

**SEJARAH, STRUKTUR, DAN TEOLOGI
DOA SYUKUR AGUNG KETIGA
TATA PERAYAAN EKARISTI 2020:
VISI MANAJEMEN DAN KEPEMIMPINAN PASTORAL**

TESIS

Diajukan kepada
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
untuk memenuhi persyaratan gelar Magister Manajemen



Oleh:
RICHARDO MARTIN EMMANUEL DE VRIES
8112421026

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
2024**

**SEJARAH, STRUKTUR, DAN TEOLOGI
DOA SYUKUR AGUNG KETIGA
TATA PERAYAAN EKARISTI 2020:
VISI MANAJEMEN DAN KEPEMIMPINAN PASTORAL**

TESIS

Diajukan kepada
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
untuk memenuhi persyaratan gelar Magister Manajemen

Oleh:
RICHARDO MARTIN EMMANUEL DE VRIES
8112421026

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
2024**

HALAMAN PERSETUJUAN

TESIS

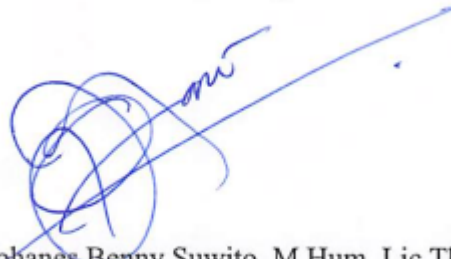
**SEJARAH, STRUKTUR, DAN TEOLOGI
DOA SYUKUR AGUNG KETIGA TATA PERAYAAN EKARISTI 2020:
VISI MANAJEMEN DAN KEPEMIMPINAN PASTORAL**

Oleh:

**RICHARDO MARTIN EMMANUEL DE VRIES
8112421026**

telah Disetujui untuk Diajukan Kepada Tim Penguji.

Pembimbing,

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke extending to the right.

Dr. Yohanes Benny Suwito, M.Hum, Lic.Theol.

NIDN: 132191044

Tanggal 3 Januari 2024

HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI

Tesis berjudul “*Sejarah, Struktur, dan Teologi Doa Syukur Agung Ketiga Tata Perayaan Ekaristi 2020: Visi Manajemen dan Kepemimpinan Pastoral*” yang ditulis dan diajukan oleh Richardo Martin Emmanuel De Vries (8112421026) telah diuji dan dinilai oleh Tim Penguji Program Studi Magister Manajemen, Program Pascasarjana, Fakultas Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya pada tanggal 3 Januari 2024.

Ketua Tim Penguji:

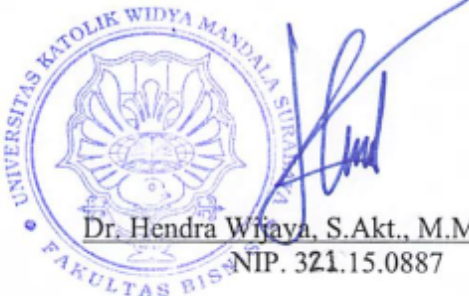


Petrus Canisius Edi Laksito, S.S., Lic.Theol., S.Th.D.

Mengetahui:

Dekan Fakultas Bisnis,

Ketua Program Studi,



Dr. Hendra Wijaya, S.Akt., M.M., CPMA.
NIP. 321.15.0887



Prof. Tatang Ary Gumanti, M.Buss.Acc., Ph.D.
NIP. 811.23.1323

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH DAN PERSETUJUAN
PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya :

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Richardo Martin Emmanuel De Vries

NRP : 8112421026

Judul Tesis : Sejarah, Struktur, dan Teologi Doa Syukur Agung Ketiga Tata Perayaan Ekaristi 2020: Visi Manajemen dan Kepemimpinan Pastoral

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila terbukti karya ini merupakan *plagiarism*, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Saya menyetujui pula bahwa karya tulis ini dipublikasikan/ditampilkan di internet atau media lain (*digital library* Perpustakaan Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan Undang-undang Hak Cipta.

Demikian pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya

Surabaya, 10 Januari 2024

Yang Menyatakan,



Richardo Martin Emmanuel De Vries

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah Tritunggal Mahakudus atas terselesaikannya Tesis Program Studi Manajemen Pastoral dengan judul “Sejarah, Struktur, Dan Teologi Doa Syukur Agung Ketiga Tata Perayaan Ekaristi 2020: Visi Manajemen Dan Kepemimpinan Pastoral.” Tesis ini secara garis besar berisikan konsep-konsep teologis dari Doa Syukur Agung III dan implementasinya dalam visi manajemen dan kepemimpinan pastoral.

Peneliti menyadari bahwa ada banyak pihak yang turut berkontribusi membantu pengerjaan tugas akhir ini. Oleh sebab itu, pada kesempatan ini penulis hendak menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Alm. Mgr. Vinsensius Sutikno Wisaksono, Uskup Keuskupan Surabaya, dan Romo Yosef Eko Budi Susilo, Romo Administrator Diocesan Keuskupan Surabaya, yang memberi kesempatan bagi penulis untuk menjalani program studi teologi di Institutum Theologicum Ioannis Mariae Vianney Surabayanum, Sekolah Pascasarjana Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya dan Seminari Tinggi Providentia Dei, Keuskupan Surabaya.
2. Para formator Seminari Tinggi Providentia Dei, Keuskupan Surabaya, yang senantiasa memotivasi dan menyemangati penulis.
3. Romo Iswadi Prayidno, STD., selaku dosen pembimbing yang setia mendampingi dan memberikan masukan bagi penulis dalam pengerjaan tesis.
4. Dr. Benny Suwito, S.S., M.Hum., Lic.Theol., selaku dosen pembimbing yang setia mendampingi dan memberikan masukan bagi penulis dalam pengerjaan tesis.
5. Para dosen Institutum Theologicum Ioannis Mariae Vianney Surabayanum yang tak kenal lelah membagikan khazanah pengetahuan teologi.
6. Komunitas frater Seminari Tinggi Providentia Dei, Keuskupan Surabaya, atas perhatian dan dukungan selama pengerjaan tesis.
7. Romo Yoseph Indra Kusuma, selaku pembimbing yang telah memberikan masukan dan menyediakan bahan penelitian tesis.

8. Penulis juga menghaturkan terima kasih kepada semua pihak yang namanya tidak tercantum dalam tulisan ini.

Akhirnya penulis menyadari bahwa tugas akhir ini masih memiliki banyak kekurangan dan kesalahan. Oleh sebab itu, penulis tetap membutuhkan kritik dan saran yang membangun guna menyempurnakan tulisan yang sudah penulis kerjakan.

Penulis

ABSTRAK

Tulisan ini diberi judul “Sejarah, Struktur, dan Teologi Doa Syukur Agung Ketiga Tata Perayaan Ekaristi 2020: Visi Manajemen dan Kepemimpinan Pastoral,” Tulisan ini bertujuan untuk memberikan pemahaman yang lebih dalam tentang perkembangan, struktur, serta signifikansi teologis dari Doa Syukur Agung ketiga dalam kerangka Tata Perayaan Ekaristi tahun 2020. Karya tulis ini memfokuskan pada pemilihan Doa Syukur Agung ketiga (DSA III) sebagai kajian utamanya, dengan berdasarkan pada ide tentang Liturgi sebagai sumber dan puncak kehidupan Gereja yang dijelaskan dalam *Sacrosanctum Concilium* (SC) art. 10. Liturgi bukan hanya ritual ibadah formal, tetapi juga inti dari identitas dan misi Gereja Katolik yang menggerakkan dan memberi makna pada seluruh aktivitas gerejawi.

Dengan demikian, karya tulis ini mencoba menguraikan inspirasi-inspirasi yang bersumber dari teks-teks liturgi, khususnya DSA III, yang dapat diaplikasikan dalam karya pastoral Gereja Katolik. Karya tulis ini bertujuan untuk menjembatani jurang antara teologi liturgi dan penerapannya dalam konteks pastoral yang konkret. Dengan menggali makna dalam DSA III, kita dapat menemukan inspirasi yang bisa membantu mengarahkan Visi Manajemen dan Kepemimpinan Pastoral Gereja Katolik. Memang inspirasi Visi Manajemen dan Kepemimpinan Pastoral Gereja Katolik ini bisa ditemukan dalam berbagai sumber, termasuk Kitab Suci dan ajaran Bapa Gereja, tetapi karya tulis ini merupakan sebuah usaha sederhana yang mencoba untuk menyoroti potensi yang terkandung dalam DSA III, sebuah doa yang sangat sering digunakan dalam perayaan Ekaristi pada hari Minggu oleh umat beriman.

Dalam penelitian ini ditemukan bahwa DSA III memuat nilai-nilai kunci yang dapat diterapkan dalam manajemen dan kepemimpinan pastoral dalam lingkup sebuah paroki. Dengan demikian, DSA juga merupakan rangkaian doa yang memang dimaksudkan didoakan dan diresapi bersama-sama oleh imam dan umat. Lebih dari itu, DSA bukan sebatas rangkaian doa yang berhenti pada liturgi Ekaristi saja. DSA juga dihidupi dalam kegiatan sehari-hari, terutama ketika umat berkumpul bersama di Gereja untuk terlibat dalam pelayanan Gereja.

Kata Kunci: *Doa Syukur Agung Ketiga, Manajemen dan Kepemimpinan, Manajemen Berbasis Nilai, Kepemimpinan Pelayan, Perilaku Kewarganegaraan Organisasi*

ABSTRACT

This study is titled “History, Structure, and Theology of the Third Eucharistic Prayer in the Liturgical Celebration Framework of 2020: Management Vision and Pastoral Leadership.” The aim is to provide a deeper understanding of the development, structure, and theological significance of the Third Eucharistic Prayer within the framework of the Liturgical Celebration in the year 2020. This study focuses on the selection of the Third Eucharistic Prayer (EP III) as its primary study, based on the idea of Liturgy as the source and pinnacle of the Church's life, as outlined in *Sacrosanctum Concilium* (SC) art. 10. Liturgy is not only a formal worship ritual but also the essence of the identity and mission of the Catholic Church, motivating and giving meaning to all ecclesiastical activities.

The research aims to articulate inspirations derived from liturgical texts, particularly EP III, applicable in the pastoral work of the Catholic Church. This paper seeks to bridge the gap between liturgical theology and its application in a concrete pastoral context. By exploring the meaning of EP III, we can discover inspiration to guide the Management Vision and Pastoral Leadership of the Catholic Church. While inspiration for the Management Vision and Pastoral Leadership of the Catholic Church can be found in various sources, including the Holy Scriptures and the teachings of the Fathers of the Church, this paper is a modest attempt to highlight the potential contained in EP III, a prayer frequently used in the Sunday Eucharistic celebrations by the faithful.

The study finds that EP III contains key values applicable to management and pastoral leadership within the scope of a parish. Thus, EP III also constitutes a series of prayers intended to be recited and internalized collectively by priests and the congregation. Moreover, EPT III is not merely a series of prayers limited to the Eucharistic liturgy; it is also alive in daily activities, especially when the congregation gathers in the Church to engage in the ministry of the Church.

Key Terms: *Third Eucharistic Prayer, Management and Leadership, Value Based Management, Servant Leadership, Organizational Citizenship Behaviors*

DAFTAR ISI

COVER	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI	v
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK.....	ix
<i>ABSTRACT</i>	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB 1: PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	12
1.3. Tujuan Penelitian	12
1.4. Manfaat Penelitian	13
1.4.1. Manfaat Teoritis	13
1.4.2. Manfaat Praktis.....	13
1.5. Batasan Penelitian.....	13
1.6. Metode Penelitian	14
1.7. Sistematika Penulisan	14
BAB 2: SEJARAH DAN KEKHASAN DOA SYUKUR AGUNG KETIGA...16	
2.1. Doa Ekaristi pada masa Kristen Awal	17
2.1.1. Perjamuan Kudus Jemaat Perdana.....	18
2.1.2. “Kanon Sunyi” pada Masa Abad Pertengahan	24
2.2. Penyusunan Doa Ekaristi Baru pada Masa Pembaharuan Liturgi.....26	
2.2.1. Benih Awal Pembaharuan Liturgi	26
2.2.2. Pembaharuan Liturgi Dalam Konsili Vatikan II.....	28
2.2.3. Penyusunan Doa Syukur Agung Baru	29
2.3. Kekhasan Doa Syukur Agung Ketiga.....	35
BAB 3: ANALISIS STRUKTUR DOA SYUKUR AGUNG KETIGA.....37	
3.1. Doa Syukur Agung Dalam Ekaristi	37
3.2. Bagian “Prefasi” Sampai “Kudus”	38
3.2.1. Dialog Pengantar	39
3.2.2. Isi Prefasi	41
3.2.3. Kudus.....	42
3.3. Bagian “ <i>Post-Sanctus</i> ” Sampai “Anamnesis”	43
3.3.1. <i>Post-Sanctus (Vere Sanctus)</i>	43
3.3.2. Epiklesis	47

3.3.3. Kisah Institusi dan Konsekrasi	49
3.3.4. Anamnesis	51
3.4. Doa Persembahan Sampai Doksologi.....	53
3.4.1. Doa Persembahan dan Epiklesis II	53
3.4.2. Doa Permohonan	58
3.4.3. Doksologi	63
3.5. Kekudusan Allah, Kurban dan Persekutuan dalam Doa Syukur Agung III	65
BAB 4: DOA SYUKUR AGUNG KETIGA SEBAGAI INSPIRASI PENGEMBANGAN VISI MANAJEMEN DAN KEPEMIMPINAN PASTORAL	72
4.1. Dimensi Inspiratif Doa Syukur Agung ketiga untuk Pastoral	72
4.2. Kekudusan Allah, Kurban, Persekutuan dalam Doa Syukur Agung Ketiga	75
4.2.1. Transmisi iman dalam Doa Syukur Agung sejak masa Kristen Awal	75
4.2.2. Prinsip Variasi dalam Doa Syukur Agung baru	77
4.3. Gereja Katolik sebagai wadah penerapan Manajemen.....	78
4.4. Kekudusan Allah, Kurban, dan Persekutuan sebagai inspirasi Visi Manajemen dan Kepemimpinan Pastoral Paroki	82
4.4.1. Kekudusan: Visi Manajemen Pastoral.....	82
4.4.2. Kurban: Model Kepemimpinan Pelayan	85
4.4.3. Persekutuan: Model Partisipasi Umat Beriman Allah.....	92
4.5. Integrasi Nilai-Nilai Dalam Manajemen Pastoral.....	94
4.5.1. Hubungan <i>Value Based Management</i> (VBM), <i>Servant Leadership</i> (SL), dan <i>Organizational Citizenship Behaviours</i> (OCB) dalam persekutuan Paroki.....	95
BAB 5: PENUTUP	101
5.1. Kesimpulan.....	101
5.2. Saran	106
DAFTAR PUSTAKA	108

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Ringkasan Bagian <i>Post-Sanctus</i> yang menyatakan “Kekudusan Allah”	66
Tabel 3.2 Teologi Kurban dalam DSA III	68
Tabel 3.3 Teologi Persekutuan dalam DSA III.....	70
Tabel 4.1 Pengembangan karakteristik “ <i>Servant Leadership</i> ” berdasarkan nilai-nilai pokok Greenleaf	88

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Kekudusan Allah sebagai sumber kekudusan bahan persembahan ..	67
Gambar 4.1 Hubungan <i>Value Based Management</i> (VBM), <i>Servant Leadership</i> (SL), dan <i>Organizational Citizenship Behaviours</i> (OCB) dalam persekutuan Paroki ..	96