

Konsentrasi/ BidangMinat:  
Keuangan

**PENGARUH STRUKTUR KEPEMILIKAN DAN  
STRUKTUR DEWAN KOMISARIS TERHADAP  
KINERJA PERUSAHAAN:  
PENGUJIAN EMPIRIS PADA INDUSTRI PERBANKAN  
INDONESIA**



OLEH:

Aristo Gerry Losar

3103006455

JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2010

**PENGARUH STRUKTUR KEPEMILIKAN DAN STRUKTUR  
DEWAN KOMISARIS TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN:  
PENGUJIAN EMPIRIS PADA INDUSTRI PERBANKAN  
INDONESIA**

TUGAS AKHIR SKRIPSI  
Diajukan kepada

FAKULTAS BISNIS UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA

**untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi Jurusan Manajemen**

OLEH  
ARISTO GERRY LOSAR  
3103006455

JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2010

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**PENGARUH STRUKTUR KEPEMILIKAN DAN STRUKTUR DEWAN  
KOMISARIS TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN:  
PENGUJIAN EMPIRIS PADA INDUSTRI PERBANKAN INDONESIA**

Oleh:

Aristo Gerry Losar

3103006455

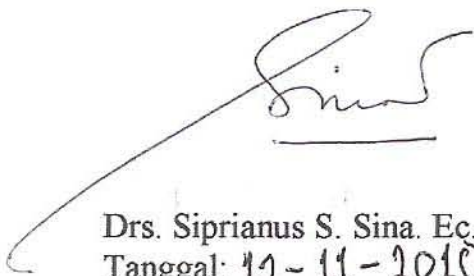
Telah Disetujui dan Diterima untuk Diajukan  
Kepada Tim Penguji

Pembimbing I,



Drs. C. Martono. Ec., M. Si  
Tanggal: 11-10-2010

Pembimbing II,



Drs. Siprianus S. Sina. Ec., MM  
Tanggal: 12-11-2010

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh: Aristo Gerry Losar, NRP:3103006455

Telah diuji pada tanggal 14 Desember 2010 dan dinyatakan lulus oleh:

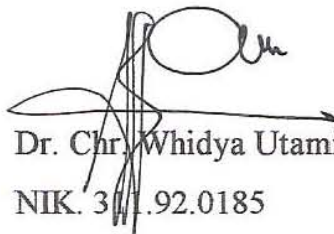
Ketua Tim Penguji:



(Prof.Dr.H. Teman Koesmono, MM)

Mengetahui:

Dekan,



Dr. Chr. Whidya Utami, MM  
NIK. 311.92.0185

Ketua Jurusan,



Drs. Ec. Julius Koesworo, MM  
NIK. 311.89.0152

**PERNYATAAN KEASLIAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama :Aristo Gerry Losar  
NRP :3103006455  
Judul Tugas Akhir :Pengaruh Struktur Kepemilikan dan Struktur Dewan Komisaris Terhadap Kinerja Perusahaan: Pengujian Empiris Pada Industri Perbankan Indonesia

Menyatakan bahwa tugas akhir ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila terbukti karya ini merupakan plagiarisme, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

Saya menyetujui pula bahwa karya tulis ini dipublikasikan di internet atau media lain (Digital Library) Perpustakaan Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan Hak Cipta

Demikian pernyataan keaslian karya ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 12 Nopember 2010

Yang Menyatakan

  
**METERAI  
TEMPEL**  
BANK INDONESIA  
TGL 20  
PBBDAAAF194894784  
ENAM RIBU RUPIAH  
**6000** **DJP**

(Aristo Gerry Losar)

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Skripsi yang berjudul “Pengaruh Struktur Kepemilikan dan Struktur Dewan Komisaris Terhadap Kinerja Perusahaan: Pengujian Empiris Pada Industri Perbankan Indonesia” ini diajukan sebagai syarat untuk menempuh studi S1 Jurusan Bisnis Manajemen Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

Terima kasih juga penulis sampaikan kepada semua pihak yang telah membantu proses penyusunan skripsi ini. Tanpa bantuan dari pihak-pihak tersebut, skripsi ini tidak dapat diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada yang terhormat:

1. Kedua orang tua penulis yang tercinta dan semua anggota keluarga penulis yang telah memberikan dukungan terhadap penulis, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
2. Segenap Dosen Fakultas Bisnis khususnya Dosen Konsentrasi Keuangan yang telah memberikan ilmu pengetahuan, pendapat, dan petunjuk yang berarti kepada penulis dalam menyusun skripsi.
3. Bapak Drs.Ec C.Martono,.M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang memberikan pengarahan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Bapak Drs.Ec. Siprianus S. Sina, MM selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan pengarahan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik

5. Teman-teman yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu disini, yang telah memberikan dukungan terhadap penulis.
6. Segenap karyawan Universitas Katholik Widya Mandala Surabaya yang telah membantu penulis.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna mengingat keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang dimiliki. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati diharapkan saran dan kritik yang membangun guna perbaikan skripsi ini

Surabaya, Nopember 2010

Penulis

## DAFTAR ISI

**KATA PENGANTAR**

**DAFTAR ISI**

**DAFTAR TABEL**

**DAFTAR LAMPIRAN**

**ABSTRAKSI**

<b>BAB 1. PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	6
1.3. Tujuan Penelitian.....	6
1.4. Manfaat Penelitian.....	7
1.5. Sistematika Penulisan.....	7
<b>BAB 2. KAJIAN PUSTAKA.....</b>	<b>9</b>
2.1. Penelitian Terdahulu.....	9
2.2. Corporate Governance.....	9
2.3. Struktur Kepemilikan dan Struktur Dewan Komisaris.....	11
2.3.1. Kepemilikan Saham internal.....	11
2.3.2. Kepemilikan Saham Blockholder.....	12
2.3.3. Proporsi Komisaris Independen.....	13
2.3.4. Ukuran Dewan Komisaris.....	14
2.3. Dampak Struktur Kepemilikan dan Struktur Dewan Komisaris.....	14
2.4. Perumusan Hipotesis.....	15



<b>BAB 3. METODE PENELITIAN.....</b>	16
3.1 Jenis Penelitian.....	16
3.2 Definisi Operasional Variabel.....	16
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	18
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	18
3.5 Populasi dan Prosedur Penentuan Sampel .....	18
3.6 Teknik Analisis Data.....	18
<b>BAB 4. ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....</b>	19
4.1. Sampel Penelitian.....	19
4.2. Deskripsi Data.....	20
4.3. Analisis Data.....	23
4.3.1.Uji Ketepatan Model.....	23
4.3.2.Uji Asumsi.....	25
4.4. Pengujian Hipotesis.....	26
4.4.1.Pengujian Hipotesis Pertama.....	26
4.4.2.Pengujian Hipotesis Kedua.....	27
4.5. Pembahasan.....	30
<b>BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	31
5.1. Simpulan.....	31
5.2. Saran.....	31
DAFTAR KEPUSTAKAAN.....	32

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.3.1	Hasil Uji Ketepatan Model .....	25
Tabel 4.4.1	Pengujian Hipotesis Pertama .....	27
Tabel 4.4.2	Pengujian Hipotesis Kedua.....	29

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran Hasil Regresi Persamaan (1)-(8)

Lampiran Hasil Deskriptif Statistik

Lampiran Hasil Pengujian Asumsi Klasik

## ABSTRAKSI

*Corporate governance* merupakan tata kelola perusahaan yang menjelaskan hubungan antara berbagai partisipan dalam perusahaan yang menentukan arah kinerja perusahaan. Salah satu isu utama dalam penerapan tata kelola korporasi yang baik adalah pemisahan yang tegas antara kepemilikan dan pengawasan. Struktur kepemilikan saham juga dapat menentukan penerapan tata kelola korporasi yang baik. Penelitian ini mencoba mengadopsi penelitian Schranz (1993), Booth dkk (2002), dan terutama Belkhir (2006), dalam konteks industri perbankan di Indonesia.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah dalam menerapkan mekanisme *corporate governance*, bank akan melakukan substitusi antara suatu mekanisme tata kelola korporasi dengan mekanisme tata kelola korporasi yang lainnya dan untuk mengetahui pengaruh penerapan mekanisme *corporate governance* yaitu struktur kepemilikan dan struktur dewan komisaris terhadap kinerja perbankan di Indonesia.

Hasil penelitian menunjukkan ketidaksesuaian dengan penelitian terdahulu yang dilakukan oleh Belkhir (2006). Karena hasil pengujian model persamaan simultan (1) hingga (4) menunjukkan bahwa semua persamaan tidak fit, begitu juga persamaan (5) hingga (8). Pada hipotesis pertama, hanya ditemukan terdapatnya efek substitusi antara variabel OUTDIR dan BLOCK, sedangkan pada variabel INSOWN DAN BSIZE tidak ada sama sekali. Pada pengujian hipotesis pertama, signifikansi tercapai pada variabel OUTDIR di persamaan kedua. Sedangkan variabel-variabel pada persamaan-persamaan lain memiliki pengaruh yang tidak signifikan terhadap variabel dependen. Pada pengujian hipotesis kedua, variabel independen yang memiliki pengaruh signifikan terhadap variabel dependen adalah variabel LEVER.

Kata kunci: *board size, blockholders, insider ownership, outside board, Tobin's Q*

## **The Impact of Ownership Structure and Board Structure on Firm's Performance: Empirical Studying at Banking Industry in Indonesia**

### **ABSTRACT**

Corporate governance is company management that explain relationship between various partisipants in company that decided company's performance direction. One of important issue in application of good corporate governance is clear separation between ownership and controlling. Stock ownership structure also can decide application of good corporate governance. This research is try to adopt the research from Schranz (1993), Booth et.al (2002), and especially Belkhir (2006), in banking industry context in Indonesia.

This research is aimed to find out whether in applying corporate governance mechanism, bank will substitute corporate governance mechanism with other corporate mechanism to reveal the effect of corporate governance mechanism, the ownership stucture and board of direction sstructure on banking performance in Indonesia.

The research resulting differences with prior research done by Belkhir (2006). Because the hypothesis analysis of first to fourth model showing that all formulas are not fit, so does formula (5) to (8). In the first hypothesis, there is only substitution effect between OUTDIR and BLOCK variable, while in variables INSOWN and BSIZE there is no effect at all. First hypothesis test resulted significant on OUTDIR variable on second formula. Other variables on other formulas showing insignificant effect on dependent variable. Second hypothesis test showing that independent variable have significant effect on dependent variable on LEVER variable.

**Keywords: board size, blockholders, insider ownership, outside board, Tobin's Q.**