

SIFAT *MACHIAVELLIAN* DAN KECERDASAN  
EMOSIONAL: STUDI EKSPERIMEN  
PENGAMBILAN KEPUTUSAN  
ETIS



OLEH:  
BELLA YUNITA DEWI  
3203019160

JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2022

**SIFAT MACHIAVELLIAN DAN KECERDASAN  
EMOSIONAL: STUDI EKSPERIMEN  
PENGAMBILAN KEPUTUSAN  
ETIS**

**SKRIPSI**  
Diajukan kepada  
**FAKULTAS BISNIS**  
**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA**  
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi  
Jurusan Akuntansi

**OLEH:**  
**BELLA YUNITA DEWI**  
3203019160

**JURUSAN AKUNTANSI**  
**FAKULTAS BISNIS**  
**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA**  
**SURABAYA**  
2022

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**SIFAT MACHIAVELLIAN DAN KECERDASAN EMOSIONAL: STUDI  
EKSPERIMEN KEPUTUSAN ETIS**

Oleh:

**BELLA YUNITA DEWI**

**3203019160**

**Telah Disetujui dan Diterima dengan Baik untuk  
Diajukan Kepada Tim Penguji**

**Pembimbing I**



**Dr. Dian Purnama Sari, SE., MSA**

**NIDN. 0730128502**

**Tanggal: 05 Desember 2022**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**Skripsi yang ditulis oleh: Bella Yunita Dewi**

**NRP: 3203019160**

Telah diuji pada tanggal 05 Januari 2023 dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji

**Ketua Tim Penguji**



**Dr. Agnes Utari W, SÉ., M.Si., Ak.**

**NIDN. 0702047804**

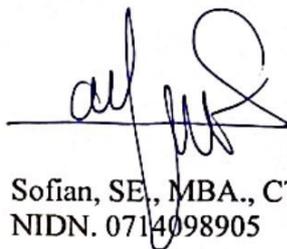
**Mengetahui,**

**Dekan,**

**Ketua Jurusan,**



**Dr. Hendra Wijaya, M.M., CPMA**  
**NIDN. 0718108506**



**Sofian, SE., MBA., CTA., ACPA.**  
**NIDN. 0714098905**

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH DAN PERSETUJUAN  
PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa Universitas  
Katolik Widya Mandala Surabaya:

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Bella Yunita Dewi

NRP : 3203019160

Judul : Sifat Machiavellian Dan Kecerdasan Emosional: Studi  
Eksperimen Pengambilan Keputusan Etis

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila terbukti karya ini merupakan *plagiarism*, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Saya menyetujui pula bahwa karya tulis ini dipublikasikan/ditampilkan di internet atau media lain (*digital library* Perpustakaan Unika Widya Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan Undang-Undang Hak Cipta.

Demikian pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 05 Desember 2022

Yang menyatakan,



Bella Yunita Dewi

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat, kebaikan, penyertaan, dan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi yang berjudul “Sifat Machiavellian dan Kecerdasan Emosional: Studi Eksperimen Pengambilan Keputusan Etis” dengan sangat baik dan tepat waktu. Skripsi ini dibuat dengan tujuan untuk memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan program studi Akuntansi S1 Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Selama proses penyusunan skripsi ini hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik, peneliti menyadari terdapat banyak pihak yang banyak membantu peneliti dengan memberikan doa, semangat, serta pengetahuan baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, peneliti ingin menyampaikan rasa terima kasih yang begitu mendalam kepada:

1. Dr. Hendra Wijaya, MM., CPMA., CFP.,QWP. selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
2. Sofian, SE., MBA., CTA., ACPA. selaku Ketua Jurusan Akuntansi S1 Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
3. Natalia Kristina, S.Ak., M.Ak. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi s Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
4. Dr.Dian Purnama Sari, SE., MSA. selaku Dosen Pembimbing yang dengan sepenuh hati meluangkan waktu dan tenaga untuk membimbing, memberikan saran dan memotivasi dalam penyusunan skripsi ini dari awal hingga akhir.
5. Dr. Teodora Winda Mulia SE., M.Si., Ak., CA, CPA. selaku Dosen Wali yang telah memberi arahan kepada peneliti dari awal semester hingga akhir selama masa perkuliahan.
6. Kedua orang tua peneliti Gede Suwaba dan Tio Ay Tjing yang telah merawat, membesarkan peneliti dengan penuh kasih sayang, dan memberikan dukungan moral maupun materiil serta doa yang tiada henti kepada peneliti.
7. Kakak peneliti, Richard Juniarta Pratama yang selalu mendukung peneliti dalam menyelesaikan studi peneliti.

8. Adik peneliti, Rio Juniarta Prawira yang selalu mendukung peneliti dalam menyelesaikan studi peneliti.
9. Teman-teman “CURCOL”, Mariana Clara Mau Bere, Natalia Yosephine, Laurensia, Louis Maria The, Patrick Owen, yang telah menemani dan memberi dukungan dari awal perkuliahan hingga menyelesaikan studi peneliti, serta menjadi penghibur dikala suka dan duka.
10. Teman-teman “TADIKA MESRA”, Angelina Yulianto, Felicia Wijaya, Tiara Rahma, Tania Felicia, Dewi Permata, Angelina Bogawati, Mary Grace, Brigitta Meivitania, Jordy Kusuma, Patrick Owen, Tamayo Divaio, Michael Oktavianus, Alexander Baldwin.
11. Keluarga Besar Badan Eksekutif Mahasiswa (BEM) Fakultas Bisnis angkatan 2018 hingga angkatan 2021, yang telah menjadi keluarga besar sekaligus rumah bagi peneliti semasa kuliah yang membagikan banyak pengalaman dan keceriaan serta memberikan semangat dan dukungan selama masa perkuliahan peneliti.
12. Satria Mahadinata selaku teman dekat peneliti yang selalu memberi semangat peneliti saat mengerjakan skripsi.
13. Seluruh kerabat peneliti yang tidak dapat disebutkan satu persatu, terima kasih atas segala dukungannya secara langsung maupun tidak langsung.

Peneliti berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan wawasan bagi pembaca walaupun peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan dan belum sempurna. Oleh karena itu, peneliti memohon kritik dan saran yang membangun untuk perbaikan skripsi ini dimana mendatang. Akhir kata, peneliti mengucapkan terima kasih dan memohon maaf bila ada salah kata yang kurang berkenan dihati.

Surabaya, 05 Desember 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
ABSTRAK.....	xii
ABSTRACT.....	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
1.5 Sistematika Penulisan Praproposal.....	8
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA .....	10
2.1 Landasan Teori.....	10
2.2 Penelitian Terdahulu.....	14
2.3 Pengembangan Hipotesis .....	19
2.4 Rerangka Konseptual .....	21
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	23
3.1 Pemilihan Partisipan dan Pengumpulan Data .....	23
3.2 Desain Penelitian .....	23
3.3 Identifikasi, Definisi Operasional, dan Pengukuran Variabel .....	24
3.4 Instrumen Penelitian.....	25
3.5 Tugas dan Prosedur Penelitian .....	27
3.6 Analisis Data .....	27

BAB 4 ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....	29
4.1    Gambaran Umum Objek Penelitian .....	29
4.2    Deskripsi Data .....	29
4.3    Hasil Analisis Data .....	33
4.4    Pembahasan .....	36
BAB 5 SIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN .....	40
5.1    Simpulan.....	40
5.2    Keterbatasan .....	40
5.3    Saran .....	41
DAFTAR PUSTAKA .....	42
LAMPIRAN .....	45

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Perbandingan Penelitian Terdahulu dan Penelitian Saat Ini.....	18
Tabel 3.1	Desain Eksperimen Faktorial 2x2 (Sifat Machiavellian dan Kecerdasan Emosional .....	24
Tabel 3.2	Variabel Sifat Machiavellian .....	26
Tabel 3.3	Variabel Kecerdasan Emosional .....	26
Tabel 4.1	Hasil Manipulation Check .....	30
Tabel 4.2	Partisipan Desain Eksperimen Between Subject 2x2 .....	31
Tabel 4.3	Umur Partisipan.....	31
Tabel 4.4	Angkatan Masuk Partisipan.....	32
Tabel 4.5	IPK Partisipan.....	32
Tabel 4.6	Pengujian Levene's Test untuk Variabel Sifat Machiavellian .	33
Tabel 4.7	Pengujian Hipotesis Variabel Sifat Machiavellian terhadap Variabel Pengambilan Keputusan Etis .....	34
Tabel 4.8	Pengujian Rata – rata untuk Variabel Sifat Machiavellian .....	34
Tabel 4.9	Pengujian Levene's Test untuk Variabel Kecerdasan Emosional	35
Tabel 4.10	Pengujian Hipotesis Variabel Kecerdasan Emosional terhadap Variabel Pengambilan Keputusan Etis .....	35
Tabel 4.11	Pengujian Rata – rata untuk Variabel Kecerdasan Emosional	36

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.2 Rerangka Penelitian.....	22

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Instrumen Penelitian

Lampiran 2. Hasil Olah Data

## ABSTRAK

Penghasilan terbesar negara yaitu bersumber dari pajak. Pajak adalah iuran wajib yang patut dibayarkan oleh masyarakat Indonesia yaitu orang pribadi maupun badan, pajak juga mempunyai sifat memaksa dan diatur melalui undang-undang perpajakan. Pemungutan pajak di Indonesia menggunakan suatu sistem, yang dikenal dengan sebutan *self assessment system*. Peran seorang konsultan pajak sangat diperlukan dalam membantu menyelesaikan masalah perpajakan yang dialami oleh wajib pajak, seorang konsultan pajak dapat membantu wajib pajak orang pribadi maupun badan dalam meningkatkan kesadaran dan juga kemauan untuk membayar pajak, serta dapat membantu wajib pajak menjadi lebih patuh terhadap peraturan perpajakan yang diberlakukan.

Penelitian eksperimen ini menggunakan desain eksperimen  $2 \times 2$  *between subject* yang bertujuan untuk menguji faktor-faktor yang mempengaruhi pengambilan keputusan etis. Partisipan penelitian ini adalah Mahasiswa Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya yang telah lulus mata kuliah perpajakan 2. Pengumpulan data dilakukan secara online dalam bentuk google form, dimana data yang telah terkumpul kemudian diolah dengan melakukan pengujian *Levene's test* dan *Univariate ANOVA*.

Berdasarkan hasil pengujian menunjukkan bahwa semakin tinggi sifat *machiavellian* maka konsultan pajak akan cenderung menghasilkan keputusan yang tidak etis, hal tersebut juga bisa terjadi jika seseorang tersebut tidak bisa mengendalikan dirinya untuk berbuat manipulatif dalam melaksanakan pekerjaannya. Semakin tinggi kecerdasan emosional dimiliki oleh konsultan pajak maka akan cenderung menghasilkan keputusan yang etis, hal tersebut bisa terjadi jika seorang individu dapat mengendalikan serta mengontrol emosinya dengan stabil.

**Kata kunci:** Sifat *machiavellian*, kecerdasan emosional, pengambilan keputusan etis

**MACHIAVELLIAN TRAITS AND EMOTIONAL  
INTELLIGENCE: AN EXPERIMENTAL  
STUDY OF ETHICAL  
DECISION MAKING**

**ABSTRACT**

The country's largest income comes from taxes. Taxes are mandatory contribution that must be paid by the people of Indonesia, namely individuals and entities, Taxes also have coercive nature and are regulated through tax law. Tax collection in Indonesia uses a system, known as a self-assessment system. The role of a tax consultant is indispensable in helping solve tax problems experienced by taxpayers, a tax consultant can assist individual and corporate taxpayers in increasing awareness and willingness to pay taxes, and can help taxpayers become more obedient to the tax regulations that apply.

This experimental research uses a 2x2 between subject experimental design which aims to examine the factors that influence ethical decision making. The participants in this study were students at Widya Mandala Catholic University Surabaya who had passed taxation 2 courses. Data collection was carried out online in the form of a Google form, where the collected data was then processed by testing the Levene's test and Univariate ANOVA.

Based on the test results show that the higher the Machiavellian nature, the tax consultant will tend to make unethical decisions, this can also happen if a person cannot control himself to act manipulatively in carrying out his work. The higher the emotional intelligence possessed by the tax consultant, the more likely it will be to produce ethical decisions, this can happen if an individual can control and control his emotions stably.

**Keyword:** *machiavellian traits, emotional intelligence, ethical decision making*