	.288**	.141	.307**	.308**	.572**
	Sig. (2-tailed)		.000	.001	.000	.014	.001	.003	.044	.007	.220	.039	.146	.004	.161	.002	.002	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
EM2	Pearson Correlation	.608**	1	.569**	.513**	.319**	.459**	.228*	.286**	.267**	.030	.234*	.146	.308**	.177	.229*	.244*	.616**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.001	.000	.023	.004	.007	.765	.019	.147	.002	.078	.022	.014	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Lanjutan 2 Uji Validitas *Employability*

EM6	Pearson Correlation	.329**	.459**	.297**	.339**	.412**	1	.349**	.379**	.236*	.119	.191	.236*	.192	.201*	.248*	.194	.559**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.003	.001	.000		.000	.000	.018	.236	.057	.018	.056	.045	.013	.053	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
EM7	Pearson Correlation	.294**	.228*	.053	.216*	.242*	.349**	1	.475**	.284**	.211*	.077	.071	.158	.060	.000	.087	.409**
	Sig. (2-tailed)	.003	.023	.603	.031	.015	.000		.000	.004	.035	.445	.482	.117	.555	.998	.390	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
EM8	Pearson Correlation	.202*	.286**	.275**	.176	.144	.379**	.475**	1	.211*	.106	.080	.220*	.199*	-.033	.060	.084	.421**
	Sig. (2-tailed)	.044	.004	.006	.080	.153	.000	.000		.035	.296	.427	.028	.047	.747	.551	.405	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Lanjutan 3 Uji Validitas *Employability*

EM9	Pearson Correlation	.267**	.267**	.341**	.322**	.184	.236 ⁺	.284**	.211 ⁺	1	.494**	.417**	.213 ⁺	.339**	.088	.234 ⁺	.482**	.624**
	Sig. (2-tailed)	.007	.007	.001	.001	.067	.018	.004	.035		.000	.000	.033	.001	.383	.019	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
EM10	Pearson Correlation	.124	.030	.135	.124	.257**	.119	.211 ⁺	.106	.494**	1	.387**	.195	.214 ⁺	.199 ⁺	.162	.375**	.480**
	Sig. (2-tailed)	.220	.765	.182	.220	.010	.236	.035	.296	.000		.000	.052	.032	.047	.108	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
EM11	Pearson Correlation	.206 ⁺	.234 ⁺	.215 ⁺	.393**	.039	.191	.077	.080	.417**	.387**	1	.400**	.400**	.319**	.358**	.414**	.596**
	Sig. (2-tailed)	.039	.019	.032	.000	.703	.057	.445	.427	.000	.000		.000	.000	.001	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Lanjutan 4 Uji Validitas *Employability*

EM12	Pearson Correlation	.146	.146	.168	.219*	.123	.236*	.071	.220*	.213*	.195	.400**	1	.353**	.178	.250*	.231*	.480**
	Sig. (2-tailed)	.146	.147	.094	.029	.224	.018	.482	.028	.033	.052	.000		.000	.077	.012	.021	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
EM13	Pearson Correlation	.288**	.308**	.201*	.219*	.163	.192	.158	.199*	.339**	.214*	.400**	.353**	1	.317**	.487**	.455**	.617**
	Sig. (2-tailed)	.004	.002	.045	.028	.105	.056	.117	.047	.001	.032	.000	.000		.001	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
EM14	Pearson Correlation	.141	.177	.262**	.291**	.233*	.201*	.060	-.033	.088	.199*	.319**	.178	.317**	1	.433**	.397**	.490**
	Sig. (2-tailed)	.161	.078	.008	.003	.020	.045	.555	.747	.383	.047	.001	.077	.001		.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Lanjutan 5 Uji Validitas *Employability*

EM15	Pearson Correlation	.307**	.229*	.375**	.319**	.140	.248*	.000	.060	.234*	.162	.358**	.250*	.487**	.433**	1	.615**	.604**
	Sig. (2-tailed)	.002	.022	.000	.001	.166	.013	.998	.551	.019	.108	.000	.012	.000	.000		.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
EM16	Pearson Correlation	.308**	.244*	.415**	.323**	.191	.194	.087	.084	.482**	.375**	.414**	.231*	.455**	.397**	.615**	1	.677**
	Sig. (2-tailed)	.002	.014	.000	.001	.057	.053	.390	.405	.000	.000	.000	.021	.000	.000	.000		.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
EM total	Pearson Correlation	.572**	.616**	.611**	.621**	.449**	.559**	.409**	.421**	.624**	.480**	.596**	.480**	.617**	.490**	.604**	.677**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan

Correlations

		KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7	KK8	KK9	KKtotal
KK1	Pearson Correlation	1	.260**	.116	.331**	.160	.260**	.221*	.272**	.109	.534**
	Sig. (2-tailed)		.009	.250	.001	.112	.009	.027	.006	.281	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KK2	Pearson Correlation	.260**	1	.418**	.127	.077	-.018	.174	.216*	.006	.523**
	Sig. (2-tailed)	.009		.000	.207	.449	.863	.084	.031	.952	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KK3	Pearson Correlation	.116	.418**	1	.376**	-.090	-.049	.135	.174	.129	.524**
	Sig. (2-tailed)	.250	.000		.000	.375	.630	.180	.083	.200	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Lanjutan 1 Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan

KK4	Pearson Correlation	.331**	.127	.376**	1	.092	.151	.142	.204*	.160	.563**
	Sig. (2-tailed)	.001	.207	.000		.365	.134	.160	.042	.112	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KK5	Pearson Correlation	.160	.077	-.090	.092	1	.503**	.463**	.282**	.206*	.464**
	Sig. (2-tailed)	.112	.449	.375	.365		.000	.000	.005	.039	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KK6	Pearson Correlation	.260**	-.018	-.049	.151	.503**	1	.520**	.450**	.171	.522**
	Sig. (2-tailed)	.009	.863	.630	.134	.000		.000	.000	.090	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KK7	Pearson Correlation	.221*	.174	.135	.142	.463**	.520**	1	.507**	.327**	.647**
	Sig. (2-tailed)	.027	.084	.180	.160	.000	.000		.000	.001	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Lanjutan 2 Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan

KK8	Pearson Correlation	.272**	.216*	.174	.204*	.282**	.450**	.507**	1	.476**	.685**
	Sig. (2-tailed)	.006	.031	.083	.042	.005	.000	.000		.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KK9	Pearson Correlation	.109	.006	.129	.160	.206*	.171	.327**	.476**	1	.505**
	Sig. (2-tailed)	.281	.952	.200	.112	.039	.090	.001	.000		.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KKtotal	Pearson Correlation	.534**	.523**	.524**	.563**	.464**	.522**	.647**	.685**	.505**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Uji Reliabilitas Variabel Komitemen Afektif

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	100	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	100	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.856	8

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KA1	26.5700	14.652	.448	.855
KA2	26.7800	13.789	.562	.843
KA3	26.8400	13.792	.583	.840
KA4	26.7900	12.814	.672	.829
KA5	26.4100	13.941	.567	.842
KA6	26.4900	13.566	.671	.830
KA7	26.3800	13.672	.629	.835
KA8	26.4000	13.616	.658	.832

Uji Reliabilitas Variabel *Employability*

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	100	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	100	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.848	16

Lanjutan Uji Reliabilitas Variabel *Employability*

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
EM1	59.2600	34.316	.497	.838
EM2	59.1800	34.109	.550	.835
EM3	59.3400	32.914	.519	.836
EM4	59.2300	33.714	.548	.835
EM5	58.9400	35.208	.360	.844
EM6	59.0200	34.686	.490	.838
EM7	59.1400	35.495	.317	.846
EM8	59.1300	35.427	.330	.846
EM9	59.2000	32.808	.535	.835
EM10	59.1100	34.604	.383	.843
EM11	59.1200	33.541	.512	.836
EM12	58.9800	34.484	.379	.844
EM13	59.0700	32.793	.525	.836
EM14	58.8000	34.525	.395	.843
EM15	58.7800	33.466	.522	.836
EM16	58.8500	32.735	.604	.831

Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Karyawan

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	100	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	100	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.697	9

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KK1	30.2600	11.608	.389	.670
KK2	31.3300	10.910	.288	.697
KK3	30.7500	11.119	.317	.685
KK4	30.1700	10.789	.358	.677
KK5	30.2300	12.138	.331	.680
KK6	30.2500	11.725	.380	.672
KK7	30.0300	11.080	.526	.646
KK8	30.0900	10.871	.571	.638
KK9	30.0100	11.444	.322	.682

LAMPIRAN 4
HASIL ANALISIS REGRESI LINIER BERGANDA

Hasil Analisis Regresi Linier Berganda

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	EM, KA ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: KK

b. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.600 ^a	.359	.346	3.00132

a. Predictors: (Constant), EM, KA

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	490.270	2	245.135	27.213	.000 ^b
	Residual	873.770	97	9.008		
	Total	1364.040	99			

a. Dependent Variable: KK

b. Predictors: (Constant), EM, KA

Lanjutan Hasil Analisis Regresi Linier Berganda

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			
	B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	
1	(Constant)	13.403	3.161		4.241	.000			
	KA	.395	.084	.446	4.686	.000	.566	.430	.381
	EM	.139	.057	.232	2.437	.017	.463	.240	.198

a. Dependent Variable: KK