

## Lampiran 1 Kuesioner Penelitian

No Kuesioner..... (di isi peneliti)  
KUESIONER

Responden yth,

Bersama segala kesibukan Bapak/Ibu/Saudara, perkenankan saya memohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara untuk mengisi kuesioner ini. Adapun penelitian ini dilakukan untuk kepentingan ilmiah, sehingga jawaban jujur dari responden sangat saya harapkan.

Akhir kata saya ucapkan terima kasih atas waktu yang disediakan Bapak/Ibu/Saudara untuk mengisi kuesioner ini.

Hormat saya,

Ryan

Mohon memberikan tanda silang (x) pada pilihan jawaban yang tersedia. Setiap pertanyaan hanya mengharapkan satu jawaban. Setiap angka akan mewakili tingkat kesesuaian dengan pendapat bapak/ibu/saudara, dimana:

- 1 = Sangat Tidak Setuju (STS).
- 2 = Tidak Setuju (TS).
- 3 = Netral (N).
- 4 = Setuju (S).
- 5 = Setuju Sekali (SS).

Lampiran 1 (Lanjutan)

Kuesioner untuk diisi oleh karyawan

1. Bagian ini menyatakan identitas responden.
  - a. Jenis Kelamin.
    1. Pria.
    2. Wanita.
  - b. Usia.
    1. 18 – 25 Tahun.
    2. 26 – 35 Tahun.
    3. 36 – 45 Tahun.
    4. 45 – 55 Tahun
    5. Lebih dari 56 Tahun.
  - c. Pendidikan Terakhir.
    1. SMU/SMK
    2. DIPLOMA
    3. S1
    4. S2/S3
    5. Lainnya.....
  - d. Lama bekerja di BFI Finance di Surabaya.
    1. 1 Tahun – 2 Tahun
    2. 3 Tahun – 4 Tahun
    3. Lebih dair 4 Tahun

Lampiran 1 (lanjutan)

2. Bagian ini menyatakan daftar pertanyaan kepada responden.

NO	PERTANYAAN	STS	TS	N	S	SS
Politik penilaian kinerja						
1	Menurut saya pemeringkatan dapat memberikan konsekuensi negatif pada para karyawan					
2	Menurut saya pemeringkatan dilakukan untuk memberikan penghargaan pada para karyawan					
3	Menurut saya pemeringkatan dilakukan untuk menghindari performa buruk					
4	Menurut saya pemberian peringkat secara imbang untuk menghindari rivalitas					
5	Menurut saya pemberian peringkat secara adil untuk menghindari konfrontasi					
6	Saya jarang memberikan peringkat rendah untuk karyawan					
7	Saya sering memberikan peringkat tinggi untuk memperoleh dukungan dari karyawan					
8	Penilaian dilakukan sesuai norma yang ada untuk menghindari ketidaksetujuan dari karyawan					
9	Menurut saya pemberian peringkat merefleksikan karyawan disukai atau tidak disukai					
10	Menurut saya pemberian peringkat diberikan untuk agar karyawan mau bekerja lebih					
11	Menurut saya kualitas hubungan personal dapat mempengaruhi pemberian peringkat					
12	Menurut saya pemberian peringkat peringkat rendah mengajarkan pegawai untuk belajar lebih baik.					
13	Menurut saya pemberian peringkat peringkat rendah memberi tahu					

	pegawai untuk mundur					
14	Menurut saya pemberian peringkat peringkat tinggi daripada yang seharusnya membuat karyawan harus mengembalikannya.					
15	Menurut saya pemberian peringkat peringkat yang seharusnya hanya ada dalam persepsi pegawai.					
Kepuasan kerja						
1	Saya merasa puas atas penilaian prestasi kerja di perusahaan					
2	Saya merasa puas atas kompensasi atau gaji di perusahaan					
3	Saya merasa puas atas jaminan sosial tenaga kerja di perusahaan					
4	Saya merasa puas atas lingkungan kerja di perusahaan					
5	Saya merasa puas atas tanggung jawab di perusahaan					
Keinginan berhenti						
1	Saya memiliki niat untuk keluar dari perusahaan saat ini.					
2	Saya sedang berusaha mencari kesempatan untuk dapat keluar dari perusahaan saat ini.					

## Lampiran 2. Profil Responden

### Jenis Kelamin Responden

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Pria	90	70,9	70,9	70,9
Wanita	37	29,1	29,1	100,0
Total	127	100,0	100,0	

### Usia Responden

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 18-25 tahun	15	11,8	11,8	11,8
26-35 tahun	42	33,1	33,1	44,9
36-45 tahun	46	36,2	36,2	81,1
45-55 tahun	20	15,7	15,7	96,9
Lebih dari 56 tahun	4	3,1	3,1	100,0
Total	127	100,0	100,0	

### Pendidikan Responden

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid SMU/SMK	12	9,4	9,4	9,4
Diploma	35	27,6	27,6	37,0
S1	64	50,4	50,4	87,4
S2/S3	10	7,9	7,9	95,3
Lainnya	6	4,7	4,7	100,0
Total	127	100,0	100,0	

### Lama Bekerja di BFI Finance

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1-2 tahun	10	7,9	7,9	7,9
3-4 tahun	59	46,5	46,5	54,3
Lebih dari 4 tahun	58	45,7	45,7	100,0
Total	127	100,0	100,0	

### Lampiran 3. Uji Normalitas

P R E L I S 2.70

BY

Karl G. Jöreskog and Dag Sörbom

This program is published exclusively by  
Scientific Software International, Inc.  
7383 N. Lincoln Avenue, Suite 100  
Lincolnwood, IL 60712, U.S.A.

Phone: (800)247-6113, (847)675-0720, Fax: (847)675-2140  
Copyright by Scientific Software International, Inc., 1981-2004  
Use of this program is subject to the terms specified in the  
Universal Copyright Convention.  
Website: www.ssicentral.com

The following lines were read from file **E:\Ryan\Ryan.PR2:**

```
SY=E:$Ryan$Ryan.PSF'  
NS 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22  
OU MA=CM SM=Ryan.Cov XT
```

Univariate Summary Statistics for Continuous Variables

Variable	Mean	St. Dev.	T-Value	Skewness	Kurtosis	Minimum	Freq.	Maximum	Freq.
X1.01	3.472	0.653	59.968	-0.270	-0.057	2.066	9	5.317	2
X1.02	3.402	0.681	56.249	-0.231	0.131	1.320	1	5.302	2
X1.03	3.441	0.663	58.529	-0.396	0.049	1.380	1	5.501	1
X1.04	3.402	0.727	52.758	-0.204	0.171	1.396	2	5.288	3
X1.05	3.346	0.694	54.310	-0.155	0.185	1.414	2	5.279	2
X1.06	3.370	0.652	58.226	-0.190	0.093	1.514	2	5.403	1
X1.07	3.394	0.669	57.207	-0.324	0.014	1.331	1	5.456	1
X1.08	3.402	0.670	57.236	-0.299	0.049	1.502	2	5.481	1

X1.09	3.488	0.700	56.160	-0.393	0.258	1.507	2	5.469	2
X1.10	3.465	0.699	55.844	-0.103	0.215	1.353	1	5.126	5
X1.11	3.441	0.663	58.529	-0.396	0.049	1.380	1	5.501	1
X1.12	3.394	0.619	61.762	-0.068	0.036	1.596	2	5.362	1
X1.13	3.402	0.681	56.249	-0.077	0.240	1.495	2	5.196	3
X1.14	3.378	0.712	53.473	-0.140	0.201	1.410	2	5.229	3
X1.15	3.394	0.680	56.217	-0.117	0.211	1.326	1	5.171	3
Y1.01	3.551	0.794	50.408	-0.060	0.020	1.406	2	5.075	12
Y1.02	3.551	0.763	52.428	-0.012	0.046	1.470	2	5.064	11
Y1.03	3.606	0.714	56.884	-0.192	0.353	1.617	2	5.210	7
Y1.04	3.504	0.653	60.459	-0.128	0.060	2.031	7	5.143	4
Y1.05	3.559	0.626	64.116	-0.388	0.345	1.580	1	5.366	2
Y2.01	2.835	0.906	35.242	0.059	-0.130	0.841	6	4.984	4
Y2.02	2.850	0.909	35.330	0.035	-0.181	0.848	6	5.114	3

### Test of Univariate Normality for Continuous Variables

Variable	Skewness		Kurtosis		Skewness and Kurtosis	
	Z-Score	P-Value	Z-Score	P-Value	Chi-Square	P-Value
<b>X1.01</b>	-1.271	0.204	0.030	0.976	1.616	0.446
<b>X1.02</b>	-1.093	0.274	0.479	0.632	1.424	0.491
<b>X1.03</b>	-1.839	0.066	0.291	0.771	3.466	0.177
<b>X1.04</b>	-0.967	0.334	0.567	0.571	1.256	0.534
<b>X1.05</b>	-0.739	0.460	0.596	0.551	0.902	0.637
<b>X1.06</b>	-0.904	0.366	0.394	0.693	0.972	0.615
<b>X1.07</b>	-1.519	0.129	0.208	0.835	2.350	0.309
<b>X1.08</b>	-1.406	0.160	0.292	0.770	2.061	0.357
<b>X1.09</b>	-1.825	0.068	0.746	0.456	3.887	0.143
<b>X1.10</b>	-0.490	0.624	0.659	0.510	0.674	0.714
<b>X1.11</b>	-1.839	0.066	0.291	0.771	3.466	0.177
<b>X1.12</b>	-0.323	0.746	0.262	0.794	0.173	0.917
<b>X1.13</b>	-0.370	0.711	0.711	0.477	0.642	0.726
<b>X1.14</b>	-0.667	0.505	0.629	0.530	0.840	0.657
<b>X1.15</b>	-0.560	0.576	0.650	0.516	0.736	0.692
<b>Y1.01</b>	-0.288	0.773	0.224	0.823	0.133	0.936
<b>Y1.02</b>	-0.059	0.953	0.286	0.775	0.085	0.958
<b>Y1.03</b>	-0.909	0.363	0.930	0.352	1.692	0.429
<b>Y1.04</b>	-0.609	0.542	0.319	0.750	0.473	0.789
<b>Y1.05</b>	-1.802	0.071	0.916	0.360	4.088	0.130
<b>Y2.01</b>	0.280	0.780	-0.164	0.869	0.105	0.949
<b>Y2.02</b>	0.167	0.867	-0.307	0.759	0.122	0.941

Relative Multivariate Kurtosis = 1.008

### Test of Multivariate Normality for Continuous Variables

Kurtosis			Skewness and Kurtosis				
Value	Z-Score	P-Value	Value	Z-Score	P-Value	Chi-Square	P-Value
99.160	1.173	0.241	532.072	1.981	0.048	5.300	0.071



## Lampiran 4. Output Structural Equation Model

L I S R E L 8.70

BY

Karl G. Jöreskog and Dag Sörbom

This program is published exclusively by  
Scientific Software International, Inc.  
7383 N. Lincoln Avenue, Suite 100  
Lincolnwood, IL 60712, U.S.A.  
Phone: (800)247-6113, (847)675-0720, Fax: (847)675-2140  
Copyright by Scientific Software International, Inc., 1981-2004  
Use of this program is subject to the terms specified in the  
Universal Copyright Convention.  
Website: [www.ssicentral.com](http://www.ssicentral.com)

The following lines were read from file **E:\Ryan\Ryan.Cov.spl:**

OBSERVED VARIABLE X1.01 X1.02 X1.03 X1.04 X1.05 X1.06 X1.07  
X1.08 X1.09 X1.10 X1.11 X1.12 X1.13 X1.14 X1.15 Y1.01 Y1.02 Y1.03  
Y1.04 Y1.05 Y2.01 Y2.02  
COVARIANCE MATRIX FROM FILE E:.\COV  
SAMPLE SIZE 127  
LATENT VARIABLES X Y1 Y2  
RELATIONSHIPS:  
X1.01-X1.15 = X  
Y1.01-Y1.05 = Y1  
Y2.01-Y2.02 = Y2  
Y1 = X

Y2 = X Y1  
OPTIONS:SS EF  
PATH DIAGRAM  
END OF PROGRAM  
6.6in.02in

Sample Size = 127

Politik penilaian kinerja

## Covariance Matrix

	Y1.01	Y1.02	Y1.03	Y1.04	Y1.05	Y2.01
Y1.01	0.63					
Y1.02	0.39	0.58				
Y1.03	0.34	0.36	0.51			
Y1.04	0.34	0.30	0.33	0.43		
Y1.05	0.28	0.26	0.24	0.20	0.39	
Y2.01	-0.17	-0.23	-0.19	-0.14	-0.10	0.82
Y2.02	-0.17	-0.27	-0.18	-0.12	-0.13	0.69
X1.01	0.11	0.13	0.07	0.10	0.08	-0.21
X1.02	0.10	0.11	0.07	0.06	0.10	-0.11
X1.03	0.07	0.11	0.06	0.08	0.07	-0.17
X1.04	0.16	0.13	0.13	0.08	0.13	-0.15
X1.05	0.09	0.10	0.07	0.06	0.04	-0.14
X1.06	0.08	0.10	0.07	0.07	0.04	-0.14
X1.07	0.10	0.11	0.06	0.08	0.10	-0.18
X1.08	0.07	0.06	0.05	0.07	0.08	-0.11
X1.09	0.06	0.09	0.07	0.07	0.09	-0.11
X1.10	0.08	0.09	0.10	0.09	0.09	-0.13
X1.11	0.08	0.09	0.10	0.10	0.07	-0.14
X1.12	0.08	0.08	0.05	0.04	0.08	-0.10
X1.13	0.13	0.12	0.09	0.09	0.09	-0.07
X1.14	0.12	0.14	0.11	0.11	0.09	-0.14
X1.15	0.10	0.12	0.10	0.07	0.09	-0.13

**Covariance Matrix** (continued)

	<b>Y2.02</b>	<b>X1.01</b>	<b>X1.02</b>	<b>X1.03</b>	<b>X1.04</b>	<b>X1.05</b>
<b>Y2.02</b>	0.83					
<b>X1.01</b>	-0.19	0.43				
<b>X1.02</b>	-0.16	0.27	0.46			
<b>X1.03</b>	-0.12	0.31	0.27	0.44		
<b>X1.04</b>	-0.13	0.27	0.29	0.26	0.53	
<b>X1.05</b>	-0.12	0.26	0.28	0.30	0.30	0.48
<b>X1.06</b>	-0.09	0.25	0.23	0.26	0.27	0.30
<b>X1.07</b>	-0.19	0.23	0.26	0.21	0.23	0.23
<b>X1.08</b>	-0.09	0.22	0.27	0.26	0.22	0.24
<b>X1.09</b>	-0.13	0.25	0.28	0.30	0.26	0.26
<b>X1.10</b>	-0.15	0.26	0.26	0.24	0.27	0.26
<b>X1.11</b>	-0.10	0.24	0.23	0.27	0.24	0.24
<b>X1.12</b>	-0.12	0.20	0.21	0.22	0.19	0.20
<b>X1.13</b>	-0.07	0.23	0.27	0.26	0.25	0.26
<b>X1.14</b>	-0.11	0.29	0.27	0.30	0.28	0.29
<b>X1.15</b>	-0.10	0.25	0.25	0.24	0.27	0.26

**Covariance Matrix** (continued)

	<b>X1.06</b>	<b>X1.07</b>	<b>X1.08</b>	<b>X1.09</b>	<b>X1.10</b>	<b>X1.11</b>
<b>X1.06</b>	0.43					
<b>X1.07</b>	0.27	0.45				
<b>X1.08</b>	0.27	0.29	0.45			
<b>X1.09</b>	0.28	0.25	0.31	0.49		
<b>X1.10</b>	0.22	0.24	0.23	0.30	0.49	
<b>X1.11</b>	0.24	0.22	0.25	0.31	0.28	0.44
<b>X1.12</b>	0.22	0.22	0.23	0.26	0.21	0.23
<b>X1.13</b>	0.23	0.23	0.22	0.29	0.21	0.29
<b>X1.14</b>	0.30	0.24	0.26	0.35	0.28	0.29
<b>X1.15</b>	0.24	0.24	0.27	0.30	0.23	0.27

**Covariance Matrix** (continued)

	<b>X1.12</b>	<b>X1.13</b>	<b>X1.14</b>	<b>X1.15</b>
<b>X1.12</b>	0.38			
<b>X1.13</b>	0.27	0.46		

<b>X1.14</b>	0.25	0.36	0.51	
<b>X1.15</b>	0.24	0.30	0.38	0.46

**Politik penilaian kinerja**

Number of Iterations = 11

**LISREL Estimates (Maximum Likelihood)**

Measurement Equations

$$Y1.01 = 0.63 * Y1, \text{ Errorvar.} = 0.23, R^2 = 0.63$$

(0.037)  
6.25

$$Y1.02 = 0.61 * Y1, \text{ Errorvar.} = 0.21, R^2 = 0.63$$

(0.064)                      (0.034)  
9.47                              6.24

$$Y1.03 = 0.58 * Y1, \text{ Errorvar.} = 0.17, R^2 = 0.67$$

(0.060)                      (0.028)  
9.79                              5.94

$$Y1.04 = 0.53 * Y1, \text{ Errorvar.} = 0.15, R^2 = 0.65$$

(0.055)                      (0.024)  
9.67                              6.07

$$Y1.05 = 0.41 * Y1, \text{ Errorvar.} = 0.22, R^2 = 0.43$$

(0.054)                      (0.031)  
7.54                              7.20

$$Y2.01 = 0.85 * Y2, \text{ Errorvar.} = 0.11, R^2 = 0.87$$

(0.091)  
1.17

$$Y2.02 = 0.82 * Y2, \text{ Errorvar.} = 0.16, R^2 = 0.81$$

(0.11)                      (0.087)  
7.35                              1.79

$$\begin{array}{l} X1.01 = 0.49 * X, \text{ Errorvar.} = 0.18, R^2 = 0.57 \\ (0.050) \quad (0.024) \\ 9.92 \quad 7.41 \end{array}$$

$$\begin{array}{l} X1.02 = 0.51 * X, \text{ Errorvar.} = 0.21, R^2 = 0.56 \\ (0.052) \quad (0.028) \\ 9.72 \quad 7.45 \end{array}$$

$$\begin{array}{l} X1.03 = 0.52 * X, \text{ Errorvar.} = 0.17, R^2 = 0.62 \\ (0.050) \quad (0.023) \\ 10.48 \quad 7.30 \end{array}$$

$$\begin{array}{l} X1.04 = 0.50 * X, \text{ Errorvar.} = 0.27, R^2 = 0.48 \\ (0.057) \quad (0.036) \\ 8.76 \quad 7.58 \end{array}$$

$$\begin{array}{l} X1.05 = 0.51 * X, \text{ Errorvar.} = 0.22, R^2 = 0.55 \\ (0.054) \quad (0.029) \\ 9.61 \quad 7.46 \end{array}$$

$$\begin{array}{l} X1.06 = 0.50 * X, \text{ Errorvar.} = 0.18, R^2 = 0.58 \\ (0.050) \quad (0.024) \\ 10.04 \quad 7.39 \end{array}$$

$$\begin{array}{l} X1.07 = 0.46 * X, \text{ Errorvar.} = 0.23, R^2 = 0.48 \\ (0.053) \quad (0.031) \\ 8.78 \quad 7.58 \end{array}$$

$$\begin{array}{l} X1.08 = 0.49 * X, \text{ Errorvar.} = 0.20, R^2 = 0.54 \\ (0.052) \quad (0.027) \\ 9.54 \quad 7.47 \end{array}$$

$$\begin{array}{l} X1.09 = 0.57 * X, \text{ Errorvar.} = 0.17, R^2 = 0.66 \\ (0.052) \quad (0.023) \\ 10.96 \quad 7.19 \end{array}$$

$$\begin{array}{l} X1.10 = 0.49 * X, \text{ Errorvar.} = 0.25, R^2 = 0.49 \\ (0.055) \quad (0.033) \\ 8.85 \quad 7.57 \end{array}$$

$$X1.11 = 0.50 * X, \text{ Errorvar.} = 0.19, R^2 = 0.58$$

(0.051)	(0.025)
9.94	7.41

$$X1.12 = 0.44 * X, \text{ Errorvar.} = 0.19, R^2 = 0.50$$

(0.049)	(0.025)
9.02	7.55

$$X1.13 = 0.52 * X, \text{ Errorvar.} = 0.19, R^2 = 0.59$$

(0.052)	(0.026)
10.06	7.39

$$X1.14 = 0.59 * X, \text{ Errorvar.} = 0.16, R^2 = 0.69$$

(0.052)	(0.022)
11.38	7.07

$$X1.15 = 0.53 * X, \text{ Errorvar.} = 0.18, R^2 = 0.61$$

(0.051)	(0.025)
10.33	7.33

### Structural Equations

$$Y1 = 0.30 * X, \text{ Errorvar.} = 0.91, R^2 = 0.092$$

(0.097)	(0.18)
3.13	5.11

$$Y2 = -0.30 * Y1 - 0.21 * X, \text{ Errorvar.} = 0.82, R^2 = 0.18$$

(0.100)	(0.095)	(0.16)
-3.04	-2.23	5.05

### Covariance Matrix of Latent Variables

	<b>Y1</b>	<b>Y2</b>	<b>X</b>
<b>Y1</b>	1.00		
<b>Y2</b>	-0.37	1.00	
<b>X</b>	0.30	-0.30	1.00

## Goodness of Fit Statistics

Degrees of Freedom = 206  
Minimum Fit Function Chi-Square = 323.81 (P = 0.00)  
Normal Theory Weighted Least Squares Chi-Square = 304.29 (P = 0.00)  
Estimated Non-centrality Parameter (NCP) = 98.29  
90 Percent Confidence Interval for NCP = (55.57 ; 149.00)

Minimum Fit Function Value = 2.57  
Population Discrepancy Function Value (F0) = 0.78  
90 Percent Confidence Interval for F0 = (0.44 ; 1.18)  
Root Mean Square Error of Approximation (RMSEA) = 0.062  
90 Percent Confidence Interval for RMSEA = (0.046 ; 0.076)  
P-Value for Test of Close Fit (RMSEA < 0.05) = 0.10

Expected Cross-Validation Index (ECVI) = 3.16  
90 Percent Confidence Interval for ECVI = (2.82 ; 3.56)  
ECVI for Saturated Model = 4.02  
ECVI for Independence Model = 43.46

Chi-Square for Independence Model with 231 Degrees of Freedom =  
5431.83

Independence AIC = 5475.83  
Model AIC = 398.29  
Saturated AIC = 506.00  
Independence CAIC = 5560.41  
Model CAIC = 578.97  
Saturated CAIC = 1478.58

Normed Fit Index (NFI) = 0.94  
Non-Normed Fit Index (NNFI) = 0.97  
Parsimony Normed Fit Index (PNFI) = 0.84  
Comparative Fit Index (CFI) = 0.98  
Incremental Fit Index (IFI) = 0.98  
Relative Fit Index (RFI) = 0.93

Critical N (CN) = 100.67

Root Mean Square Residual (RMR) = 0.025  
Standardized RMR = 0.048

Goodness of Fit Index (GFI) = 0.82  
 Adjusted Goodness of Fit Index (AGFI) = 0.78  
 Parsimony Goodness of Fit Index (PGFI) = 0.67

The Modification Indices Suggest to Add an Error Covariance  
 Between and Decrease in Chi-Square New Estimate

X1.02	Y2.02	8.2	-0.06
X1.03	X1.01	14.7	0.06
X1.08	X1.07	9.9	0.06
X1.14	X1.13	14.8	0.07
X1.15	X1.14	23.6	0.08

Politik penilaian kinerja

Standardized Solution

LAMBDA-Y

	Y1	Y2
	-----	-----
Y1.01	0.63	--
Y1.02	0.61	--
Y1.03	0.58	--
Y1.04	0.53	--
Y1.05	0.41	--
Y2.01	--	0.85
Y2.02	--	0.82

LAMBDA-X

	X
	-----
X1.01	0.49
X1.02	0.51
X1.03	0.52
X1.04	0.50
X1.05	0.51
X1.06	0.50



X1.07	0.46
X1.08	0.49
X1.09	0.57
X1.10	0.49
X1.11	0.50
X1.12	0.44
X1.13	0.52
X1.14	0.59
X1.15	0.53

BETA

	Y1	Y2
	-----	-----
Y1	--	--
Y2	-0.30	--

GAMMA

	X
	-----
Y1	0.30
Y2	-0.21

Correlation Matrix of ETA and KSI

	Y1	Y2	X
	-----	-----	-----
Y1	1.00		
Y2	-0.37	1.00	
X	0.30	-0.30	1.00

PSI

Note: This matrix is diagonal.

Y1	Y2
-----	-----
0.91	0.82

Regression Matrix ETA on KSI (Standardized)

	X
Y1	0.30
Y2	-0.30

Politik penilaian kinerja

Total and Indirect Effects

Total Effects of KSI on ETA

	X
Y1	0.30 (0.10) 3.13
Y2	-0.30 (0.09) -3.20

Indirect Effects of KSI on ETA

	X
Y1	- -
Y2	-0.09 (0.04) -2.24

Total Effects of ETA on ETA

	Y1	Y2
	-----	-----
Y1	--	--
Y2	-0.30	--
	(0.10)	
	-3.04	

Largest Eigenvalue of  $B*B'$  (Stability Index) is 0.092

Total Effects of ETA on Y

	Y1	Y2
	-----	-----
Y1.01	0.63	--
Y1.02	0.61	--
	(0.06)	
	9.47	
Y1.03	0.58	--
	(0.06)	
	9.79	
Y1.04	0.53	--
	(0.05)	
	9.67	
Y1.05	0.41	--
	(0.05)	
	7.54	
Y2.01	-0.26	0.85
	(0.08)	
	-3.04	
Y2.02	-0.25	0.82

(0.08)	(0.11)
-2.99	7.35

Indirect Effects of ETA on Y

	Y1	Y2
	-----	-----
Y1.01	--	--
Y1.02	--	--
Y1.03	--	--
Y1.04	--	--
Y1.05	--	--
Y2.01	-0.26	--
	(0.08)	
	-3.04	
Y2.02	-0.25	--
	(0.08)	
	-2.99	

Total Effects of KSI on Y

	X
	-----
Y1.01	0.19
	(0.06)
	3.13
Y1.02	0.18
	(0.06)
	3.13

Y1.03    0.18  
          (0.06)  
          3.14

Y1.04    0.16  
          (0.05)  
          3.14

Y1.05    0.12  
          (0.04)  
          3.04

Y2.01    -0.26  
          (0.08)  
          -3.20

Y2.02    -0.25  
          (0.08)  
          -3.14

### Politik penilaian kinerja

### Standardized Total and Indirect Effects

#### Standardized Total Effects of KSI on ETA

          X  
-----  
Y1    0.30  
Y2    -0.30

#### Standardized Indirect Effects of KSI on ETA

          X  
-----  
Y1    - -

Y2 -0.09

Standardized Total Effects of ETA on ETA

	Y1	Y2
	-----	-----
Y1	--	--
Y2	-0.30	--

Standardized Total Effects of ETA on Y

	Y1	Y2
	-----	-----
Y1.01	0.63	--
Y1.02	0.61	--
Y1.03	0.58	--
Y1.04	0.53	--
Y1.05	0.41	--
Y2.01	-0.26	0.85
Y2.02	-0.25	0.82

Standardized Indirect Effects of ETA on Y

	Y1	Y2
	-----	-----
Y1.01	--	--
Y1.02	--	--
Y1.03	--	--
Y1.04	--	--
Y1.05	--	--
Y2.01	-0.26	--
Y2.02	-0.25	--

Standardized Total Effects of KSI on Y

	X
	-----
Y1.01	0.19

Y1.02	0.18
Y1.03	0.18
Y1.04	0.16
Y1.05	0.12
Y2.01	-0.26
Y2.02	-0.25

Time used: 0.172 Seconds

## Lampiran 5. Syntag

Politik penilaian kinerja

OBSERVED VARIABLE X1.01 X1.02 X1.03 X1.04 X1.05 X1.06 X1.07 X1.08 X1.09 X1.10

X1.11 X1.12 X1.13 X1.14 X1.15 Y1.01 Y1.02 Y1.03 Y1.04 Y1.05 Y2.01 Y2.02

COVARIANCE MATRIX FROM FILE E:\Ryan\Ryan.COV

SAMPLE SIZE 100

LATENT VARIABLES X Y1 Y2

RELATIONSHIPS:

$X1.01-X1.15 = X$

$Y1.01-Y1.05 = Y1$

$Y2.01-Y2.02 = Y2$

$Y1 = X$

$Y2 = X Y1$

OPTIONS:SS EF

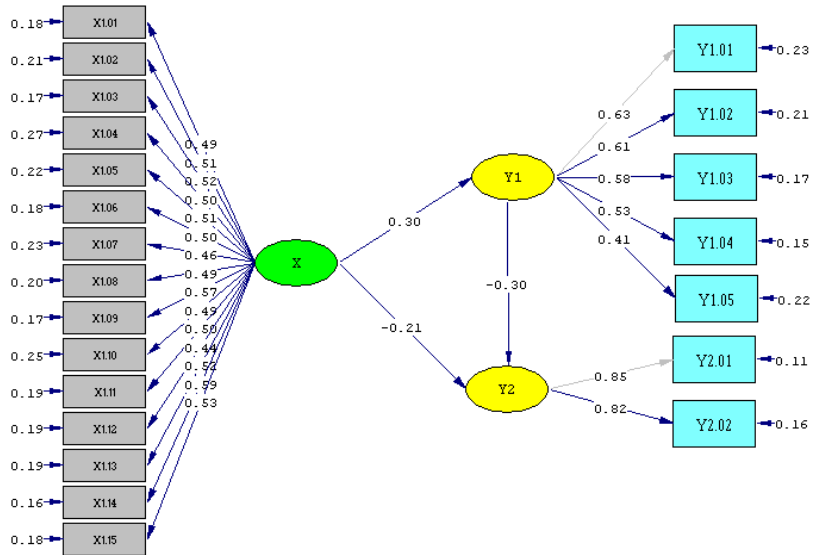
PATH DIAGRAM

END OF PROGRAM

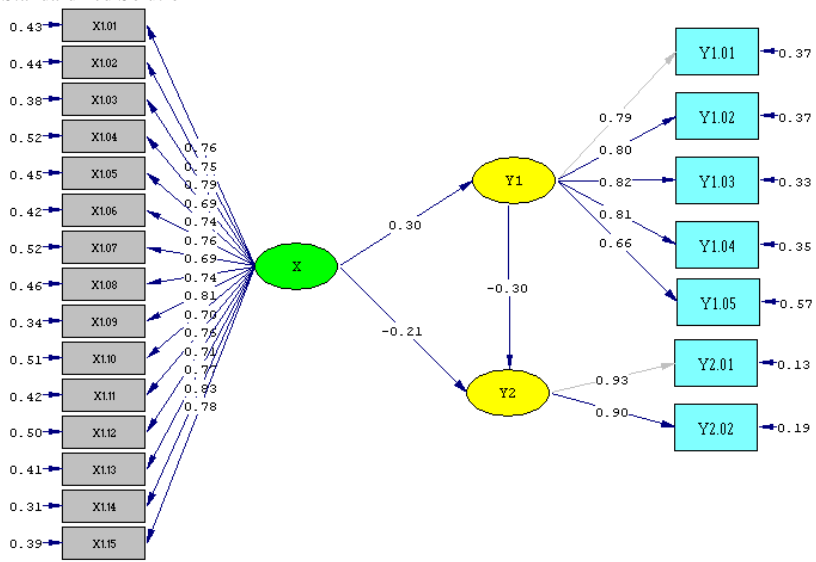


## Lampiran 6. Diagram Path

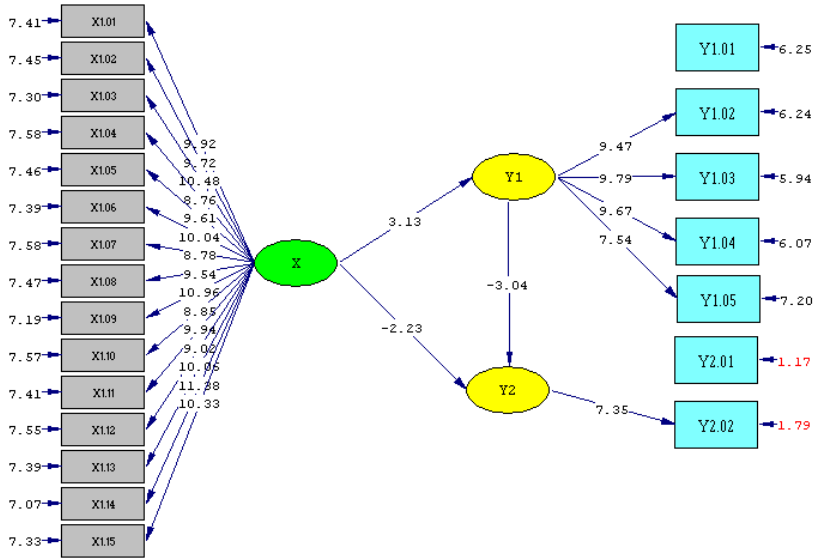
Estimates



Standardized Solution



T value



Chi-Square=304.29, df=206, P-value=0.00001, RMSEA=0.062

### Lampiran 7. Data isian Kuesioner Responden

Responden	Profil				X1										Y1					Y2								
	Jk	Usia	Pddk	Lama	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	1	1	1	1	1	1	2	3	4	5	1	2		
1	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	4	4	4	4	4	4	4	3	3
2	2	3	3	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3
3	1	4	2	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
4	1	5	4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	2	2	2	2
5	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	2
6	1	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	2	2	2
7	2	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	2	2	2	2
8	1	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3
9	1	3	5	2	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	2	2	2	2	2
10	1	3	1	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	3	3	3
11	2	4	3	2	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3
12	2	2	1	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
13	2	3	2	2	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3
14	2	2	3	2	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
15	1	3	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3
16	2	2	3	2	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	2	2	2	2	2
17	1	2	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	2	2	2	2	2
18	2	2	3	2	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	2	3	3	3	3
19	1	4	4	2	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	2	2	2	2
20	1	2	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	1	2	1	2	1	5	5	5	5
21	2	3	3	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	5	4	4	4	4
22	2	2	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
23	1	1	3	1	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
24	1	2	2	2	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	3
25	1	3	1	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	5	4	4	3	4	4	4	4

26	1	5	3	2	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	2	3	2	2	3	4	4		
27	1	4	4	2	2	3	2	2	2	2	3	2	3	3	2	2	2	3	4	4	4	4	3	3	
28	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3		
29	1	2	2	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3		
30	2	1	2	1	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3		
31	1	2	3	2	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3		
32	1	2	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3		
33	1	2	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	2	3		
34	1	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3		
35	1	4	3	2	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	2	3	
36	1	1	3	1	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	
37	1	2	5	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	2	
38	2	1	1	2	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	2	2	
39	1	2	2	2	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	2	2	
40	2	3	1	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	2	3	3	
41	1	3	2	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	2	2	2	
42	2	3	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	5	4	4	2	2	
43	1	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	5	5	4	4	3	3	
44	2	1	3	1	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	2	2
45	2	1	3	2	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	2	2	
46	2	1	1	1	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	2	2	
47	1	1	2	1	2	2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	2	5	5	
48	1	2	3	2	2	1	2	2	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	3	3	3	3	4	4	
49	1	4	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	2	3	
50	1	3	4	2	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	2	2	
51	1	2	2	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	2	3	
52	1	1	3	2	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	2	3	2	2	2	2	
53	1	5	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	4	2	2	
54	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	3	3	2	2	
55	1	3	3	2	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	5	5	4	4	2	2	
56	1	2	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	5	4	4	2	2	
57	1	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	4	4	4	
58	2	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	
59	1	3	2	2	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	
60	1	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	

61	1	3	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	2	4	4	4	4	3	3	4
62	2	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	2	3
63	2	3	2	2	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4
64	2	2	2	2	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	2	2
65	1	4	2	2	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	2	
66	2	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
67	1	4	2	2	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	5	5	4	1	2
68	1	2	1	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	2	1
69	1	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	2	2
70	1	2	3	3	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	4
71	1	1	2	1	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	2
72	2	3	5	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	2	2
73	1	2	2	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	5	2	2
74	1	2	3	3	4	5	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	2	1
75	1	3	2	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	5	3	4	3	2
76	1	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	1	1
77	1	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	2	2
78	2	2	4	2	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	2	2
79	1	1	3	1	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	2	2
80	1	4	3	2	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	5	5	4	4	4	2	2
81	1	2	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	1	2
82	1	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	2	1
83	1	3	2	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	5	4	2	2
84	1	3	1	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3
85	1	3	2	3	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3	3	2
86	1	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	5	4	4	4	3	2
87	1	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	1	2
88	2	5	3	3	2	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	5	4	4	3	3
89	2	1	3	2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	2	2
90	1	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	5	4	4	4	3	3	2
91	2	3	1	3	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	2	2
92	2	3	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	1	1
93	1	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	2	2
94	1	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	2	2
95	1	3	3	2	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	1	1	1



Nilai Rata-Rata	3,47	3,40	3,44	3,40	3,35	3,37	3,39	3,40	3,49	3,46	3,44	3,39	3,40	3,38	3,39	3,55	3,55	3,61	3,50	3,56	2,83	2,85
Deviasi Standar	0,65	0,68	0,66	0,73	0,69	0,65	0,67	0,67	0,70	0,70	0,66	0,62	0,68	0,71	0,68	0,79	0,76	0,71	0,65	0,63	0,91	0,91