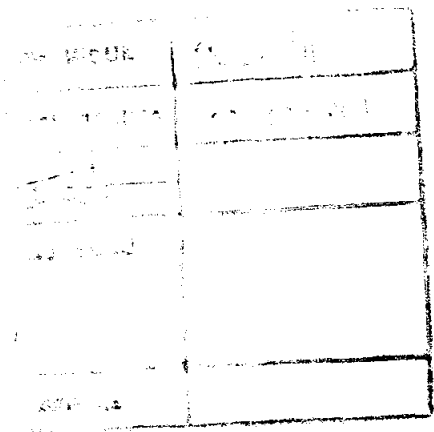
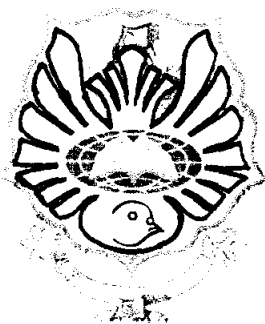


**ANALISIS KOMPARASI KINERJA KEUANGAN BANK
BERDASARKAN FAKTOR PROFITABILITAS (EARNINGS) :
STUDI KASUS PADA PT BANK MAYAPADA INTERNATIONAL, TBK
DAN PESAING PERIODE TAHUN 2005-2009**

TESIS

Oleh :

**HERIYONO EDDI SANTOSO
NIM : 8122409004**

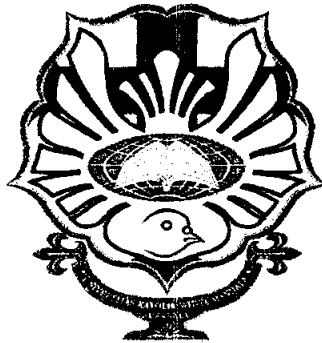


**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
DESEMBER 2010**

ANALISIS KOMPARASI KINERJA KEUANGAN BANK
BERDASARKAN FAKTOR PROFITABILITAS (EARNINGS) :
STUDI KASUS PADA PT BANK MAYAPADA INTERNATIONAL, TBK
DAN PESAING PERIODE TAHUN 2005- 2009

TESIS

Diajukan Kepada
Universitas Katolik Widya Mandala
untuk memenuhi persyaratan
gelar Magister Manajemen



Oleh

HERIYONO EDDI SANTOSO
8122409004

PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA
2010

LEMBAR PERSETUJUAN

Tesis berjudul “Analisis Komparasi Kinerja Keuangan Bank Berdasarkan Faktor Profitabilitas (*Earnings*) Studi Kasus Pada PT Bank Mayapada International Tbk dan Pesaing Periode Tahun 2005-2009” yang ditulis dan diajukan oleh Heriyono Eddi Santoso 8122409004 telah disetujui untuk diuji.

Surabaya, 24 November 2010

Pembimbing Tesis

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Mudjilah Rahayu', is written over a horizontal line. The signature is stylized and somewhat cursive.

(Dr. Mudjilah Rahayu, MM)

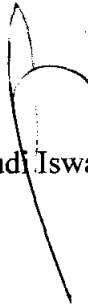
LEMBAR PENGESAHAN

Tesis/disertasi berjudul “Analisis Komparasi Kinerja Keuangan Bank Berdasarkan Faktor Profitabilitas (*Earnings*) : Studi Kasus Pada PT Bank Mayapada International Tbk dan Pesaing Periode Tahun 2005-2009” yang ditulis oleh Heriyono Eddi Santoso 8122409004 telah diuji dan dinilai oleh Panitia Penguji Program Magister/Doktor, Program Pascasarjana Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

Pada tanggal 15 bulan Desember tahun 2010

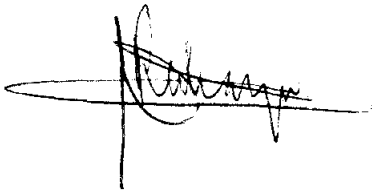
PANITIA PENGUJI

KETUA




(Y.B. Budi Iswanto, Ph.D)

SEKRETARIS



(Dr. Mudjilah Rahayu, MM)

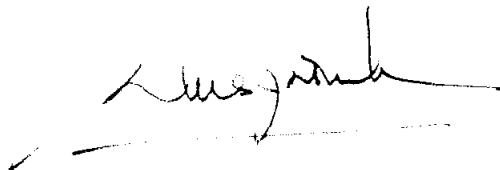
ANGGOTA



(Dr. Hermeindito Kaaro, MM)

PROGRAM PASCASARJANA

DIREKTUR



(Prof. Dr. Wuri Soedjatmiko)

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini adalah tulisan saya sendiri, dan tidak ada gagasan atau karya ilmiah siapa pun yang saya ambil secara tidak jujur. Bahwa semua gagasan dan karya ilmiah yang saya kutip telah saya lakukan sejalan dengan etika dan kaidah penulisan ilmiah.

Surabaya, 15 Desember 2010

(Heriyono Eddi Santoso,8122409004)

KATA PENGANTAR

KATA PENGANTAR

Puji syukur dan terima kasih kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik. Adapun judul tesis ini adalah “Analisis Komparasi Kinerja Keuangan Bank Berdasarkan Faktor Profitabilitas (*Earnings*) Studi Kasus Pada PT Bank Mayapada International Tbk dan Pesaing Periode Tahun 2005-2009”.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu, membimbing serta memberi dorongan semangat sehingga tesis ini dapat diselesaikan, terutama kepada:

1. Rektor Universitas Katolik Widya Mandala Prof. Dr. J.S Ami Soewandi, atas kesempatan dan fasilitas yang diberikan kepada penulis untuk menyelesaikan pendidikan program Magister jurusan Manajemen Keuangan.
2. Direktur Pascasarjana Universitas Katolik Widya Mandala Prof. Dr. Wuri Soedjatmiko, yang telah memberikan kesempatan untuk mengikuti program Magister Manajemen pada program Pascasarjana Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
3. Ibu Dr. Mudjilah Rahayu, MM, selaku dosen pembimbing yang dengan penuh perhatian dan kesabarannya dalam memberikan bimbingan serta waktu yang telah disediakan.

4. Prof. Dr. Soedjono Abipraja, Dr. Hermeindito Kaaro selaku dosen penguji proposal yang telah memberikan masukan-masukan.
5. Bapak Y.B. Budi Iswanto, Ph.D. selaku ketua team dosen penguji tesis.
6. Seluruh staf pengajar Pascasarjana Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya yang telah memberikan ilmu dan pengetahuannya selama perkuliahan berlangsung.
7. Teman-teman Angkatan ke – VIII Manajemen Keuangan Pascasarjana (Ocktaliana, Katarina Yosita, Anastasia Maria) yang telah menjadi teman seperjuangan serta sahabat setia penulis selama perkuliahan dan selalu memberi semangat dan dorongan dalam penyelesaian tesis ini.
8. Segenap Staf Administrasi Tata Usaha maupun karyawan perpustakaan Pascasarjana Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya yang selama ini membantu penulis baik secara langsung maupun tidak langsung.
9. Orang tua, adik, dan seseorang yang spesial yang penuh pengertian dan kesabaran selalu menjadi inspirasi semangat bagi penulis dalam menyelesaikan pendidikan.
10. Rekan-rekan sekerja PT. Jayantara Setia Sejahtera yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah memberikan sumbangsih pemikiran, masukan dan dorongan dalam penyusunan tesis ini.

Akhir kata, semoga tesis yang telah penulis selesaikan ini dapat bermanfaat bagi semua orang yang membacanya. Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh

dari sempurna. Untuk itu penulis mengharapkan saran dan kritik membangun dari semua pihak untuk perbaikan di masa mendatang. Terima Kasih.

Hormat Saya,

Penulis

ABSTRAK

ABSTRAK

Penilaian terhadap kinerja keuangan suatu perusahaan membantu memprediksi bagaimana keadaan perusahaan itu kedepannya. Sumber yang umum digunakan dalam penilaian kinerja keuangan adalah laporan keuangan serta catatan mengenai kebijakan-kebijakan strategis perusahaan oleh manajemen yang mempengaruhi profitabilitas. Analisis rasio keuangan merupakan alat yang sering digunakan dalam melakukan analisis keuangan yang datanya bersumber dari laporan keuangan. Analisis rasio yang ada antara lain *Return On Equity* (ROE), *Return On Assets* (ROA), *Net Interest Margin* (NIM) dan Biaya Operasional Terhadap Pendapatan Operasional (BOPO).

Penelitian ini memilih PT Bank Mayapada International Tbk dengan melakukan pengukuran kinerja keuangan melalui analisis rasio, analisis data menggunakan *evIEWS* dan melihat kelebihan dan kekurangan PT Bank Mayapada International Tbk dengan menggunakan analisis SWOT, data laporan keuangan yang digunakan diambil pada periode tahun 2005 hingga tahun 2009 yaitu PT Bank Mayapada International Tbk, PT Bank ICB Bumiputera Tbk, PT Bank Central Asia Tbk.

Hasil yang didapatkan PT Bank Mayapada International Tbk memiliki beberapa keunggulan diantaranya sumber dana yang dimiliki memudahkan pihak manajemen dalam menghadapi risiko likuiditas, peningkatan jumlah penyaluran kredit yang signifikan dari tahun ke tahun, komitmen perusahaan yang dapat dilihat pada pengaturan sistem manajemen melalui control terhadap masing-masing divisi yang memiliki risiko, dan pengaruh positif dari aktiva produktif yang secara signifikan memberikan pengaruh pada nilai ROE PT Bank Mayapada International Tbk. Hal-hal lain yang masih bisa dikembangkan adalah memfokuskan pada penyaluran kredit UMKM di Indonesia, penyaluran kredit konsumsi masyarakat dalam bentuk kartu kredit, meningkatkan kerjasama yang dilakukan dengan pihak ketiga yang masih memiliki hubungan dengan PT Bank Mayapada International Tbk, peningkatan kuantitas dan kualitas promosi yang dilakukan dalam menawarkan berbagai macam keunggulan yang dimiliki untuk setiap produk perbankan yang diluncurkan sehingga masyarakat memiliki pengenalan yang jelas dan tepat. PT Bank Mayapada International Tbk juga menjalin kerjasama dengan bank lain guna meningkatkan kualitas pelayanannya kepada nasabah yaitu melalui bergabung dalam jaringan ATM Bersama, sehingga memudahkan nasabah melakukan transaksi.

Kata Kunci: *Return On Equity* (ROE), *Return On Assets* (ROA), *Net Interest Margin* (NIM), Biaya Operasional Terhadap Pendapatan Operasional (BOPO), Total Aset, Total Equity, Aktiva Produktif.

ABSTRACT

The estimation of one company's financial ways of working helps to predict the future condition of that company. The common source used by a company is the financial report and also the company's strategic policy script set by the management that influence the profitability. The financial ratio analysis is the common used tool to do the financial analysis which data come from the financial report. Those ratio analysis are *Return On Equity (ROE)*, *Return On Assets (ROA)*, *Net Interest Margin (NIM)* and *Operational Load Towards Operational Income (BOPO)*.

This research choose PT. Bank Mayapada International Tbk as the source after measuring the financial ways of working through ratio and data analysis, using eviews and also viewing the excess and shortage of PT. Bank Mayapada International Tbk by using the SWOT analysis, financial report data taken from 2005 – 2009 period which are PT. Bank Mayapada International Tbk, PT. Bank ICB Bumiputera Tbk, PT. Bank Central Asia Tbk.

The result from this research is that PT. Bank Mayapada International Tbk has some preeminences which are the source of the fund owned by the company facilitates the management in facing the liquidity risk, the significant increasing amount of credit distribution from year to year, the company's commitment that can be seen from the management system's arrangement through control toward each risky division and also the positive influence from the productive assets that significantly giving effect to the ROE point of PT. Bank Mayapada International Tbk. The other amendable things are focusing on UMKM credit distribution in Indonesia, the credit distribution of society's consumption through credit card, increase the cooperation with the third party which still has relationship with PT. Bank Mayapada International Tbk, raising the quantity and quality of promotion's activity in offering all speciality for every launching banking products, so that the society has an explicit and precise recognition. PT. Bank Mayapada International Tbk is also cooperate with other bank to raise the service's quality to the customer by joining the ATM Bersama network to make it easier for them in doing the transaction.

Key Words: *Return On Equity (ROE)*, *Return On Assets (ROA)*, *Net Interest Margin (NIM)*, *Operational Load Towards Operational Income (BOPO)*, Total Assets, Total Equity, Productive Assets.

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR.....	i
HALAMAN SAMPUL DALAM.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK.....	ix
ABSTRACT.....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
BAB 1: PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Permasalahan.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Manfaat Penelitian.....	12
1.5 Ruang Lingkup.....	12
1.6 Batasan Istilah.....	13
BAB 2: TINJAUAN PUSTAKA.....	14
2.1 Tinjauan Teori.....	14
2.1.1 Bank.....	14
2.1.1.1 Jenis-Jenis Bank.....	14

2.1.1.2 Fungsi Bank.....	15
2.1.2 Kinerja Keuangan Bank.....	16
2.1.2.1 Sumber Pendanaan.....	16
2.1.2.2 Penggunaan Dana.....	19
2.1.2.3 Manajemen Aset dan Liabilitas.....	21
2.1.3 Penilaian Kinerja Keuangan.....	22
2.1.4 Analisis SWOT.....	26
2.2 Penelitian Terdahulu.....	28
BAB 3: METODE PENELITIAN.....	32
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	32
3.2 Sumber Data.....	32
3.3 Prosedur Pengumpulan Data.....	32
3.4 Analisis Data.....	33
3.5 Tahapan-Tahapan Penelitian.....	34
BAB 4: PAPARAN DATA DAN TEMUAN.....	36
4.1 Gambaran Umum Subyek Penelitian.....	36
4.1.1 PT Bank Mayapada International Tbk.....	36
4.1.2 PT Bank ICB Bumiputera Tbk.....	41
4.1.3 PT Bank Central Asia Tbk.....	45
BAB 5: PEMBAHASAN.....	55
5.1 Analisis Regresi Perusahaan.....	55

5.1.1 Pengaruh BOPO, Total Aset, Total Equity dan Aktiva Produktif Terhadap ROE.....	55
5.1.2 Pengaruh BOPO, Total Aset, Total Equity dan Aktiva Produktif Terhadap ROA.....	57
5.1.3 Pengaruh BOPO, Total Aset, Total Equity dan Aktiva Produktif Terhadap NIM.....	59
5.2 Analisis SWOT Perusahaan.....	61
5.3 Pengembangan Strategi PT Bank Mayapada International Tbk...	68
5.3.1 Analisis Strategi Strength Opportunity.....	68
5.3.2 Analisis Strategi Strength Threats.....	69
5.3.3 Analisis Weakness Opportunity.....	70
5.3.4 Analisis Weakness Threats.....	70
5.4 Evaluasi dan Pemilihan Strategi PT Bank Mayapada International Tbk.....	71
5.5 Penetapan Kebijakan Strategi Bisnis PT Bank Mayapada International Tbk.....	73
BAB 6: PENUTUP.....	74
6.1 Kesimpulan.....	74
6.2 Saran.....	75
6.3 Keterbatasan Penelitian.....	76
DAFTAR KEPUSTAKAAN.....	77

LAMPIRAN.....

79

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	: Pertumbuhan Ekonomi Periode Tahun 2006-2008.....	2
Tabel 1.2	: Perkembangan Bank Umum Di Indonesia Periode 2004 s/d 2009.....	5
Tabel 4.1	: Rasio <i>Return On Equity</i> PT Bank Mayapada International Tbk.....	38
Tabel 4.2	: Rasio <i>Return On Assets</i> PT Bank Mayapada International Tbk.....	38
Tabel 4.3	: Rasio <i>Net Interest Margin</i> PT Bank Mayapada International Tbk.....	39
Tabel 4.4	: Rasio Biaya Operasional Terhadap Pendapatan Operasional PT Bank Mayapada International Tbk.....	41
Tabel 4.5	: Rasio <i>Return On Equity</i> PT Bank ICB Bumiputera Tbk.....	42
Tabel 4.6	: Rasio <i>Return On Assets</i> PT Bank ICB Bumiputera Tbk.....	43
Tabel 4.7	: Rasio <i>Net Interest Margin</i> PT Bank ICB Bumiputera Tbk.....	44
Tabel 4.8	: Rasio Biaya Operasional Terhadap Pendapatan Operasional PT Bank ICB Bumiputera Tbk.....	45
Tabel 4.9	: Rasio <i>Return On Equity</i> PT Bank Central Asia Tbk.....	46
Tabel 4.10	: Rasio <i>Return On Assets</i> PT Bank Central Asia Tbk.....	47
Tabel 4.11	: Rasio <i>Net Interest Margin</i> PT Bank Central Asia Tbk.....	48
Tabel 4.12	: Rasio Biaya Operasional Terhadap Pendapatan Operasional PT Bank Central Asia Tbk.....	49

Tabel 4.13	: Rasio <i>Return On Equity</i> Perbandingan Antar Bank.....	50
Tabel 4.14	: Rasio <i>Return On Assets</i> Perbandingan Antar Bank.....	51
Tabel 4.15	: Rasio <i>Net Interest Margin</i> Perbandingan Antar Bank.....	52
Tabel 4.16	: Rasio Biaya Operasional Terhadap Pendapatan Operasional Perbandingan Antar Bank.....	53
Tabel 5.1	: Hasil Uji Analisis Regresi ROE PT Bank Mayapada International Tbk.....	55
Tabel 5.2	: Hasil Uji Analisis Regresi ROE PT Bank ICB Buniputera Tbk.....	56
Tabel 5.3	: Hasil Uji Analisis Regresi ROE PT Bank Central Asia Tbk.....	57
Tabel 5.4	: Hasil Uji Analisis Regresi ROA PT Bank Mayapada International Tbk.....	58
Tabel 5.5	: Hasil Uji Analisis Regresi ROA PT Bank ICB Buniputera Tbk.....	58
Tabel 5.6	: Hasil Uji Analisis Regresi ROA PT Bank Central Asia Tbk.....	59
Tabel 5.7	: Hasil Uji Analisis Regresi NIM PT Bank Mayapada International Tbk.....	60
Tabel 5.8	: Hasil Uji Analisis Regresi NIM PT Bank ICB Buniputera Tbk.....	60
Tabel 5.9	: Hasil Uji Analisis Regresi NIM PT Bank Central Asia Tbk.....	61
Tabel 5.10	: Komposisi Sumber Dana PT Bank Mayapada International Tbk.....	62



Tabel 5.11	: Pertumbuhan Kredit PT Bank Mayapada International Tbk..	63
Tabel 5.12	: Perbandingan Biaya Operasional Terhadap Pendapatan Operasional PT Bank Mayapada International Tbk.....	64
Tabel 5.13	: Penempatan Dana Pada Bank Indonesia PT Bank Mayapada International Tbk.....	65
Tabel 5.14	: Proporsi Konsentrasi Penyebaran Aset PT Bank Mayapada International Tbk.....	66
Tabel 5.15	: Pertumbuhan Produk Domestik Bruto Indonesia.....	67
Tabel 5.16	: Matriks SWOT.....	71

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	: Fungsi Utama Bank Sebagai Penghimpun Dan Penyalur Dana.....	15
Gambar 2.2	: Matriks Analisis SWOT.....	28
Gambar 3.1	: Tahapan Penelitian.....	34