

BAB 5

SIMPULAN DAN SARAN

5.1 Simpulan

Berdasarkan pembahasan sebelumnya, maka kesimpulan yang dapat ditarik sebagai berikut:

1. Setelah dilakukan analisis aktivitas terhadap berbagai aktivitas pada PT. Calvindo Felix, dapat diketahui bahwa ada beberapa aktivitas yang tidak bernilai tambah bagi perusahaan. Aktivitas itu adalah aktivitas inspeksi dan sortir, aktivitas penyimpanan bahan baku, dan aktivitas penyimpanan barang jadi. Ketiga aktivitas ini termasuk aktivitas yang tidak bernilai tambah karena adanya penggunaan tenaga kerja, bahan bakar mobil, dan telepon yang tidak harus ditanggung perusahaan jika hubungan perusahaan dengan pemasok dan pembeli sudah berjalan baik. Namun ketiga aktivitas ini, dapat juga memberikan nilai tambah bagi perusahaan dengan adanya peralihan fungsi dari ketiga aktivitas tersebut seperti adanya tempat penyimpanan bahan baku ataupun barang jadi yang bisa digunakan untuk perluasan tempat produksi atau disewakan sehingga mendatangkan keuntungan bagi perusahaan.

2. Meskipun hasil perhitungan penghematan biaya menunjukkan hasil yang kurang signifikan, yaitu hanya 5,92 % atau berjumlah Rp. 110.850.000., namun memang saat ini hanya ketiga aktivitas tersebut yang bisa dilakukan penghematan biaya. Hal ini dikarenakan perusahaan lebih banyak menggunakan mesin yang memiliki operator masing-masing dan aktivitas pengemasan yang tentunya membutuhkan banyak orang untuk mengerjakan pengemasan serta belum memungkinkannya penggunaan batubara untuk pengganti residu pada proses produksi. Hal ini dikarenakan pabrik berada di lingkungan pemukiman penduduk.

5.2 Saran

Saran yang dapat diberikan oleh penulis yaitu:

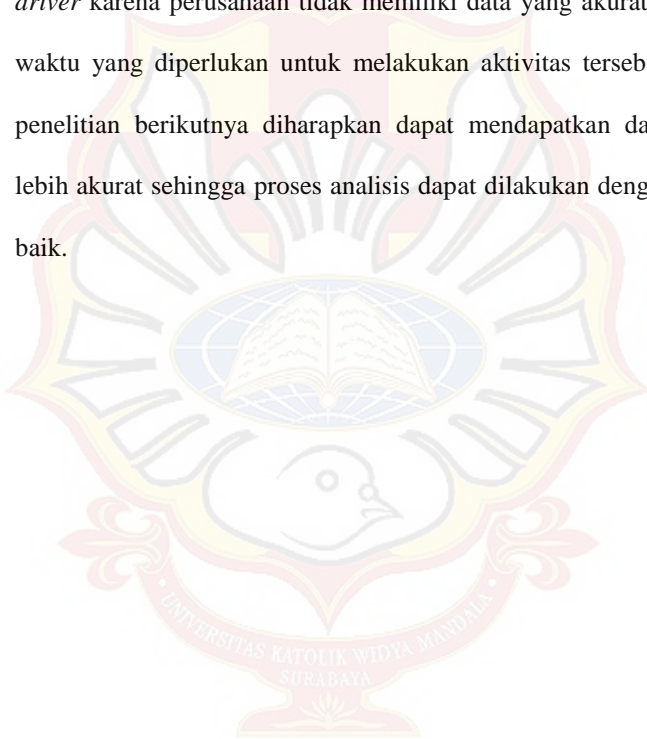
1. Bagi perusahaan

Diharapkan perusahaan dapat membina hubungan baik dengan pemasok dan pembeli sehingga waktu tunggu produksi dari awal bahan baku terkirim sampai dengan ke tangan pembeli, dapat sesegera mungkin. Begitu juga dengan bahan baku yang dikirimkan oleh pemasok, diharapkan sesuai dengan spesifikasi yang dibutuhkan perusahaan agar tidak diperlukan inspeksi dan sortir. Perusahaan juga diharapkan bisa mencoba menggunakan

batubara untuk pengganti residu sebab hal ini bisa membuat perusahaan berhemat cukup besar dari sisi produksi.

2. Bagi penelitian selanjutnya

Penelitian ini memiliki keterbatasan dalam hal penentuan *cost driver* karena perusahaan tidak memiliki data yang akurat tentang waktu yang diperlukan untuk melakukan aktivitas tersebut. Bagi penelitian berikutnya diharapkan dapat mendapatkan data yang lebih akurat sehingga proses analisis dapat dilakukan dengan lebih baik.



DAFTAR KEPUSTAKAAN

- Brimson, J.A., (1994), *Activity Accounting: An Activity Based Costing Approach*, John Willey & Sons Inc., Cambridge, MA: Harvard Business School Press.
- Cooper, R., dan Kaplan, R.S., (1999), *The design of cost management systems text and cases*, Prentice-Hall, Inc, New Jersey.
- Giyanto, 2003, **Penerapan analisis value chain guna mendukung tercapainya cost reduction untuk menciptakan keunggulan bersaing pada PT. "X" di Surabaya**. Skripsi.
- Hansen, D.R. dan Mowen, M., (2006), *Cost Management: Accounting and Control*, 5th ed., Ohio, USA.:Thomson South-Western.
- Hilton, R.W., (2003), *Cost Management: Strategies for business decisions*, 2nd ed., America, The McGraw-Hill Companies Inc.
- Horngrren, C.T., (2002), *Cost Accounting,: A Managerial Emphasis*, 11th ed., Pearson Education, Inc., USA.
- Horngern, C.T., and Sundem, G.L., and Stratton W.O., (2005), *Introduction to Management Accounting*, 13th ed., Pearson Education, Inc., Upper Saddle River, New Jersey.
- Maher, M.W., and Lanen, W.N., and Rajan M.V., (2006), *Fundamentals of Cost Accounting.*, The McGraw-Hill Companies, Inc., New York.
- Raiborn, C.A., dan Kinney, M.R., (2009), *Cost Accounting Foundations and Evolutions*. 7th ed., South Western Cengage Learning., USA.
- Trischler, W.E., (1996), *Understanding and Applying Value-Added Assesment: Eliminating Business Process Waste.*, The Mirus Group., ASQC Quality Press Publications., USA.