

Kepada Yth : Bapak / Ibu / Saudara di tempat

Saya Mahasiswa Fakultas Bisnis Jurusan Manajemen Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya bernama Febrian Goeyanto (3103008375) dalam rangka melakukan penelitian ”Analisis pengaruh peran Kepemimpinan Transaksional, Motivasi , dan Komitmen Organisasional terhadap kepuasan kerja dalam meningkatkan Kinerja Karyawan di perusahaan CV. LINGGAR JAYA Kalimantan Timur” mohon kesediaan saudara meluangkan sedikit waktu untuk terlibat dalam penelitian ini dengan mengisi kuisioner ini.

#### **A. Identifikasi Responden**

1. Jenis Kelamin anda ?
  - A. Pria
  - B. Wanita
  
2. Apa tingkat pendidikan tertinggi anda ?
  - A. Dibawah SMA
  - B. Lulusan SMA
  - C. Diatas SMA
  
3. Usia anda saat ini ?
  - A. < 20 tahun
  - B. 20 – 30 tahun
  - C. > 30 tahun

**B. Pernyataan (beri tanda centang atau silang pada kolom jawaban yang sesuai dengan jawaban anda)**

STS : sangat tidak setuju / STP : sangat tidak puas  
 TS : tidak setuju / TP : tidak puas  
 N : netral / N : netral  
 S : setuju / P : puas  
 SS : sangat setuju / SP : sangat puas

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
<b>Kepemimpinan Transaksional ( X1 )</b>						
1.	Perusahaan selalu memberi saya umpan balik positif ketika Saya melakukan dengan baik.					
2.	Perusahaan memberi saya pengakuan khusus ketika produktivitas saya tinggi.					
3.	Perusahaan memuji saya ketika saya melebihi produktivitas normal.					
4.	Perusahaan sering tidak mengakui kinerja baik saya. ( R )					
5.	Perusahaan memberitahu saya ketika kinerja saya sedang buruk.					
6.	Perusahaan memberitahu kepada saya ketika produktivitas saya tidak meningkat.					

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
<b>Motivasi ( X2 )</b>						
1.	Saya berusaha keras untuk mencapai prestasi (target) dan saya ingin mengetahui seberapa baik saya bekerja.					
2.	Saya menetapkan diri saya sendiri sebagai contoh dan teladan bagi orang lain.					
3.	Saya memastikan bahwa semua pekerjaan dilakukan sesuai dengan rencana.					
4.	Saya berusaha mencari bantuan dari orang yang lebih mengetahui sesuatu masalah/pekerjaan.					
5.	Saya berusaha mengembangkan orang yang bekerja dengan atau untuk saya					

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
<b>Komitmen Organisasional ( X3 )</b>						
1.	Saya melakukan pekerjaan saya secara professional dan dedikasi.(N)					
2.	Saya memiliki track record yang baik secara kompetensi,persiapan,dan pekerjaan.(N)					

3.	Saya dapat diandalkan dan tidak membuat sulit rekan kerja.(N)					
4.	Karyawan diperusahaan ini memiliki rasa hormat dan kepercayaan yang tinggi meskipun mereka tidak saling kenal (N)					
5.	Asosiasi dari pekerjaan rekan saya beranggapan saya dapat dipercaya.(N)					
6.	Jika karyawan diperusahaan ini lebih mengenal saya,mereka akan lebih peduli dengan saya dan akan membantu dalam meningkatkan kinerja.(N)					
7.	Karyawan diperusahaan ini memiliki hubungan berbagi, berbagi ide, perasaan, dan harapan.(A)					
8.	Saya dapat bicara dengan bebas ke individu lain tentang Saya mengalami kesulitan di tempat kerja dan tahu ia akan mau mendengarkan.(A)					
9.	Saya merasa apabila rekan kerja saya dipindahkan Kami berdua merasa akan rasa kehilangan jika salah satu dari kita dipindahkan dan kita tidak bisa lagi bekerja sama.(A)					

10.	Jika saya berbagi masalah saya dengan rekan kerja, saya tahu (s) ia akan membantu saya. (A)					
11.	Saya dapat mengatakan bahwa kita sungguh sungguh dibuat emosional sebagai modal yang besar dalam hubungan kerja kami. (A)					
12.	Sulit bagi saya untuk meninggalkan saya perusahaan saya sekarang, bahkan jika saya ingin.(K)					
13.	Terlalu banyak hal dalam hidup saya yang akan terganggu jika saya memutuskan untuk meninggalkan perusahaan saya sekarang.(K)					
14.	Ini akan menjadi terlalu mahal bagi saya untuk meninggalkan saya perusahaan saya sekarang.(K)					
15.	Saat ini, bekerja di perusahaan ini adalah soal kebutuhan untuk memenuhi keinginan. (K)					
16.	Saya memiliki pilihan terlalu sedikit untuk meninggalkan perusahaan ini.(K)					
17.	Salah satu konsekuensi serius untuk meninggalkan perusahaan ini yaitu sedikitnya alternatif pekerjaan lain diluar sana.(K)					

18.	Salah satu alasan utama saya terus bekerja untuk perusahaan ini adalah mungkin perusahaan lain tidak memberikan fasilitas seperti yang diberikan perusahaan ini.(K)					
-----	---	--	--	--	--	--

No	Pernyataan	STP	TP	N	P	SP
<b>Kepuasan kerja (Y1)</b>						
1.	Seberapa puaskah anda dengan peluang anda untuk hasil yang dicapai?					
2.	Seberapa puaskah anda dengan peluang yang sudah dicapai ?					
3.	Seberapa puaskah anda dengan tingkat tanggung jawab pada pekerjaan anda?					
4.	Seberapa puaskah anda akan makna dalam pekerjaan anda?					
5.	Seberapa puaskah anda dengan peluang kemajuan anda?					

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
<b>Kinerja Karyawan ( Y2 )</b>						
1.	Saya saat ini bekerja pada kinerja terbaik.					
2.	Itu adalah hak saya untuk menggunakan semua tunjangan cuti sakit saya.					
3.	Karyawan hanya harus melakukan pekerjaan yang cukup untuk mendapatkan keinginannya.					
4.	Saya mencoba untuk berada di tempat sesering yang saya bisa.					
5.	Saya adalah salah satu dari yang paling lambat dari pekerjaan yang saya lakukan.					
6.	Saya menetapkan standar yang sangat tinggi untuk pekerjaan saya.					
7.	Pekerjaan yang saya lakukan selalu berkualitas tinggi.					
8.	Saya bangga dengan kinerja pekerjaan saya.					

No.	KT1	KT2	KT3	KT4	KT5	KT6	MO1	MO2	MO3	MO4	MO5
1	4	3	4	3	5	4	4	4	4	4	4
2	4	3	4	4	5	4	4	4	4	3	5
3	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2
4	3	4	3	3	5	3	3	3	4	3	5
5	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2
6	4	3	4	4	5	4	4	3	4	3	5
7	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4
8	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
9	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
10	5	5	4	3	3	3	4	4	4	4	4
11	1	1	1	1	1	2	2	2	1	1	1
12	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4
13	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2
14	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
15	1	1	1	1	1	1	3	5	4	5	4
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
17	2	2	2	2	2	2	3	4	4	4	4
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
19	4	4	5	3	5	4	2	2	2	2	2
20	4	4	4	4	4	3	2	2	2	2	2
21	4	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4
22	3	3	5	3	4	3	4	4	5	4	4
23	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
24	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4
25	4	5	4	5	4	5	3	3	3	3	3
26	2	2	2	3	2	3	3	4	4	3	5
27	1	1	1	1	1	1	4	4	4	4	4
28	4	3	4	4	5	4	3	3	4	3	5
29	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4
30	3	5	4	3	4	5	4	3	5	5	4



31	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
32	5	3	5	4	4	5	3	4	3	4	3
33	5	3	5	3	4	3	4	3	3	4	3
34	4	3	5	3	4	3	3	4	3	4	4
35	4	4	5	3	4	3	2	2	2	2	2
36	3	4	5	4	4	4	2	2	2	2	2
37	4	5	4	4	4	4	4	3	4	5	4
38	3	5	4	4	4	4	2	2	2	2	2
39	2	2	2	3	2	3	4	5	4	5	4
40	4	4	4	4	4	4	3	4	3	5	4
41	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4
42	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
43	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
44	3	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4
45	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
46	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	4
47	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3
48	4	3	4	4	4	5	2	2	2	2	2
49	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2
50	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1
51	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4
52	4	4	3	4	4	5	3	3	4	4	3
53	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4
54	2	3	3	3	3	3	1	1	1	1	1
55	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3
56	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3
57	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1
58	4	4	5	5	4	4	2	2	2	2	2
59	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2
60	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1
61	4	5	4	5	4	3	3	4	4	4	4

62	4	4	3	4	3	4	4	4	5	3	4
63	4	4	3	4	3	4	4	4	5	3	4
64	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1
65	3	3	3	3	3	3	4	3	4	5	5
66	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1
67	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1
68	3	4	5	4	4	4	3	3	3	4	4
69	4	4	5	3	4	3	1	1	1	1	1
70	4	3	3	4	4	4	4	5	4	4	4
71	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3
72	2	2	2	2	2	2	4	5	4	3	5
73	4	3	4	3	4	4	4	3	4	5	4
74	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
75	4	5	3	5	5	3	2	2	2	2	2
76	2	2	2	2	2	2	3	3	4	3	4
77	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4
78	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3
79	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
80	3	4	4	4	3	3	3	4	5	4	5
81	2	2	2	2	2	2	4	3	5	4	5
82	3	3	3	3	3	3	4	4	5	4	5
83	3	4	4	5	5	3	3	4	4	3	3
84	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
85	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4
86	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4
87	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4
88	3	3	5	4	4	4	2	2	2	2	2
89	1	1	1	2	1	2	4	3	3	3	3
90	3	3	3	3	3	3	4	5	5	5	5
91	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1
92	2	2	2	2	2	2	3	4	3	3	4

93	4	5	4	3	4	5	1	1	1	1	1
94	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
95	4	4	5	4	5	4	2	2	2	2	2
96	3	3	5	3	5	3	3	3	5	3	5
97	2	2	2	2	2	2	3	4	5	3	4
98	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1
99	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4
100	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3
101	1	1	1	1	1	1	3	4	3	4	4
102	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3
103	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
104	3	3	4	3	5	3	3	4	4	4	4
105	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1
106	4	4	4	4	4	4	1	1	2	2	2
107	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4
108	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
109	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
110	5	5	4	4	4	3	4	4	3	3	3
111	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1
112	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
113	1	2	2	2	2	2	3	3	5	4	4
114	5	3	4	4	4	4	3	4	5	4	4
115	4	3	5	4	4	3	4	3	5	3	2
116	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
117	4	3	5	3	4	3	4	4	4	4	4
118	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3
119	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2
120	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

No.		KO1	KO2	KO3	KO4	KO5	KO6	KO7	KO8	KO9	KO10	KO11
1		4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4
2		4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3
3		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
4		3	4	3	3	3	5	3	3	3	4	3
5		2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
6		4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5
7		3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
8		4	4	4	4	3	2	4	4	4	4	3
9		2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
10		4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5
11		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
12		4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4
13		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
14		4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4
15		3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3
16		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
17		3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3
18		4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3
19		2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
20		4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5
21		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
22		3	4	5	4	4	4	3	4	5	4	4
23		2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
24		4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3
25		3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
26		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
27		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
28		4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4
29		2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
30		2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2

31		2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
32		5	3	5	3	4	4	4	3	5	4	4
33		3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4
34		4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4
35		2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
36		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
37		4	4	5	2	4	4	4	4	5	2	4
38		3	4	5	5	3	4	3	4	5	5	3
39		4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4
40		3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
41		3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3
42		2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
43		3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
44		4	5	4	3	4	3	4	5	4	3	4
45		2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
46		4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5
47		3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3
48		2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
49		2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
50		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
51		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
52		4	4	3	5	3	4	4	4	3	5	3
53		2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
54		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
55		4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3
56		4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3
57		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
58		2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
59		3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
60		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
61		3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3

62		4	4	3	5	3	5	4	4	3	5	3
63		4	4	3	5	3	5	4	4	3	5	3
64		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
65		3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3
66		2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
67		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
68		3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4
69		5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4
70		4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3
71		3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3
72		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
73		2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
74		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
75		3	5	4	3	5	3	3	5	4	3	5
76		3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3
77		3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3
78		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
79		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
80		4	5	3	3	4	3	4	3	3	3	4
81		3	5	4	3	4	3	3	4	4	3	4
82		4	5	3	3	4	3	4	3	3	3	4
83		3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4
84		2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
85		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
86		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
87		3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4
88		2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
89		2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
90		3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
91		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
92		4	5	3	4	4	4	4	3	3	4	4

93		3	5	4	4	5	4	3	3	4	4	5
94		2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
95		2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	2
96		3	5	4	3	4	3	3	5	4	3	4
97		3	3	4	4	4	5	3	3	4	4	4
98		2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
99		4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
100		2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	2
101		4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
102		2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
103		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
104		4	3	4	3	4	5	3	4	4	4	3
105		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
106		3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
107		4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3
108		3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
109		3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3
110		3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3
111		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
112		4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4
113		4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4
114		2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
115		4	3	4	4	5	4	4	3	4	4	5
116		5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5
117		3	3	3	4	3	5	3	3	3	4	3
118		3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4
119		2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
120		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

No	KO12	KO13	KO14	KO15	KO16	KO17	KO18	K1	K2	K3	K4
No.	3	3	3	4	4	4	4	5	5	5	5
1	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	5
2	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2
3	5	3	3	5	3	3	4	4	5	4	5
4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
5	5	5	5	5	5	5	4	3	4	4	5
6	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
8	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
9	4	4	3	4	4	4	3	5	4	3	3
10	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
11	5	4	5	4	3	4	3	3	3	3	4
12	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
14	4	3	4	3	4	3	4	1	1	1	1
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
16	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	2
17	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
18	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
19	5	5	5	4	4	4	3	2	2	2	2
20	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
21	4	4	4	4	4	4	3	3	5	3	4
22	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
23	4	4	3	4	3	4	3	2	2	2	2
24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
25	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4
26	1	1	1	1	1	1	1	4	3	5	4
27	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	5
28	2	2	2	2	2	2	2	4	4	4	4
29	2	2	2	2	2	2	2	5	4	4	4



30	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
31	5	5	5	4	4	4	3	3	5	4	4
32	5	5	5	5	5	5	5	3	5	3	4
33	4	5	5	5	5	5	4	3	5	4	4
34	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
35	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
36	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4
37	4	4	4	4	5	4	4	2	2	2	2
38	4	4	4	4	3	3	4	2	2	2	2
39	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4
40	5	4	5	4	4	5	4	3	4	3	4
41	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
42	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
43	4	3	4	4	4	4	3	4	5	4	4
44	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
45	5	5	4	5	5	4	4	2	2	2	2
46	4	3	4	5	4	4	3	4	4	3	3
47	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
48	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3
49	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
51	4	5	3	5	4	3	4	4	3	4	4
52	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
53	1	1	1	1	1	1	1	3	3	3	3
54	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3
55	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4
56	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2
57	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
58	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2
59	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2
60	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4

61	3	4	5	4	3	5	4	4	3	4	3
62	3	4	5	4	3	5	4	4	3	4	3
63	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
64	5	5	5	5	5	4	3	3	3	3	3
65	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1
66	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
67	4	3	3	4	5	4	3	4	5	4	4
68	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4
69	4	4	4	4	3	3	5	3	3	4	4
70	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4
71	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
72	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
73	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
74	5	3	5	3	3	4	4	2	2	2	2
75	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4
76	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4
77	2	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4
78	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
79	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3
80	4	3	4	3	4	4	3	2	2	2	2
81	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3
82	3	3	5	4	4	4	3	4	4	5	5
83	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
84	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
85	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
86	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	3
87	2	2	2	2	2	2	2	3	5	4	4
88	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
89	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
90	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
91	5	5	4	4	4	4	4	2	2	2	2

92	5	4	4	4	4	4	3	1	1	1	1
93	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
94	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
95	3	4	4	4	5	3	3	3	5	3	5
96	4	5	4	3	4	4	4	2	2	2	2
97	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1
98	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
99	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
100	4	4	4	5	4	5	4	1	1	1	1
101	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
102	4	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4
103	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	5
104	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
105	4	4	4	4	4	5	4	2	2	2	2
106	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4
107	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
108	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3
109	4	4	4	4	5	4	3	5	4	4	4
110	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
111	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
112	4	4	4	4	4	4	3	1	1	1	1
113	2	2	2	2	2	2	2	3	4	4	4
114	4	3	5	5	5	5	4	3	5	4	4
115	4	5	5	5	5	5	3	3	4	4	4
116	3	4	3	4	4	4	4	3	5	3	4
117	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3
118	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
119	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
120											

No.		K5	KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7	KK8
1		5	4	4	4	4	4	4	4	4
2		4	4	4	5	5	5	5	5	5
3		2	1	1	1	1	1	1	1	1
4		4	4	5	4	5	4	5	4	5
5		2	1	1	1	1	1	1	1	1
6		4	4	4	5	5	5	5	5	5
7		4	4	4	4	4	4	4	4	4
8		4	4	5	4	4	4	4	4	4
9		2	2	2	2	2	2	2	2	2
10		3	4	4	5	4	4	4	3	4
11		1	1	1	1	1	1	1	1	1
12		4	4	4	4	4	5	4	5	4
13		2	1	1	1	1	1	1	1	1
14		4	4	4	4	4	4	4	4	4
15		1	1	1	1	1	1	1	1	1
16		4	4	4	4	4	4	4	4	4
17		2	2	2	2	2	2	2	2	2
18		4	4	4	4	4	4	4	4	4
19		2	2	2	2	2	2	2	2	2
20		2	2	2	2	2	2	2	2	2
21		1	1	1	1	1	1	1	1	1
22		4	3	4	4	4	4	4	4	4
23		2	2	2	2	2	2	2	2	2
24		2	2	2	2	2	2	2	2	2
25		3	4	5	5	4	4	3	5	4
26		4	2	2	2	2	2	2	2	2
27		3	1	1	1	1	1	1	1	1
28		4	4	4	5	5	5	5	5	5
29		4	4	4	5	4	4	5	4	5
30		5	4	3	4	4	4	5	4	4

31		2	1	1	1	1	1	1	1	1
32		5	3	4	5	5	5	5	5	4
33		4	4	4	5	5	5	5	5	5
34		4	3	4	4	4	4	5	5	5
35		2	2	2	2	2	2	2	2	2
36		1	1	1	1	1	1	2	4	2
37		5	4	3	4	3	4	4	4	5
38		2	4	3	4	4	4	4	4	4
39		2	2	2	2	2	2	2	2	2
40		4	4	4	4	4	4	4	4	4
41		4	3	3	3	3	3	2	2	2
42		2	2	2	2	2	2	2	2	2
43		3	3	3	3	3	3	3	3	3
44		4	4	3	4	4	4	3	4	4
45		2	2	2	2	2	2	2	2	2
46		2	2	2	2	2	2	2	2	2
47		3	4	4	3	4	4	3	4	5
48		2	5	5	4	5	4	5	5	5
49		3	2	2	2	2	2	2	2	2
50		2	2	2	2	2	2	2	2	2
51		4	4	4	4	4	4	4	4	4
52		5	3	5	4	3	4	5	3	5
53		2	2	2	2	2	2	2	2	2
54		3	1	1	1	1	1	1	1	1
55		4	3	3	3	3	4	3	4	3
56		4	4	4	5	5	5	5	5	5
57		2	1	1	1	1	1	1	1	1
58		2	2	2	2	2	2	2	2	2
59		2	3	3	3	3	3	3	3	3
60		2	1	1	1	1	1	1	1	1
61		4	3	4	4	4	4	5	4	4

62		4	4	4	5	3	3	4	5	4
63		4	5	4	3	3	3	4	5	4
64		1	1	1	1	1	1	1	1	1
65		3	4	3	4	4	5	5	5	5
66		1	1	1	1	1	1	1	1	1
67		1	1	1	1	1	1	1	1	1
68		4	3	3	4	5	4	3	3	4
69		4	1	1	1	1	1	1	1	1
70		3	4	5	4	3	4	4	3	4
71		4	4	4	4	4	4	4	4	4
72		1	1	1	1	1	1	1	1	1
73		2	2	2	2	2	2	2	2	2
74		1	1	1	1	1	1	1	1	1
75		2	2	2	2	2	2	2	2	2
76		3	2	2	2	2	2	2	2	2
77		3	4	3	4	3	4	3	4	3
78		4	4	4	4	2	2	4	4	4
79		1	1	1	1	1	1	1	1	1
80		4	4	4	4	3	4	3	4	3
81		2	2	2	2	2	2	2	2	2
82		4	3	3	3	3	3	3	3	3
83		4	2	2	2	2	2	2	2	2
84		2	2	2	2	2	2	2	2	2
85		4	4	4	4	4	4	4	4	4
86		4	3	4	4	4	4	4	4	4
87		4	3	4	4	4	4	5	4	4
88		4	2	2	2	2	2	2	2	2
89		2	2	2	2	2	2	2	2	2
90		3	3	3	3	3	3	3	3	3
91		1	2	2	2	2	2	2	2	2
92		2	2	2	2	2	2	2	2	2

93		1	1	1	1	1	1	1	1	1
94		2	2	2	2	2	2	2	2	2
95		2	2	2	2	2	2	2	2	2
96		3	5	3	5	4	3	4	4	4
97		2	2	2	2	2	2	2	2	2
98		1	1	1	1	1	1	1	1	1
99		4	4	4	4	4	4	4	4	4
100		2	2	2	2	2	2	2	2	2
101		1	5	4	4	3	4	4	4	5
102		2	2	2	2	2	2	2	2	2
103		4	4	4	4	4	4	4	4	2
104		4	4	4	5	4	4	4	4	4
105		1	1	1	1	1	1	1	1	1
106		2	4	4	4	4	4	4	4	4
107		4	4	4	3	4	4	4	4	3
108		3	3	3	3	3	3	3	3	3
109		4	1	1	1	1	1	1	1	1
110		4	4	4	4	4	4	4	4	4
111		1	1	1	1	1	1	1	1	1
112		4	3	4	4	4	4	4	4	3
113		1	1	1	1	1	1	1	1	1
114		5	2	2	2	2	2	2	2	2
115		5	3	4	5	4	4	3	5	5
116		4	4	4	4	4	4	5	5	5
117		3	4	4	4	4	4	4	4	4
118		4	3	3	3	4	3	3	3	4
119		2	2	2	2	2	2	2	2	2
120		4	4	4	4	4	4	4	4	4

## A. LAMPIRAN UJI NORMALITAS

Total Sample Size = 120

Univariate Summary Statistics for Continuous Variables

Variable	Mean	St. Dev.	T-Value	Skewness	Kurtosis	Minimum	Freq.	Maximum
KT1	2.983	1.077	30.351	-0.039	-0.401	1.046	13	5.395
KT2	3.058	1.125	29.782	-0.021	-0.461	1.004	12	5.212
KT3	3.192	1.211	28.865	-0.063	-0.587	0.976	12	5.230
KT4	3.025	1.049	31.592	-0.035	-0.344	1.056	11	5.287
KT5	3.150	1.164	29.639	-0.059	-0.454	1.011	12	5.339
KT6	3.050	1.060	31.521	-0.052	-0.351	1.057	11	5.339
MO1	2.883	1.078	29.292	-0.317	-1.136	1.062	18	4.068
MO2	2.950	1.151	28.072	-0.021	-0.520	1.066	18	5.541
MO3	3.133	1.296	26.485	-0.024	-0.712	1.023	18	5.325
MO4	2.983	1.188	27.508	0.020	-0.578	1.055	18	5.324
MO5	3.117	1.265	26.993	-0.027	-0.583	1.045	18	5.456
KO1	2.867	1.115	28.171	-0.030	-0.545	1.039	18	5.615
KO2	3.025	1.253	26.440	0.005	-0.641	0.989	18	5.324
KO3	2.908	1.181	26.975	-0.001	-0.569	1.042	20	5.570
KO4	2.942	1.183	27.235	-0.012	-0.529	1.006	18	5.510
KO5	2.933	1.186	27.087	0.024	-0.569	1.008	18	5.336
KO6	3.008	1.260	26.150	0.012	-0.674	0.965	18	5.265
KO7	2.833	1.087	28.547	-0.044	-0.575	1.048	18	5.690
KO8	2.958	1.191	27.210	-0.002	-0.543	1.015	18	5.456
KO9	2.883	1.168	27.040	0.017	-0.572	1.043	20	5.508
KO10	2.975	1.198	27.192	-0.036	-0.504	1.004	18	5.591
KO11	2.917	1.178	27.120	0.033	-0.568	1.007	18	5.300
KO12	3.100	1.299	26.142	-0.020	-0.636	0.975	18	5.398
KO13	3.033	1.276	26.034	0.004	-0.722	0.965	18	5.224
KO14	3.125	1.313	26.074	-0.026	-0.695	0.981	18	5.352
KO15	3.042	1.273	26.178	-0.001	-0.656	0.971	18	5.329
KO16	3.067	1.282	26.212	-0.007	-0.677	0.982	18	5.321



KO17	3.050	1.256	26.603	-0.011	-0.590	0.999	18	5.420	11
KO18	2.842	1.092	28.497	-0.052	-0.581	1.046	18	5.714	2
K1	2.792	1.144	26.727	0.053	-0.510	0.900	17	5.256	6
K2	2.950	1.276	25.329	0.021	-0.633	0.835	17	5.242	13
K3	2.850	1.171	26.651	-0.001	-0.495	0.894	17	5.491	5
K4	2.883	1.210	26.093	0.026	-0.531	0.873	17	5.346	8
K5	2.908	1.216	26.198	-0.002	-0.488	0.874	17	5.474	7
KK1	2.708	1.226	24.204	0.067	-0.667	0.920	25	5.601	4
KK2	2.742	1.260	23.832	0.086	-0.665	0.908	25	5.488	6
KK3	2.842	1.360	22.895	0.087	-0.788	0.870	25	5.300	13
KK4	2.758	1.296	23.308	0.106	-0.711	0.880	25	5.333	9
KK5	2.792	1.309	23.369	0.081	-0.666	0.882	25	5.482	8
KK6	2.833	1.368	22.690	0.077	-0.851	0.824	24	5.151	16
KK7	2.875	1.375	22.898	0.070	-0.814	0.848	24	5.259	15
KK8	2.850	1.382	22.590	0.072	-0.837	0.814	24	5.198	16

Test of Univariate Normality for Continuous Variables

Skewness      Kurtosis      Skewness and Kurtosis

Variable Z-Score P-Value    Z-Score P-Value    Chi-Square P-Value

KT1	-0.184	0.854	-0.985	0.325	1.003	0.406
KT2	-0.096	0.923	-1.203	0.229	1.458	0.482
KT3	-0.292	0.770	-1.719	0.086	3.039	0.219
KT4	-0.164	0.870	-0.790	0.429	0.652	0.422
KT5	-0.274	0.784	-1.175	0.240	1.456	0.483
KT6	-0.240	0.810	-0.813	0.416	0.719	0.698
MO1	-1.448	0.148	-5.735	0.000	34.987	0.000
MO2	-0.096	0.924	-1.436	0.151	2.071	0.355
MO3	-0.113	0.910	-2.319	0.020	5.391	0.068
MO4	0.093	0.926	-1.678	0.093	2.823	0.244
MO5	-0.128	0.899	-1.699	0.089	2.903	0.234
KO1	-0.141	0.888	-1.539	0.124	2.389	0.303
KO2	0.025	0.980	-1.966	0.049	3.867	0.145

KO3	-0.003	0.998	-1.640	0.101	2.690	0.260
KO4	-0.056	0.955	-1.470	0.142	2.163	0.339
KO5	0.114	0.910	-1.640	0.101	2.702	0.259
KO6	0.056	0.956	-2.125	0.034	4.518	0.104
KO7	-0.204	0.839	-1.666	0.096	2.817	0.244
KO8	-0.008	0.993	-1.527	0.127	2.333	0.312
KO9	0.081	0.935	-1.652	0.098	2.737	0.255
KO10	-0.167	0.867	-1.369	0.171	1.902	0.386
KO11	0.153	0.879	-1.637	0.102	2.703	0.259
KO12	-0.095	0.924	-1.943	0.052	3.786	0.151
KO13	0.020	0.984	-2.376	0.018	5.644	0.060
KO14	-0.119	0.905	-2.231	0.026	4.991	0.082
KO15	-0.003	0.998	-2.037	0.042	4.148	0.126
KO16	-0.031	0.976	-2.140	0.032	4.581	0.101
KO17	-0.049	0.961	-1.731	0.083	2.999	0.223
KO18	-0.241	0.810	-1.692	0.091	2.920	0.232
K1	0.249	0.804	-1.395	0.163	2.007	0.367
K2	0.096	0.924	-1.929	0.054	3.731	0.155
K3	-0.005	0.996	-1.333	0.183	1.776	0.411
K4	0.119	0.905	-1.479	0.139	2.202	0.333
K5	-0.011	0.991	-1.308	0.191	1.710	0.425
KK1	0.311	0.756	-2.093	0.036	4.476	0.107
KK2	0.402	0.687	-2.082	0.037	4.498	0.106
KK3	0.406	0.684	-2.750	0.006	7.730	0.021
KK4	0.494	0.621	-2.315	0.021	5.602	0.061
KK5	0.376	0.707	-2.087	0.037	4.497	0.106
KK6	0.360	0.719	-3.147	0.002	10.034	0.007
KK7	0.324	0.746	-2.904	0.004	8.536	0.014
KK8	0.337	0.736	-3.053	0.002	9.437	0.009

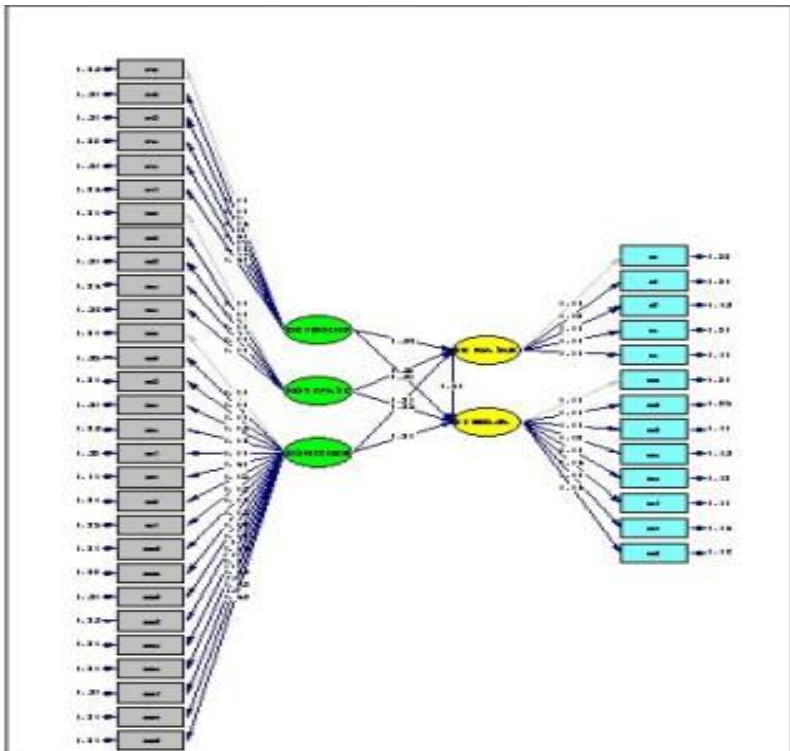
Relative Multivariate Kurtosis = 1.409

Test of Multivariate Normality for Continuous Variables

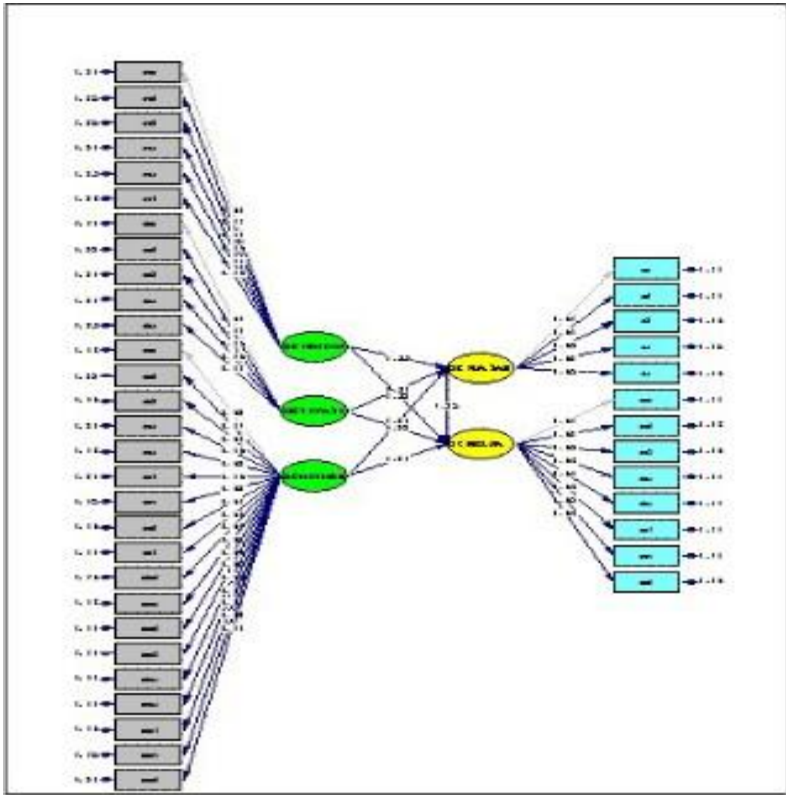
Skewness			Kurtosis			Skewness and Kurtosis	
Value	Z-Score	P-Value	Value	Z-Score	P-Value	Chi-Square	P-Value
1511.720	77.325	0.000	2603.817	18.532	0.000	6322.508	0.000

## B. LAMPIRAN UJI KECOCOKAN

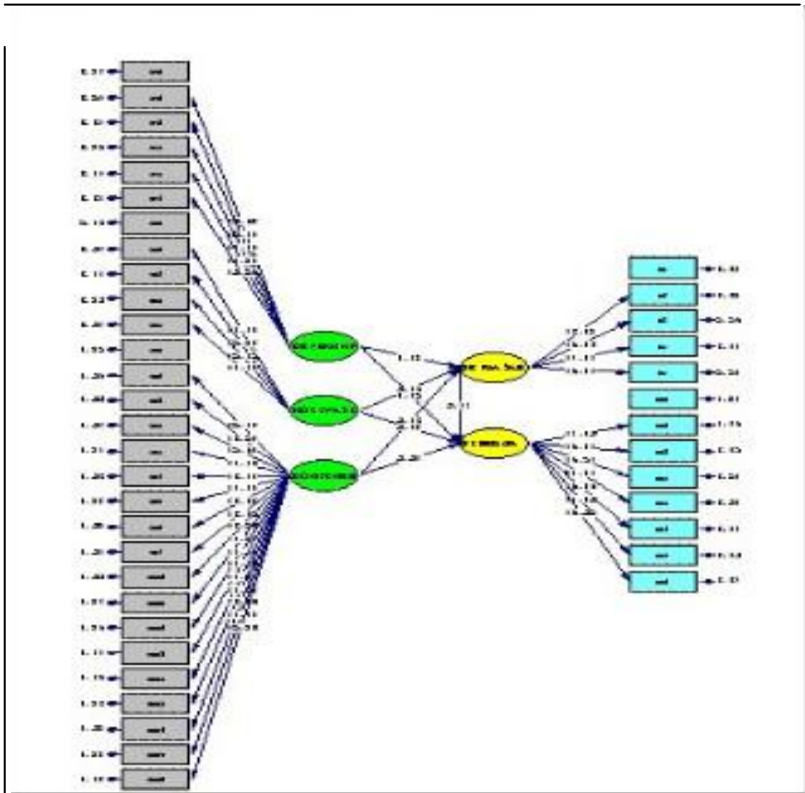
### i. OUTPUT DIAGRAM JALUR ESTIMATES



ii. OUTPUT DIAGRAM STANDARDIZED SOLUTION



iii. OUTPUT DIAGRAM T – VALUES



## C. LAMPIRAN OUTPUT TEKS

PT LINGGAR JAYA

OBSERVED VARIABLE KT1 KT2 KT3 KT4 KT5 KT6 MO1 MO2 MO3 MO4 MO5  
KO1 KO2 KO3 KO4 KO5 KO6 KO7 KO8 KO9 KO10 KO11 KO12 KO13 KO14 KO15  
KO16 KO17 KO18 K1 K2 K3 K4 K5 KK1 KK2 KK3 KK4 KK5 KK6 KK7 KK8

COVARIANCE MATRIX FROM FILE D:\BABEMPAT\OLAHBABEMPAT\SKR.COV  
SAMPLE SIZE 120

LATENT VARIABLES KEPEMIMPINAN MOTIVASI KOMITMEN KEPUASAN  
KINERJA

RELATIONSHIPS:

KT1=1\*KEPEMIMPINAN

KT2-KT6=KEPEMIMPINAN

MO1=1\*MOTIVASI

MO2-MO5=MOTIVASI

KO1=1\*KOMITMEN

KO2-KO18=KOMITMEN

K1=1\*KEPUASAN

K2-K5=KEPUASAN

KK1=1\*KINERJA

KK2-KK8=KINERJA

KEPUASAN=KEPEMIMPINAN MOTIVASI KOMITMEN

KINERJA=KEPEMIMPINAN MOTIVASI KOMITMEN

KINERJA=KEPUASAN

OPTIONS:SS SC EF RS AD=OFF

PATH DIAGRAM

END OF PROGRAM

Sample Size = 120

PT LINGGAR JAYA

Covariance Matrix

	K1	K2	K3	K4	K5	KK1
K1	1.31					
K2	1.18	1.63				
K3	1.20	1.27	1.37			
K4	1.10	1.38	1.26	1.47		
K5	1.22	1.35	1.29	1.27	1.48	
KK1	0.85	0.93	0.77	0.94	0.87	1.50
KK2	0.92	1.01	0.87	1.00	1.01	1.36
KK3	0.98	1.20	0.95	1.18	1.13	1.46
KK4	0.94	1.19	0.88	1.13	1.06	1.36
KK5	0.94	1.13	0.90	1.11	1.09	1.37
KK6	0.99	1.13	0.95	1.13	1.13	1.44
KK7	0.89	1.11	0.89	1.07	1.08	1.47
KK8	0.94	1.12	0.92	1.09	1.10	1.48
KT1	0.64	0.73	0.61	0.63	0.73	0.71
KT2	0.72	0.59	0.56	0.51	0.62	0.68
KT3	0.58	0.96	0.61	0.72	0.72	0.68
KT4	0.54	0.58	0.58	0.59	0.62	0.64
KT5	0.57	0.82	0.66	0.90	0.72	0.76
KT6	0.55	0.58	0.54	0.57	0.70	0.71
MO1	0.72	0.74	0.68	0.73	0.73	0.81
MO2	0.59	0.59	0.59	0.60	0.59	0.67
MO3	0.74	0.80	0.72	0.79	0.84	0.84
MO4	0.70	0.69	0.65	0.65	0.73	0.77
MO5	0.65	0.77	0.68	0.84	0.69	0.87
KO1	0.70	0.83	0.78	0.77	0.84	0.81
KO2	0.67	0.77	0.68	0.67	0.68	0.83
KO3	0.65	0.83	0.69	0.78	0.78	0.85
KO4	0.67	0.70	0.64	0.65	0.71	0.82
KO5	0.59	0.77	0.64	0.71	0.70	0.76

KO6	0.66	0.80	0.70	0.78	0.74	0.90
KO7	0.68	0.78	0.75	0.72	0.78	0.80
KO8	0.67	0.79	0.69	0.74	0.70	0.85
KO9	0.66	0.83	0.68	0.74	0.77	0.84
KO10	0.67	0.76	0.67	0.71	0.75	0.84
KO11	0.60	0.77	0.64	0.68	0.70	0.74
KO12	0.64	0.85	0.65	0.75	0.75	0.77
KO13	0.69	0.85	0.73	0.78	0.80	0.87
KO14	0.71	0.93	0.81	0.85	0.88	0.90
KO15	0.74	0.94	0.77	0.86	0.87	0.99
KO16	0.76	0.99	0.78	0.87	0.86	0.92
KO17	0.70	0.89	0.71	0.76	0.81	0.97
KO18	0.64	0.75	0.68	0.71	0.71	0.80

Covariance Matrix

	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7
KK2	1.59					
KK3	1.51	1.85				
KK4	1.43	1.62	1.68			
KK5	1.43	1.64	1.61	1.71		
KK6	1.53	1.68	1.63	1.66	1.87	
KK7	1.48	1.70	1.59	1.65	1.72	1.89
KK8	1.54	1.70	1.62	1.65	1.78	1.75
KT1	0.84	0.95	0.87	0.88	0.93	0.91
KT2	0.74	0.80	0.74	0.73	0.81	0.77
KT3	0.72	0.92	0.90	0.85	0.88	0.95
KT4	0.75	0.80	0.74	0.73	0.79	0.83
KT5	0.81	0.97	0.94	0.89	0.96	0.94
KT6	0.82	0.83	0.81	0.80	0.89	0.89
MO1	0.81	0.91	0.83	0.90	0.89	0.91
MO2	0.75	0.75	0.67	0.71	0.75	0.71
MO3	0.82	0.97	0.81	0.85	0.91	0.92
MO4	0.78	0.87	0.80	0.88	0.92	0.82



MO5	0.82	0.96	0.91	0.94	0.97	0.92
KO1	0.87	0.95	0.85	0.93	0.91	0.95
KO2	0.78	0.83	0.75	0.80	0.79	0.80
KO3	0.85	1.01	0.94	1.03	0.95	0.99
KO4	0.86	0.86	0.79	0.83	0.86	0.89
KO5	0.77	0.95	0.86	0.88	0.85	0.88
KO6	0.90	0.99	0.88	0.92	0.93	0.95
KO7	0.85	0.90	0.81	0.89	0.87	0.92
KO8	0.79	0.89	0.81	0.84	0.85	0.86
KO9	0.84	0.97	0.90	0.98	0.92	0.95
KO10	0.91	0.93	0.86	0.89	0.94	0.96
KO11	0.76	0.91	0.84	0.86	0.82	0.86
KO12	0.85	0.95	0.97	1.06	0.95	0.93
KO13	0.95	1.06	0.99	1.08	1.14	1.06
KO14	0.90	1.06	0.96	1.07	1.02	1.15
KO15	1.05	1.15	1.09	1.15	1.17	1.15
KO16	0.90	1.13	1.07	1.10	1.10	1.08
KO17	0.95	1.10	1.02	1.08	1.04	1.15
KO18	0.90	0.93	0.87	0.92	0.92	0.89

Covariance Matrix

	KK8	KT1	KT2	KT3	KT4	KT5
KK8	1.91					
KT1	0.87	1.16				
KT2	0.78	0.95	1.27			
KT3	0.87	1.04	0.99	1.47		
KT4	0.77	0.89	0.96	0.94	1.10	
KT5	0.92	0.96	0.95	1.16	0.96	1.36
KT6	0.82	0.86	0.92	0.92	0.87	0.91
MO1	0.90	0.47	0.41	0.41	0.40	0.42
MO2	0.72	0.39	0.30	0.29	0.39	0.30
MO3	0.92	0.48	0.47	0.48	0.52	0.50
MO4	0.92	0.46	0.45	0.44	0.43	0.40

MO5	0.94	0.38	0.33	0.38	0.42	0.50
KO1	0.91	0.55	0.47	0.54	0.50	0.53
KO2	0.84	0.46	0.54	0.47	0.44	0.51
KO3	0.98	0.56	0.55	0.59	0.53	0.58
KO4	0.87	0.50	0.54	0.46	0.49	0.46
KO5	0.90	0.55	0.53	0.56	0.51	0.61
KO6	0.96	0.51	0.47	0.48	0.41	0.56
KO7	0.89	0.51	0.46	0.50	0.48	0.48
KO8	0.89	0.48	0.53	0.51	0.48	0.54
KO9	0.95	0.55	0.55	0.57	0.50	0.54
KO10	0.93	0.54	0.54	0.51	0.51	0.52
KO11	0.87	0.55	0.53	0.56	0.50	0.58
KO12	0.95	0.59	0.57	0.55	0.47	0.59
KO13	1.07	0.65	0.54	0.60	0.52	0.56
KO14	1.05	0.63	0.55	0.62	0.59	0.64
KO15	1.32	0.60	0.55	0.61	0.51	0.62
KO16	1.16	0.59	0.55	0.68	0.48	0.61
KO17	1.11	0.61	0.56	0.62	0.53	0.54
KO18	0.93	0.55	0.44	0.43	0.44	0.49

Covariance Matrix

	KT6	MO1	MO2	MO3	MO4	MO5
KT6	1.12					
MO1	0.43	1.16				
MO2	0.34	1.01	1.33			
MO3	0.47	1.13	1.15	1.68		
MO4	0.46	1.04	1.11	1.20	1.41	
MO5	0.39	1.05	1.12	1.36	1.15	1.60
KO1	0.53	0.62	0.66	0.69	0.66	0.73
KO2	0.42	0.58	0.56	0.77	0.63	0.83
KO3	0.49	0.60	0.58	0.68	0.68	0.73
KO4	0.50	0.58	0.61	0.69	0.58	0.62
KO5	0.47	0.54	0.53	0.67	0.58	0.73

KO6	0.44	0.62	0.67	0.75	0.64	0.75
KO7	0.49	0.61	0.62	0.69	0.62	0.72
KO8	0.42	0.59	0.55	0.70	0.63	0.75
KO9	0.46	0.59	0.57	0.67	0.68	0.69
KO10	0.52	0.58	0.64	0.70	0.60	0.67
KO11	0.46	0.55	0.52	0.67	0.59	0.71
KO12	0.46	0.60	0.56	0.62	0.66	0.77
KO13	0.52	0.63	0.68	0.69	0.73	0.79
KO14	0.48	0.70	0.65	0.80	0.67	0.76
KO15	0.49	0.69	0.65	0.75	0.79	0.82
KO16	0.44	0.70	0.61	0.74	0.74	0.81
KO17	0.46	0.71	0.64	0.81	0.68	0.76
KO18	0.40	0.59	0.64	0.64	0.64	0.68

Covariance Matrix

	KO1	KO2	KO3	KO4	KO5	KO6
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----
KO1	1.24					
KO2	1.13	1.57				
KO3	1.07	1.14	1.39			
KO4	1.06	1.13	1.06	1.40		
KO5	1.10	1.25	1.17	1.10	1.41	
KO6	1.16	1.19	1.15	1.30	1.22	1.59
KO7	1.19	1.14	1.02	1.06	1.09	1.13
KO8	1.10	1.36	1.16	1.12	1.17	1.17
KO9	1.04	1.15	1.37	1.05	1.16	1.14
KO10	1.11	1.14	1.10	1.39	1.12	1.34
KO11	1.10	1.27	1.16	1.11	1.38	1.20
KO12	1.17	1.36	1.26	1.16	1.29	1.32
KO13	1.21	1.25	1.24	1.25	1.23	1.34
KO14	1.23	1.33	1.29	1.26	1.30	1.35
KO15	1.15	1.25	1.23	1.18	1.22	1.31
KO16	1.10	1.28	1.24	1.18	1.25	1.23
KO17	1.15	1.24	1.19	1.23	1.21	1.32

KO18 0.96 1.04 0.99 1.02 0.98 1.09

Covariance Matrix

	KO7	KO8	KO9	KO10	KO11	KO12
KO7	1.18					
KO8	1.09	1.42				
KO9	1.01	1.15	1.36			
KO10	1.09	1.14	1.09	1.44		
KO11	1.08	1.16	1.15	1.12	1.39	
KO12	1.13	1.24	1.26	1.20	1.28	1.69
KO13	1.18	1.23	1.23	1.29	1.23	1.45
KO14	1.21	1.30	1.30	1.30	1.28	1.51
KO15	1.13	1.22	1.22	1.23	1.22	1.39
KO16	1.09	1.26	1.24	1.21	1.24	1.38
KO17	1.12	1.21	1.19	1.26	1.22	1.36
KO18	0.95	1.00	0.97	1.05	0.99	1.15

Covariance Matrix

	KO13	KO14	KO15	KO16	KO17	KO18
KO13	1.63					
KO14	1.45	1.72				
KO15	1.43	1.40	1.62			
KO16	1.42	1.42	1.46	1.64		
KO17	1.36	1.50	1.40	1.38	1.58	
KO18	1.17	1.16	1.15	1.11	1.13	1.19

PT LINGGAR JAYA

Number of Iterations = 37

LISREL Estimates (Maximum Likelihood)

Measurement Equations

$$K1 = 1.00 * KEPUASAN, \text{Errorvar.} = 0.22, R^2 = 0.83$$

(0.034)  
6.67

$$K2 = 1.12 * KEPUASAN, \text{Errorvar.} = 0.27, R^2 = 0.83$$

(0.067)            (0.041)  
16.82                6.62

$$K3 = 1.07 * KEPUASAN, \text{Errorvar.} = 0.13, R^2 = 0.91$$

(0.056)            (0.023)  
19.16                5.59

$$K4 = 1.07 * KEPUASAN, \text{Errorvar.} = 0.21, R^2 = 0.85$$

(0.062)            (0.033)  
17.41                6.44

$$K5 = 1.11 * KEPUASAN, \text{Errorvar.} = 0.14, R^2 = 0.91$$

(0.058)            (0.025)  
19.18                5.58

$$KK1 = 1.00 * KINERJA, \text{Errorvar.} = 0.27, R^2 = 0.82$$

(0.037)  
7.27

KK2 = 1.04\*KINERJA, Errorvar.= 0.25 , R<sup>2</sup> = 0.84  
(0.061) (0.035)  
17.03 7.19

KK3 = 1.17\*KINERJA, Errorvar.= 0.17 , R<sup>2</sup> = 0.91  
(0.061) (0.025)  
19.11 6.75

KK4 = 1.12\*KINERJA, Errorvar.= 0.13 , R<sup>2</sup> = 0.92  
(0.057) (0.020)  
19.57 6.58

KK5 = 1.14\*KINERJA, Errorvar.= 0.12 , R<sup>2</sup> = 0.93  
(0.057) (0.018)  
20.01 6.37

KK6 = 1.19\*KINERJA, Errorvar.= 0.14 , R<sup>2</sup> = 0.93  
(0.060) (0.021)  
19.79 6.48

KK7 = 1.18\*KINERJA, Errorvar.= 0.19 , R<sup>2</sup> = 0.90  
(0.062) (0.028)  
18.83 6.83

KK8 = 1.19\*KINERJA, Errorvar.= 0.16 , R<sup>2</sup> = 0.91  
(0.062) (0.025)  
19.35 6.67

KT1 = 1.00\*KEPEMIMP, Errorvar.= 0.23 , R<sup>2</sup> = 0.80  
(0.037)  
6.21

KT2 = 1.01\*KEPEMIMP, Errorvar.= 0.31 , R<sup>2</sup> = 0.75  
(0.073) (0.047)  
13.92 6.58

KT3 = 1.09\*KEPEMIMP, Errorvar.= 0.37 , R<sup>2</sup> = 0.75  
(0.079) (0.056)  
13.81 6.61

KT4 = 0.97\*KEPEMIMP, Errorvar.= 0.22 , R<sup>2</sup> = 0.80  
(0.065) (0.036)  
14.84 6.25

KT5 = 1.06\*KEPEMIMP, Errorvar.= 0.31 , R<sup>2</sup> = 0.77  
(0.074) (0.048)  
14.27 6.47

KT6 = 0.94\*KEPEMIMP, Errorvar.= 0.29 , R<sup>2</sup> = 0.74  
(0.069) (0.044)  
13.59 6.67

MO1 = 1.00\*MOTIVASI, Errorvar.= 0.21 , R<sup>2</sup> = 0.82  
(0.035)  
5.89

MO2 = 1.04\*MOTIVASI, Errorvar.= 0.29 , R<sup>2</sup> = 0.78  
(0.070) (0.046)  
14.84 6.34

MO3 = 1.18\*MOTIVASI, Errorvar.= 0.34 , R<sup>2</sup> = 0.80  
(0.077) (0.055)  
15.27 6.18

MO4 = 1.08\*MOTIVASI, Errorvar.= 0.29 , R<sup>2</sup> = 0.79  
(0.071) (0.047)  
15.15 6.23

MO5 = 1.14\*MOTIVASI, Errorvar.= 0.36 , R<sup>2</sup> = 0.77

(0.077) (0.057)

14.71 6.38

KO1 = 1.00\*KOMITMEN, Errorvar.= 0.20 , R<sup>2</sup> = 0.84

(0.028)

7.25

KO2 = 1.08\*KOMITMEN, Errorvar.= 0.35 , R<sup>2</sup> = 0.78

(0.069) (0.047)

15.71 7.39

KO3 = 1.04\*KOMITMEN, Errorvar.= 0.27 , R<sup>2</sup> = 0.81

(0.063) (0.036)

16.57 7.33

KO4 = 1.03\*KOMITMEN, Errorvar.= 0.30 , R<sup>2</sup> = 0.79

(0.065) (0.040)

15.91 7.38

KO5 = 1.06\*KOMITMEN, Errorvar.= 0.23 , R<sup>2</sup> = 0.84

(0.061) (0.031)

17.46 7.24

KO6 = 1.10\*KOMITMEN, Errorvar.= 0.32 , R<sup>2</sup> = 0.80

(0.068) (0.044)

16.17 7.36

KO7 = 0.98\*KOMITMEN, Errorvar.= 0.18 , R<sup>2</sup> = 0.85

(0.055) (0.025)

17.71 7.22



KO8 = 1.05\*KOMITMEN, Errorvar.= 0.27 , R<sup>2</sup> = 0.81  
(0.063) (0.036)  
16.64 7.32

KO9 = 1.03\*KOMITMEN, Errorvar.= 0.25 , R<sup>2</sup> = 0.82  
(0.062) (0.034)  
16.75 7.31

KO10 = 1.06\*KOMITMEN, Errorvar.= 0.27 , R<sup>2</sup> = 0.81  
(0.064) (0.037)  
16.56 7.33

KO11 = 1.06\*KOMITMEN, Errorvar.= 0.22 , R<sup>2</sup> = 0.84  
(0.060) (0.030)  
17.54 7.24

KO12 = 1.16\*KOMITMEN, Errorvar.= 0.30 , R<sup>2</sup> = 0.82  
(0.068) (0.041)  
17.00 7.29

KO13 = 1.16\*KOMITMEN, Errorvar.= 0.23 , R<sup>2</sup> = 0.86  
(0.064) (0.032)  
18.08 7.17

KO14 = 1.19\*KOMITMEN, Errorvar.= 0.24 , R<sup>2</sup> = 0.86  
(0.065) (0.033)  
18.24 7.15

KO15 = 1.14\*KOMITMEN, Errorvar.= 0.27 , R<sup>2</sup> = 0.83  
(0.066) (0.037)  
17.31 7.26

KO16 = 1.13\*KOMITMEN, Errorvar.= 0.31 , R<sup>2</sup> = 0.81  
(0.068) (0.042)  
16.69 7.32

$$KO17 = 1.13 * KOMITMEN, \text{Errorvar.} = 0.24, R^2 = 0.85$$

(0.064)	(0.034)
17.71	7.22

$$KO18 = 0.93 * KOMITMEN, \text{Errorvar.} = 0.28, R^2 = 0.76$$

(0.061)	(0.038)
15.26	7.42

### Structural Equations

$$\text{KEPUASAN} = 0.36 * \text{KEPEMIMP} + 0.32 * \text{MOTIVASI} + 0.27 * \text{KOMITMEN}, \text{Errorvar.} = 0.51, R^2 = 0.53$$

(0.088)	(0.091)	(0.089)	(0.081)
4.12	3.49	3.06	6.20

$$\text{KINERJA} = 0.27 * \text{KEPUASAN} + 0.37 * \text{KEPEMIMP} + 0.25 * \text{MOTIVASI} + 0.27 * \text{KOMITMEN}, \text{Errorvar.} = 0.37, R^2 = 0.70$$

(0.086)	(0.082)	(0.082)	(0.080)	(0.060)
3.11	4.45	3.02	3.34	6.14

### Reduced Form Equations

$$\text{KEPUASAN} = 0.36 * \text{KEPEMIMP} + 0.32 * \text{MOTIVASI} + 0.27 * \text{KOMITMEN}, \text{Errorvar.} = 0.51, R^2 = 0.53$$

(0.088)	(0.091)	(0.089)
4.12	3.49	3.06

$$\text{KINERJA} = 0.46 * \text{KEPEMIMP} + 0.33 * \text{MOTIVASI} + 0.34 * \text{KOMITMEN}, \text{Errorvar.} = 0.41, R^2 = 0.67$$

(0.081)	(0.082)	(0.081)
5.71	4.07	4.18

Covariance Matrix of Independent Variables

	KEPEMIMP	MOTIVASI	KOMITMEN
KEPEMIMP	0.93 (0.15) 6.24		
MOTIVASI	0.38 (0.10) 3.85	0.96 (0.15) 6.38	
KOMITMEN	0.49 (0.11) 4.55	0.57 (0.11) 5.06	1.04 (0.16) 6.54

Covariance Matrix of Latent Variables

	KEPUASAN	KINERJA	KEPEMIMP	MOTIVASI	KOMITMEN
KEPUASAN	1.08				
KINERJA	0.83	1.23			
KEPEMIMP	0.59	0.72	0.93		
MOTIVASI	0.60	0.69	0.38	0.96	
KOMITMEN	0.64	0.77	0.49	0.57	1.04

## Goodness of Fit Statistics

Degrees of Freedom = 809

Minimum Fit Function Chi-Square = 3221.51 (P = 0.0)

Normal Theory Weighted Least Squares Chi-Square = 2383.36 (P = 0.0)

Estimated Non-centrality Parameter (NCP) = 1574.36

90 Percent Confidence Interval for NCP = (1431.77 ; 1724.53)

Minimum Fit Function Value = 27.07

Population Discrepancy Function Value (F0) = 13.23

90 Percent Confidence Interval for F0 = (12.03 ; 14.49)

Root Mean Square Error of Approximation (RMSEA) = 0.13

90 Percent Confidence Interval for RMSEA = (0.12 ; 0.13)

P-Value for Test of Close Fit (RMSEA < 0.05) = 0.00

Expected Cross-Validation Index (ECVI) = 21.61

90 Percent Confidence Interval for ECVI = (20.41 ; 22.87)

ECVI for Saturated Model = 15.18

ECVI for Independence Model = 316.63

Chi-Square for Independence Model with 861 Degrees of Freedom = 37595.46

Independence AIC = 37679.46

Model AIC = 2571.36

Saturated AIC = 1806.00

Independence CAIC = 37838.54

Model CAIC = 2927.38

Saturated CAIC = 5226.11

Normed Fit Index (NFI) = 0.91

Non-Normed Fit Index (NNFI) = 0.93

Parsimony Normed Fit Index (PNFI) = 0.86

Comparative Fit Index (CFI) = 0.93

Incremental Fit Index (IFI) = 0.93

Relative Fit Index (RFI) = 0.91

Critical N (CN) = 34.45

Root Mean Square Residual (RMR) = 0.060

Standardized RMR = 0.040

Goodness of Fit Index (GFI) = 0.51

Adjusted Goodness of Fit Index (AGFI) = 0.46

Parsimony Goodness of Fit Index (PGFI) = 0.46

PT LINGGAR JAYA

Fitted Covariance Matrix

	K1	K2	K3	K4	K5	KK1
K1	1.31					
K2	1.21	1.63				
K3	1.16	1.30	1.37			
K4	1.17	1.30	1.25	1.47		
K5	1.21	1.35	1.29	1.30	1.48	
KK1	0.83	0.93	0.89	0.89	0.92	1.50
KK2	0.86	0.96	0.92	0.93	0.96	1.29
KK3	0.96	1.08	1.03	1.04	1.07	1.44
KK4	0.93	1.04	0.99	0.99	1.03	1.38
KK5	0.94	1.05	1.01	1.01	1.05	1.40
KK6	0.98	1.10	1.05	1.05	1.09	1.46
KK7	0.97	1.09	1.04	1.04	1.08	1.45
KK8	0.98	1.10	1.05	1.06	1.09	1.47
KT1	0.59	0.66	0.63	0.63	0.66	0.72
KT2	0.60	0.67	0.64	0.64	0.67	0.73
KT3	0.64	0.72	0.69	0.69	0.71	0.79
KT4	0.57	0.64	0.61	0.62	0.64	0.70
KT5	0.63	0.70	0.67	0.67	0.70	0.77
KT6	0.56	0.62	0.60	0.60	0.62	0.68
MO1	0.60	0.67	0.64	0.64	0.67	0.69

MO2	0.62	0.70	0.67	0.67	0.69	0.72
MO3	0.71	0.79	0.76	0.76	0.79	0.82
MO4	0.65	0.72	0.69	0.70	0.72	0.75
MO5	0.68	0.76	0.73	0.73	0.76	0.79
KO1	0.64	0.72	0.69	0.69	0.71	0.77
KO2	0.70	0.78	0.74	0.75	0.77	0.83
KO3	0.67	0.75	0.72	0.72	0.74	0.80
KO4	0.66	0.74	0.71	0.71	0.73	0.79
KO5	0.68	0.76	0.73	0.73	0.76	0.82
KO6	0.71	0.79	0.76	0.76	0.79	0.85
KO7	0.63	0.70	0.67	0.68	0.70	0.75
KO8	0.67	0.75	0.72	0.72	0.75	0.81
KO9	0.66	0.74	0.71	0.71	0.74	0.79
KO10	0.68	0.76	0.73	0.73	0.75	0.81
KO11	0.68	0.76	0.73	0.73	0.75	0.81
KO12	0.74	0.83	0.79	0.80	0.82	0.89
KO13	0.74	0.83	0.80	0.80	0.83	0.89
KO14	0.77	0.86	0.82	0.82	0.85	0.92
KO15	0.73	0.82	0.78	0.78	0.81	0.87
KO16	0.73	0.81	0.78	0.78	0.81	0.87
KO17	0.73	0.81	0.78	0.78	0.81	0.87
KO18	0.60	0.67	0.64	0.64	0.67	0.72

Fitted Covariance Matrix

	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7
KK2	1.59					
KK3	1.50	1.85				
KK4	1.44	1.61	1.68			
KK5	1.46	1.64	1.57	1.71		
KK6	1.52	1.71	1.64	1.66	1.87	
KK7	1.51	1.69	1.62	1.65	1.72	1.89
KK8	1.53	1.71	1.64	1.67	1.74	1.72
KT1	0.75	0.84	0.81	0.82	0.86	0.85

KT2	0.76	0.86	0.82	0.83	0.87	0.86
KT3	0.82	0.92	0.88	0.90	0.93	0.92
KT4	0.73	0.82	0.79	0.80	0.83	0.83
KT5	0.80	0.90	0.86	0.87	0.91	0.90
KT6	0.71	0.80	0.77	0.78	0.81	0.80
MO1	0.72	0.81	0.77	0.79	0.82	0.81
MO2	0.75	0.84	0.80	0.82	0.85	0.84
MO3	0.85	0.95	0.92	0.93	0.97	0.96
MO4	0.78	0.87	0.84	0.85	0.89	0.88
MO5	0.82	0.92	0.88	0.89	0.93	0.92
KO1	0.80	0.90	0.86	0.87	0.91	0.90
KO2	0.87	0.97	0.93	0.95	0.99	0.98
KO3	0.83	0.93	0.90	0.91	0.95	0.94
KO4	0.82	0.92	0.89	0.90	0.94	0.93
KO5	0.85	0.95	0.92	0.93	0.97	0.96
KO6	0.88	0.99	0.95	0.96	1.00	0.99
KO7	0.79	0.88	0.84	0.86	0.89	0.88
KO8	0.84	0.94	0.91	0.92	0.96	0.95
KO9	0.83	0.93	0.89	0.90	0.94	0.93
KO10	0.85	0.95	0.91	0.92	0.96	0.95
KO11	0.85	0.95	0.91	0.93	0.96	0.96
KO12	0.93	1.04	0.99	1.01	1.05	1.04
KO13	0.93	1.04	1.00	1.01	1.05	1.05
KO14	0.96	1.07	1.03	1.04	1.09	1.08
KO15	0.91	1.02	0.98	1.00	1.04	1.03
KO16	0.91	1.02	0.98	0.99	1.03	1.02
KO17	0.91	1.01	0.97	0.99	1.03	1.02
KO18	0.75	0.84	0.80	0.82	0.85	0.84

Fitted Covariance Matrix

	KK8	KT1	KT2	KT3	KT4	KT5
KK8	1.91					
KT1	0.86	1.16				
KT2	0.87	0.94	1.27			
KT3	0.94	1.01	1.02	1.47		
KT4	0.84	0.90	0.91	0.98	1.10	
KT5	0.91	0.99	1.00	1.07	0.96	1.36
KT6	0.81	0.88	0.89	0.95	0.85	0.93
MO1	0.82	0.38	0.39	0.42	0.37	0.41
MO2	0.85	0.40	0.41	0.43	0.39	0.42
MO3	0.97	0.46	0.46	0.49	0.44	0.48
MO4	0.89	0.42	0.42	0.45	0.40	0.44
MO5	0.94	0.44	0.44	0.48	0.43	0.46
KO1	0.91	0.49	0.49	0.53	0.47	0.51
KO2	0.99	0.53	0.53	0.57	0.51	0.56
KO3	0.95	0.51	0.51	0.55	0.49	0.54
KO4	0.94	0.50	0.51	0.54	0.48	0.53
KO5	0.97	0.52	0.52	0.56	0.50	0.55
KO6	1.01	0.53	0.54	0.58	0.52	0.57
KO7	0.90	0.48	0.48	0.52	0.46	0.50
KO8	0.96	0.51	0.52	0.55	0.50	0.54
KO9	0.95	0.50	0.51	0.55	0.49	0.53
KO10	0.97	0.51	0.52	0.56	0.50	0.54
KO11	0.97	0.51	0.52	0.56	0.50	0.54
KO12	1.06	0.56	0.57	0.61	0.54	0.59
KO13	1.06	0.56	0.57	0.61	0.55	0.60
KO14	1.09	0.58	0.59	0.63	0.56	0.61
KO15	1.04	0.55	0.56	0.60	0.54	0.59
KO16	1.04	0.55	0.56	0.60	0.53	0.58
KO17	1.04	0.55	0.56	0.60	0.53	0.58
KO18	0.85	0.45	0.46	0.49	0.44	0.48



Fitted Covariance Matrix

	KT6	MO1	MO2	MO3	MO4	MO5
KT6	1.12					
MO1	0.36	1.16				
MO2	0.38	0.99	1.33			
MO3	0.43	1.13	1.18	1.68		
MO4	0.39	1.03	1.07	1.22	1.41	
MO5	0.41	1.09	1.13	1.29	1.18	1.60
KO1	0.46	0.57	0.59	0.67	0.61	0.65
KO2	0.50	0.62	0.64	0.73	0.67	0.70
KO3	0.48	0.59	0.61	0.70	0.64	0.67
KO4	0.47	0.58	0.61	0.69	0.63	0.66
KO5	0.49	0.60	0.63	0.72	0.65	0.69
KO6	0.51	0.63	0.65	0.74	0.68	0.71
KO7	0.45	0.56	0.58	0.66	0.60	0.63
KO8	0.48	0.60	0.62	0.71	0.65	0.68
KO9	0.47	0.59	0.61	0.69	0.63	0.67
KO10	0.48	0.60	0.62	0.71	0.65	0.68
KO11	0.49	0.60	0.62	0.71	0.65	0.68
KO12	0.53	0.66	0.68	0.78	0.71	0.75
KO13	0.53	0.66	0.68	0.78	0.71	0.75
KO14	0.55	0.68	0.70	0.80	0.73	0.77
KO15	0.52	0.65	0.67	0.77	0.70	0.74
KO16	0.52	0.64	0.67	0.76	0.70	0.73
KO17	0.52	0.64	0.67	0.76	0.70	0.73
KO18	0.43	0.53	0.55	0.63	0.57	0.60

Fitted Covariance Matrix

	KO1	KO2	KO3	KO4	KO5	KO6
KO1	1.24					
KO2	1.13	1.57				
KO3	1.08	1.18	1.39			
KO4	1.07	1.16	1.12	1.40		
KO5	1.11	1.20	1.15	1.14	1.41	
KO6	1.15	1.24	1.20	1.18	1.22	1.59
KO7	1.02	1.11	1.06	1.05	1.09	1.12
KO8	1.10	1.19	1.14	1.13	1.17	1.21
KO9	1.08	1.17	1.12	1.11	1.15	1.19
KO10	1.10	1.19	1.15	1.13	1.17	1.21
KO11	1.10	1.20	1.15	1.13	1.17	1.21
KO12	1.20	1.30	1.25	1.24	1.28	1.33
KO13	1.21	1.31	1.26	1.24	1.28	1.33
KO14	1.24	1.35	1.30	1.28	1.32	1.37
KO15	1.19	1.29	1.24	1.22	1.26	1.31
KO16	1.18	1.28	1.23	1.21	1.26	1.30
KO17	1.18	1.28	1.23	1.21	1.25	1.30
KO18	0.97	1.06	1.01	1.00	1.04	1.07

Fitted Covariance Matrix

	KO7	KO8	KO9	KO10	KO11	KO12
KO7	1.18					
KO8	1.07	1.42				
KO9	1.06	1.13	1.36			
KO10	1.08	1.16	1.14	1.44		
KO11	1.08	1.16	1.14	1.16	1.39	
KO12	1.18	1.27	1.24	1.27	1.27	1.69
KO13	1.18	1.27	1.25	1.27	1.28	1.39
KO14	1.22	1.31	1.29	1.31	1.32	1.44

KO15	1.16	1.25	1.23	1.25	1.26	1.37
KO16	1.16	1.24	1.22	1.25	1.25	1.36
KO17	1.16	1.24	1.22	1.25	1.25	1.36
KO18	0.95	1.02	1.01	1.03	1.03	1.12

Fitted Covariance Matrix

	KO13	KO14	KO15	KO16	KO17	KO18
KO13	1.63					
KO14	1.44	1.72				
KO15	1.37	1.42	1.62			
KO16	1.37	1.41	1.34	1.64		
KO17	1.37	1.41	1.34	1.34	1.58	
KO18	1.13	1.16	1.11	1.10	1.10	1.19

Fitted Residuals

	K1	K2	K3	K4	K5	KK1
K1	0.00					
K2	-0.03	0.00				
K3	0.04	-0.03	0.00			
K4	-0.06	0.07	0.01	0.00		
K5	0.01	0.00	0.00	-0.02	0.00	
KK1	0.03	0.00	-0.11	0.05	-0.05	0.00
KK2	0.06	0.05	-0.05	0.07	0.05	0.08
KK3	0.01	0.12	-0.08	0.15	0.06	0.02
KK4	0.01	0.15	-0.11	0.13	0.03	-0.02
KK5	0.00	0.08	-0.11	0.10	0.04	-0.03
KK6	0.01	0.03	-0.10	0.08	0.04	-0.02
KK7	-0.08	0.02	-0.15	0.02	0.00	0.02
KK8	-0.04	0.02	-0.13	0.04	0.00	0.02
KT1	0.05	0.07	-0.02	0.00	0.07	-0.01
KT2	0.13	-0.08	-0.09	-0.13	-0.04	-0.06

KT3	-0.07	0.24	-0.08	0.03	0.01	-0.11
KT4	-0.03	-0.06	-0.03	-0.03	-0.02	-0.06
KT5	-0.06	0.11	-0.01	0.23	0.03	0.00
KT6	-0.01	-0.04	-0.05	-0.03	0.08	0.03
MO1	0.12	0.07	0.04	0.08	0.07	0.12
MO2	-0.03	-0.11	-0.07	-0.07	-0.10	-0.05
MO3	0.03	0.00	-0.03	0.03	0.05	0.03
MO4	0.05	-0.03	-0.05	-0.04	0.01	0.02
MO5	-0.03	0.00	-0.05	0.11	-0.07	0.08
KO1	0.05	0.11	0.10	0.08	0.12	0.04
KO2	-0.02	0.00	-0.07	-0.07	-0.09	0.00
KO3	-0.01	0.09	-0.02	0.06	0.04	0.05
KO4	0.01	-0.04	-0.07	-0.06	-0.03	0.03
KO5	-0.09	0.01	-0.09	-0.02	-0.06	-0.06
KO6	-0.05	0.01	-0.05	0.02	-0.05	0.05
KO7	0.05	0.08	0.08	0.05	0.08	0.04
KO8	0.00	0.04	-0.04	0.01	-0.05	0.04
KO9	0.00	0.08	-0.03	0.03	0.03	0.05
KO10	-0.01	0.00	-0.05	-0.01	0.00	0.03
KO11	-0.08	0.01	-0.09	-0.04	-0.06	-0.07
KO12	-0.10	0.02	-0.14	-0.05	-0.07	-0.12
KO13	-0.05	0.02	-0.07	-0.02	-0.02	-0.02
KO14	-0.06	0.07	-0.01	0.03	0.03	-0.01
KO15	0.01	0.12	-0.01	0.07	0.06	0.12
KO16	0.03	0.18	0.00	0.09	0.05	0.05
KO17	-0.03	0.07	-0.07	-0.02	0.00	0.10
KO18	0.04	0.08	0.04	0.07	0.05	0.09

Fitted Residuals

	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7
KK2	0.00					
KK3	0.01	0.00				
KK4	-0.01	0.01	0.00			
KK5	-0.03	0.01	0.04	0.00		
KK6	0.01	-0.03	0.00	0.00	0.00	
KK7	-0.03	0.01	-0.03	0.00	0.01	0.00
KK8	0.01	-0.02	-0.02	-0.02	0.04	0.02
KT1	0.09	0.10	0.06	0.05	0.07	0.06
KT2	-0.02	-0.06	-0.08	-0.11	-0.06	-0.09
KT3	-0.10	0.00	0.02	-0.05	-0.06	0.02
KT4	0.02	-0.02	-0.05	-0.07	-0.05	0.01
KT5	0.01	0.07	0.08	0.02	0.05	0.04
KT6	0.11	0.03	0.05	0.02	0.08	0.09
MO1	0.09	0.10	0.06	0.12	0.07	0.10
MO2	0.00	-0.09	-0.13	-0.10	-0.10	-0.13
MO3	-0.03	0.02	-0.11	-0.08	-0.06	-0.04
MO4	0.00	0.00	-0.03	0.03	0.04	-0.06
MO5	0.00	0.04	0.03	0.05	0.04	-0.01
KO1	0.07	0.05	-0.01	0.06	0.00	0.05
KO2	-0.08	-0.14	-0.18	-0.15	-0.19	-0.18
KO3	0.02	0.08	0.05	0.12	0.00	0.05
KO4	0.04	-0.06	-0.10	-0.07	-0.07	-0.04
KO5	-0.08	0.00	-0.05	-0.05	-0.12	-0.08
KO6	0.01	0.00	-0.07	-0.04	-0.07	-0.05
KO7	0.06	0.02	-0.04	0.03	-0.02	0.03
KO8	-0.06	-0.05	-0.10	-0.08	-0.11	-0.09
KO9	0.01	0.05	0.01	0.08	-0.02	0.02
KO10	0.07	-0.02	-0.05	-0.04	-0.02	0.00
KO11	-0.09	-0.04	-0.08	-0.07	-0.14	-0.10
KO12	-0.07	-0.09	-0.02	0.05	-0.10	-0.11
KO13	0.03	0.02	-0.01	0.06	0.08	0.01

KO14	-0.06	-0.01	-0.06	0.03	-0.06	0.07
KO15	0.14	0.13	0.11	0.15	0.13	0.13
KO16	0.00	0.11	0.09	0.11	0.06	0.06
KO17	0.04	0.09	0.05	0.09	0.01	0.13
KO18	0.15	0.09	0.07	0.10	0.07	0.04

Fitted Residuals

	KK8	KT1	KT2	KT3	KT4	KT5
-----						
KK8	0.00					
KT1	0.01	0.00				
KT2	-0.10	0.00	0.00			
KT3	-0.06	0.03	-0.04	0.00		
KT4	-0.07	-0.01	0.05	-0.04	0.00	
KT5	0.01	-0.02	-0.04	0.09	0.00	0.00
KT6	0.01	-0.01	0.03	-0.04	0.02	-0.02
MO1	0.07	0.09	0.02	-0.01	0.03	0.01
MO2	-0.14	-0.01	-0.10	-0.15	0.00	-0.12
MO3	-0.06	0.03	0.01	-0.01	0.08	0.02
MO4	0.03	0.04	0.02	-0.01	0.03	-0.04
MO5	0.00	-0.05	-0.11	-0.10	-0.01	0.04
KO1	0.00	0.06	-0.03	0.01	0.03	0.01
KO2	-0.15	-0.06	0.01	-0.10	-0.07	-0.05
KO3	0.03	0.06	0.04	0.04	0.04	0.04
KO4	-0.07	0.00	0.04	-0.08	0.01	-0.07
KO5	-0.08	0.04	0.01	0.00	0.01	0.06
KO6	-0.05	-0.03	-0.07	-0.11	-0.11	-0.01
KO7	0.00	0.04	-0.02	-0.02	0.02	-0.02
KO8	-0.07	-0.04	0.01	-0.05	-0.02	-0.01
KO9	0.00	0.05	0.04	0.03	0.02	0.01
KO10	-0.03	0.03	0.02	-0.05	0.01	-0.02
KO11	-0.09	0.04	0.01	0.00	0.00	0.04
KO12	-0.11	0.03	0.00	-0.06	-0.08	-0.01
KO13	0.01	0.09	-0.03	-0.01	-0.03	-0.03

KO14	-0.05	0.05	-0.03	-0.01	0.03	0.02
KO15	0.28	0.05	-0.01	0.01	-0.02	0.04
KO16	0.13	0.04	-0.01	0.08	-0.05	0.03
KO17	0.08	0.06	0.00	0.02	-0.01	-0.04
KO18	0.08	0.09	-0.02	-0.06	0.00	0.01

Fitted Residuals

	KT6	MO1	MO2	MO3	MO4	MO5
KT6	0.00					
MO1	0.07	0.00				
MO2	-0.04	0.01	0.00			
MO3	0.04	0.00	-0.03	0.00		
MO4	0.06	0.00	0.04	-0.02	0.00	
MO5	-0.03	-0.04	-0.01	0.07	-0.02	0.00
KO1	0.07	0.05	0.07	0.02	0.04	0.09
KO2	-0.07	-0.03	-0.08	0.04	-0.04	0.13
KO3	0.01	0.01	-0.03	-0.02	0.04	0.06
KO4	0.03	-0.01	0.00	-0.01	-0.06	-0.04
KO5	-0.02	-0.06	-0.10	-0.04	-0.07	0.04
KO6	-0.07	-0.01	0.02	0.01	-0.03	0.04
KO7	0.04	0.05	0.04	0.03	0.02	0.09
KO8	-0.06	-0.01	-0.08	0.00	-0.02	0.07
KO9	-0.01	0.00	-0.04	-0.02	0.04	0.02
KO10	0.03	-0.02	0.02	-0.01	-0.05	-0.02
KO11	-0.02	-0.05	-0.10	-0.04	-0.06	0.03
KO12	-0.07	-0.06	-0.12	-0.15	-0.05	0.03
KO13	-0.01	-0.03	0.00	-0.08	0.02	0.04
KO14	-0.07	0.02	-0.05	-0.01	-0.06	-0.01
KO15	-0.03	0.04	-0.02	-0.01	0.09	0.08
KO16	-0.08	0.05	-0.05	-0.02	0.04	0.08
KO17	-0.06	0.07	-0.03	0.05	-0.02	0.03
KO18	-0.03	0.06	0.09	0.01	0.06	0.08

Fitted Residuals

	KO1	KO2	KO3	KO4	KO5	KO6
KO1	0.00					
KO2	0.00	0.00				
KO3	-0.02	-0.04	0.00			
KO4	-0.01	-0.03	-0.06	0.00		
KO5	0.00	0.05	0.02	-0.04	0.00	
KO6	0.02	-0.06	-0.05	0.12	0.00	0.00
KO7	0.17	0.03	-0.04	0.01	0.01	0.00
KO8	0.00	0.17	0.02	-0.01	0.01	-0.04
KO9	-0.03	-0.02	0.24	-0.05	0.01	-0.04
KO10	0.01	-0.05	-0.04	0.26	-0.05	0.12
KO11	0.00	0.07	0.01	-0.03	0.21	-0.01
KO12	-0.04	0.05	0.01	-0.08	0.01	-0.01
KO13	0.01	-0.06	-0.02	0.01	-0.05	0.01
KO14	-0.02	-0.02	0.00	-0.02	-0.03	-0.02
KO15	-0.03	-0.04	-0.01	-0.04	-0.05	0.00
KO16	-0.08	0.00	0.01	-0.03	-0.01	-0.07
KO17	-0.03	-0.04	-0.04	0.02	-0.04	0.02
KO18	-0.02	-0.02	-0.02	0.02	-0.05	0.02

Fitted Residuals

	KO7	KO8	KO9	KO10	KO11	KO12
KO7	0.00					
KO8	0.02	0.00				
KO9	-0.05	0.02	0.00			
KO10	0.01	-0.02	-0.05	0.00		
KO11	0.00	0.00	0.01	-0.05	0.00	
KO12	-0.05	-0.02	0.01	-0.07	0.00	0.00
KO13	0.00	-0.04	-0.02	0.01	-0.05	0.06
KO14	-0.01	-0.01	0.01	-0.02	-0.04	0.07



KO15	-0.03	-0.03	-0.01	-0.02	-0.03	0.02
KO16	-0.07	0.02	0.02	-0.04	-0.01	0.01
KO17	-0.03	-0.03	-0.03	0.02	-0.03	-0.01
KO18	0.00	-0.02	-0.03	0.02	-0.04	0.03

Fitted Residuals

	KO13	KO14	KO15	KO16	KO17	KO18
	-----	-----	-----	-----	-----	
KO13	0.00					
KO14	0.01	0.00				
KO15	0.05	-0.02	0.00			
KO16	0.05	0.01	0.11	0.00		
KO17	0.00	0.10	0.06	0.05	0.00	
KO18	0.04	0.00	0.04	0.00	0.03	0.00

Summary Statistics for Fitted Residuals

Smallest Fitted Residual = -0.19  
 Median Fitted Residual = 0.00  
 Largest Fitted Residual = 0.28

Stemleaf Plot

```

-18|41
-16|7
-14|55265432
-12|74211530
-10|84110977766655331111100
-8|88777755420099765443221
-6|99999998776655544443322221111009998888777666554444332221110000
-
4|999887776666555544443333322221100099999988777776665555554444433
+15

```

-  
2|99888766666666555555444444443333222111100099988888877776666665544  
+32

-  
0|99999888888777776666655555444444333222211000000099999988887777766666  
+81

0|111111222222223333344444444555556666666677777777778888899999000  
+58

2|00000011111222223333444555666666777777777888888999990001112233334456  
+21

4|0000111111222223333444445555666667778888889900011222333334455567788  
+06

6|01223333445678889999000112223333445556668999

8|000111122222344566667777001111222356679

10|00178002234566699

12|2444557701126

14|7915

16|608

18|

20|7

22|6

24|34

26|08

Standardized Residuals

	K1	K2	K3	K4	K5	KK1
K1	--					
K2	-1.81	--				
K3	3.59	-2.87	--			
K4	-3.78	4.17	0.93	--		

K5	1.17	-0.02	0.47	-2.12	--	
KK1	0.53	0.03	-2.48	0.98	-0.97	--
KK2	1.14	0.84	-1.20	1.37	1.11	3.56
KK3	0.26	2.33	-2.02	3.12	1.43	1.15
KK4	0.25	3.09	-3.02	3.01	0.79	-1.48
KK5	-0.08	1.68	-3.24	2.28	1.18	-2.37
KK6	0.31	0.66	-2.74	1.81	1.12	-1.39
KK7	-1.68	0.35	-3.60	0.45	0.05	1.02
KK8	-0.93	0.37	-3.45	0.79	0.04	1.01
KT1	0.91	1.25	-0.49	-0.02	1.63	-0.29
KT2	2.26	-1.35	-1.70	-2.32	-0.83	-0.98
KT3	-1.11	3.65	-1.45	0.44	0.10	-1.73
KT4	-0.69	-1.15	-0.80	-0.61	-0.36	-1.29
KT5	-1.04	1.84	-0.13	3.95	0.52	-0.05
KT6	-0.20	-0.75	-1.11	-0.61	1.63	0.50
MO1	2.61	1.38	0.89	1.71	1.62	2.29
MO2	-0.64	-1.77	-1.53	-1.29	-2.07	-0.89
MO3	0.56	0.06	-0.66	0.43	0.97	0.41
MO4	0.95	-0.51	-0.92	-0.77	0.14	0.39
MO5	-0.51	0.05	-0.97	1.79	-1.15	1.27
KO1	1.09	2.04	2.16	1.58	2.70	0.79
KO2	-0.36	-0.07	-1.21	-1.14	-1.55	-0.04
KO3	-0.26	1.40	-0.47	1.05	0.74	0.95
KO4	0.12	-0.57	-1.29	-1.03	-0.47	0.48
KO5	-1.78	0.09	-2.00	-0.43	-1.27	-1.09
KO6	-0.76	0.18	-0.98	0.41	-0.87	0.84
KO7	1.09	1.50	1.77	0.98	1.90	0.85
KO8	-0.06	0.59	-0.72	0.25	-0.90	0.78
KO9	-0.06	1.41	-0.57	0.53	0.67	0.83
KO10	-0.15	0.06	-1.06	-0.22	0.00	0.50
KO11	-1.49	0.19	-1.94	-0.84	-1.18	-1.31
KO12	-1.67	0.24	-2.70	-0.80	-1.35	-1.91
KO13	-0.87	0.31	-1.38	-0.30	-0.42	-0.42
KO14	-1.04	1.16	-0.19	0.50	0.54	-0.24
KO15	0.12	1.86	-0.14	1.25	1.10	1.94

KO16	0.54	2.69	0.09	1.42	0.87	0.84
KO17	-0.46	1.22	-1.35	-0.42	0.07	1.74
KO18	0.74	1.34	0.75	1.22	0.91	1.52

Standardized Residuals

	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7
KK2	--					
KK3	0.45	--				
KK4	-0.63	0.89	--			
KK5	-2.26	0.56	4.86	--		
KK6	0.57	-2.32	-0.35	-0.50	--	
KK7	-1.44	0.36	-2.32	0.33	0.52	--
KK8	0.53	-1.26	-2.03	-2.03	3.32	1.71
KT1	1.72	2.12	1.45	1.19	1.47	1.22
KT2	-0.42	-1.05	-1.51	-2.13	-1.04	-1.64
KT3	-1.59	0.02	0.29	-0.83	-0.98	0.36
KT4	0.42	-0.41	-1.15	-1.69	-1.00	0.15
KT5	0.19	1.28	1.49	0.36	0.91	0.65
KT6	2.07	0.57	0.97	0.47	1.61	1.67
MO1	1.82	2.13	1.35	2.72	1.57	1.96
MO2	-0.04	-1.61	-2.54	-2.02	-1.81	-2.30
MO3	-0.46	0.28	-1.88	-1.47	-1.09	-0.69
MO4	0.00	-0.05	-0.66	0.53	0.68	-0.99
MO5	0.03	0.62	0.45	0.85	0.71	-0.08
KO1	1.38	1.11	-0.17	1.24	0.00	0.99
KO2	-1.33	-2.31	-3.14	-2.67	-3.22	-2.80
KO3	0.34	1.41	0.90	2.28	0.07	0.88
KO4	0.64	-1.04	-1.81	-1.32	-1.29	-0.71
KO5	-1.45	-0.05	-1.10	-0.98	-2.48	-1.53
KO6	0.23	-0.02	-1.20	-0.71	-1.25	-0.73
KO7	1.26	0.40	-0.81	0.67	-0.43	0.66
KO8	-0.98	-0.88	-1.91	-1.50	-2.06	-1.50
KO9	0.25	0.88	0.25	1.60	-0.47	0.36

KO10	1.13	-0.29	-0.97	-0.69	-0.34	0.03
KO11	-1.65	-0.70	-1.58	-1.47	-2.88	-1.90
KO12	-1.22	-1.48	-0.41	0.86	-1.81	-1.81
KO13	0.45	0.40	-0.19	1.30	1.62	0.24
KO14	-1.06	-0.11	-1.26	0.61	-1.22	1.33
KO15	2.31	2.24	2.04	2.92	2.42	2.15
KO16	-0.07	1.86	1.68	1.99	1.11	1.00
KO17	0.76	1.61	0.90	1.83	0.16	2.33
KO18	2.75	1.63	1.29	1.94	1.30	0.73

Standardized Residuals

	KK8	KT1	KT2	KT3	KT4	KT5
KK8	--					
KT1	0.13	--				
KT2	-1.77	0.25	--			
KT3	-1.08	1.50	-1.44	--		
KT4	-1.52	-0.66	2.54	-1.97	--	
KT5	0.20	-1.17	-1.92	3.43	-0.09	--
KT6	0.14	-0.77	1.47	-1.41	1.11	-0.86
MO1	1.56	1.71	0.27	-0.12	0.55	0.14
MO2	-2.47	-0.11	-1.56	-2.07	0.04	-1.83
MO3	-0.92	0.43	0.09	-0.19	1.30	0.23
MO4	0.47	0.70	0.36	-0.21	0.48	-0.62
MO5	0.01	-0.83	-1.59	-1.26	-0.16	0.57
KO1	-0.06	1.22	-0.44	0.18	0.57	0.22
KO2	-2.49	-1.02	0.14	-1.31	-1.14	-0.73
KO3	0.57	1.03	0.61	0.59	0.68	0.62
KO4	-1.29	0.06	0.58	-1.11	0.09	-1.03
KO5	-1.44	0.66	0.16	0.03	0.11	0.95
KO6	-0.81	-0.42	-1.00	-1.41	-1.73	-0.17
KO7	-0.04	0.70	-0.32	-0.36	0.44	-0.40
KO8	-1.34	-0.62	0.15	-0.68	-0.35	-0.08
KO9	0.06	0.82	0.59	0.38	0.31	0.11

KO10	-0.57	0.48	0.34	-0.68	0.14	-0.31
KO11	-1.83	0.73	0.11	0.02	0.04	0.60
KO12	-1.81	0.44	-0.02	-0.84	-1.26	-0.08
KO13	0.13	1.61	-0.42	-0.17	-0.49	-0.49
KO14	-0.86	0.91	-0.52	-0.13	0.55	0.36
KO15	4.90	0.80	-0.17	0.17	-0.40	0.54
KO16	2.13	0.62	-0.12	1.07	-0.88	0.44
KO17	1.40	1.07	-0.02	0.31	-0.14	-0.61
KO18	1.36	1.65	-0.38	-0.88	0.07	0.20

Standardized Residuals

	KT6	MO1	MO2	MO3	MO4	MO5
KT6	--					
MO1	1.19	--				
MO2	-0.64	0.81	--			
MO3	0.63	-0.28	-1.30	--		
MO4	0.99	0.24	1.89	-0.96	--	
MO5	-0.39	-2.11	-0.23	3.05	-1.05	--
KO1	1.28	1.00	1.28	0.26	0.81	1.45
KO2	-1.08	-0.58	-1.20	0.52	-0.60	1.79
KO3	0.19	0.12	-0.57	-0.32	0.72	0.88
KO4	0.44	-0.16	0.06	-0.08	-0.88	-0.65
KO5	-0.30	-1.22	-1.75	-0.70	-1.21	0.63
KO6	-1.02	-0.17	0.25	0.09	-0.52	0.54
KO7	0.68	1.19	0.86	0.47	0.40	1.54
KO8	-0.97	-0.20	-1.24	-0.06	-0.30	1.06
KO9	-0.17	0.07	-0.72	-0.35	0.73	0.30
KO10	0.54	-0.36	0.28	-0.17	-0.86	-0.24
KO11	-0.36	-1.09	-1.76	-0.64	-1.06	0.49
KO12	-1.03	-1.02	-1.90	-2.18	-0.75	0.36
KO13	-0.23	-0.51	-0.07	-1.28	0.27	0.65
KO14	-1.04	0.43	-0.83	-0.10	-0.97	-0.19
KO15	-0.46	0.81	-0.37	-0.18	1.44	1.17

KO16	-1.17	0.91	-0.85	-0.25	0.63	1.15
KO17	-0.89	1.29	-0.46	0.70	-0.31	0.39
KO18	-0.49	1.11	1.57	0.19	1.05	1.24

Standardized Residuals

	KO1	KO2	KO3	KO4	KO5	KO6
KO1	--					
KO2	0.03	--				
KO3	-0.76	-1.35	--			
KO4	-0.32	-1.01	-2.41	--		
KO5	-0.21	2.10	0.81	-1.69	--	
KO6	0.78	-1.89	-1.96	4.40	-0.13	--
KO7	10.17	1.39	-2.09	0.38	0.37	0.10
KO8	0.05	6.42	1.02	-0.25	0.41	-1.61
KO9	-1.72	-0.69	10.91	-2.23	0.63	-1.73
KO10	0.70	-1.98	-1.91	10.44	-2.29	4.79
KO11	-0.26	2.92	0.43	-1.28	10.81	-0.55
KO12	-1.75	1.87	0.42	-3.01	0.57	-0.33
KO13	0.30	-2.30	-0.79	0.30	-2.61	0.47
KO14	-0.82	-0.84	-0.05	-0.94	-1.32	-0.82
KO15	-1.66	-1.37	-0.38	-1.55	-2.13	0.14
KO16	-3.71	0.01	0.37	-1.10	-0.26	-2.50
KO17	-1.69	-1.68	-1.90	0.84	-2.03	0.80
KO18	-0.74	-0.64	-0.96	0.84	-2.44	0.63

Standardized Residuals

	KO7	KO8	KO9	KO10	KO11	KO12
KO7	--					
KO8	0.92	--				
KO9	-2.64	0.91	--			
KO10	0.39	-0.71	-2.07	--		

KO11	0.25	0.06	0.64	-2.23	--	
KO12	-2.28	-0.89	0.53	-2.69	0.06	--
KO13	-0.21	-1.90	-0.82	0.68	-2.47	2.54
KO14	-0.64	-0.46	0.53	-0.79	-1.85	3.23
KO15	-1.72	-1.11	-0.38	-0.89	-1.61	0.83
KO16	-3.44	0.77	0.78	-1.42	-0.44	0.47
KO17	-1.76	-1.21	-1.46	0.74	-1.44	-0.29
KO18	0.02	-0.95	-1.34	0.81	-2.07	1.07

Standardized Residuals

	KO13	KO14	KO15	KO16	KO17	KO18
KO13	--					
KO14	0.39	--				
KO15	2.46	-0.74	--			
KO16	2.33	0.27	4.54	--		
KO17	-0.10	4.72	2.58	1.96	--	
KO18	1.92	-0.16	1.74	0.17	1.12	--

Summary Statistics for Standardized Residuals

Smallest Standardized Residual = -3.78

Median Standardized Residual = 0.00

Largest Standardized Residual = 10.91

Stemleaf Plot

```

- 3|8765422100
- 2|998777766555555544433333332221111111100000000
-
1|999999999998888888888877777777777766666665555555555544444444
+90

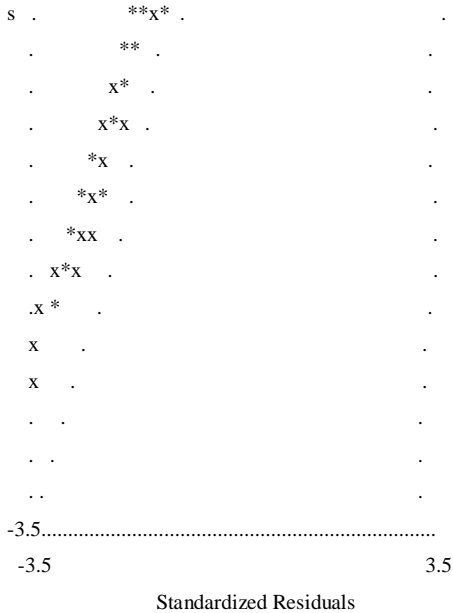
```





Residual for	KO13 and	KO5	-2.61
Residual for	KO16 and	KO1	-3.71
Residual for	KO16 and	KO7	-3.44
Largest Positive Standardized Residuals			
Residual for	K3 and	K1	3.59
Residual for	K4 and	K2	4.17
Residual for	KK2 and	KK1	3.56
Residual for	KK3 and	K4	3.12
Residual for	KK4 and	K2	3.09
Residual for	KK4 and	K4	3.01
Residual for	KK5 and	KK4	4.86
Residual for	KK8 and	KK6	3.32
Residual for	KT3 and	K2	3.65
Residual for	KT5 and	K4	3.95
Residual for	KT5 and	KT3	3.43
Residual for	MO1 and	K1	2.61
Residual for	MO1 and	KK5	2.72
Residual for	MO5 and	MO3	3.05
Residual for	KO1 and	K5	2.70
Residual for	KO6 and	KO4	4.40
Residual for	KO7 and	KO1	10.17
Residual for	KO8 and	KO2	6.42
Residual for	KO9 and	KO3	10.91
Residual for	KO10 and	KO4	10.44
Residual for	KO10 and	KO6	4.79
Residual for	KO11 and	KO2	2.92
Residual for	KO11 and	KO5	10.81
Residual for	KO14 and	KO12	3.23
Residual for	KO15 and	KK5	2.92
Residual for	KO15 and	KK8	4.90
Residual for	KO16 and	K2	2.69
Residual for	KO16 and	KO15	4.54
Residual for	KO17 and	KO14	4.72
Residual for	KO17 and	KO15	2.58
Residual for	KO18 and	KK2	2.75





The Modification Indices Suggest to Add the

Path to	from	Decrease in Chi-Square	New Estimate
K3	KINERJA	19.4	-0.23

The Modification Indices Suggest to Add an Error Covariance

Between	and	Decrease in Chi-Square	New Estimate
K3	K1	12.9	0.08
K3	K2	8.3	-0.07
K4	K1	14.3	-0.09
K4	K2	17.4	0.11
KK2	KK1	12.7	0.09
KK4	K2	18.9	0.09
KK5	KK4	23.6	0.07
KK8	KK6	11.0	0.06
KT2	K1	65.6	0.23
KT2	K2	8.2	-0.09
KT2	K4	21.4	-0.13

KT3	K1	10.2	-0.10
KT3	K2	64.9	0.27
KT3	KK2	12.7	-0.11
KT4	K2	10.5	-0.09
KT4	K3	10.2	0.06
KT5	K1	24.6	-0.14
KT5	K4	70.0	0.23
KT5	K5	8.8	-0.07
KT5	KT3	11.8	0.13
KT6	K2	9.9	-0.09
KT6	K5	20.5	0.10
MO2	KK2	10.9	0.09
MO3	KK5	7.9	-0.06
MO5	K4	22.6	0.14
MO5	K5	8.7	-0.08
MO5	KT5	13.5	0.13
MO5	MO3	9.3	0.13
KO1	KT6	9.7	0.08
KO2	KK1	15.3	0.12
KO2	MO5	10.3	0.12
KO3	KK5	8.3	0.05
KO4	KK2	10.8	0.09
KO5	KK3	8.4	0.06
KO6	KO4	19.3	0.13
KO7	K3	10.2	0.05
KO7	KO1	103.5	0.19
KO8	KK1	13.8	0.10
KO8	KO2	41.2	0.19
KO9	KO3	119.1	0.27
KO10	KK2	9.6	0.08
KO10	KK5	8.6	-0.05
KO10	KO4	109.0	0.29
KO10	KO6	23.0	0.14
KO11	KO2	8.5	0.08
KO11	KO5	116.8	0.24

KO12	KK1	12.1	-0.10
KO12	KK4	13.3	0.07
KO12	KK5	29.9	0.11
KO12	KO4	9.1	-0.09
KO13	KK1	10.3	-0.08
KO13	KK6	36.5	0.11
KO13	KT1	8.2	0.07
KO14	KK7	26.5	0.11
KO14	KO12	10.4	0.08
KO15	KK8	58.9	0.16
KO16	KK2	14.1	-0.10
KO16	KT3	11.0	0.11
KO16	KO1	13.8	-0.09
KO16	KO7	11.8	-0.08
KO16	KO15	20.6	0.13
KO17	KK7	10.8	0.07
KO17	KO14	22.2	0.11
KO18	KK2	9.8	0.08

PT LINGGAR JAYA

Standardized Solution

LAMBDA-Y

KEPUASAN KINERJA

-----

K1	1.04	--
K2	1.17	--
K3	1.12	--
K4	1.12	--
K5	1.16	--
KK1	--	1.11
KK2	--	1.16
KK3	--	1.30

KK4	--	1.24
KK5	--	1.26
KK6	--	1.32
KK7	--	1.30
KK8	--	1.32

LAMBDA-X

KEPEMIMP MOTIVASI KOMITMEN

	-----	-----	-----
KT1	0.96	--	--
KT2	0.98	--	--
KT3	1.05	--	--
KT4	0.94	--	--
KT5	1.02	--	--
KT6	0.91	--	--
MO1	--	0.98	--
MO2	--	1.02	--
MO3	--	1.16	--
MO4	--	1.06	--
MO5	--	1.11	--
KO1	--	--	1.02
KO2	--	--	1.11
KO3	--	--	1.06
KO4	--	--	1.05
KO5	--	--	1.09
KO6	--	--	1.12
KO7	--	--	1.00
KO8	--	--	1.07
KO9	--	--	1.05
KO10	--	--	1.08
KO11	--	--	1.08
KO12	--	--	1.18
KO13	--	--	1.18
KO14	--	--	1.22

KO15	--	--	1.16
KO16	--	--	1.16
KO17	--	--	1.16
KO18	--	--	0.95

BETA

KEPUASAN KINERJA

-----	-----		
KEPUASAN	--	--	
KINERJA	0.25	--	

GAMMA

KEPEMIMP MOTIVASI KOMITMEN

-----	-----	-----		
KEPUASAN	0.33	0.30	0.27	
KINERJA	0.32	0.22	0.24	

Correlation Matrix of ETA and KSI

KEPUASAN KINERJA KEPEMIMP MOTIVASI KOMITMEN

-----	-----	-----	-----	-----		
KEPUASAN	1.00					
KINERJA	0.71	1.00				
KEPEMIMP	0.59	0.68	1.00			
MOTIVASI	0.59	0.64	0.41	1.00		
KOMITMEN	0.60	0.68	0.49	0.57	1.00	

PSI

Note: This matrix is diagonal.

KEPUASAN KINERJA

-----	-----
0.47	0.30



Regression Matrix ETA on KSI (Standardized)

KEPEMIMP MOTIVASI KOMITMEN

	-----	-----	-----
KEPUASAN	0.33	0.30	0.27
KINERJA	0.40	0.29	0.31

PT LINGGAR JAYA

Completely Standardized Solution

LAMBDA-Y

	KEPUASAN	KINERJA
	-----	-----
K1	0.91	--
K2	0.91	--
K3	0.95	--
K4	0.92	--
K5	0.95	--
KK1	--	0.91
KK2	--	0.92
KK3	--	0.95
KK4	--	0.96
KK5	--	0.97
KK6	--	0.96
KK7	--	0.95
KK8	--	0.96

LAMBDA-X

KEPEMIMP MOTIVASI KOMITMEN

	-----	-----	-----
KT1	0.90	--	--
KT2	0.87	--	--
KT3	0.87	--	--
KT4	0.89	--	--
KT5	0.88	--	--
KT6	0.86	--	--
MO1	--	0.91	--
MO2	--	0.88	--
MO3	--	0.89	--
MO4	--	0.89	--
MO5	--	0.88	--
KO1	--	--	0.92
KO2	--	--	0.88
KO3	--	--	0.90
KO4	--	--	0.89
KO5	--	--	0.92
KO6	--	--	0.89
KO7	--	--	0.92
KO8	--	--	0.90
KO9	--	--	0.90
KO10	--	--	0.90
KO11	--	--	0.92
KO12	--	--	0.91
KO13	--	--	0.93
KO14	--	--	0.93
KO15	--	--	0.91
KO16	--	--	0.90
KO17	--	--	0.92
KO18	--	--	0.87

BETA

KEPUASAN KINERJA

	-----	-----
KEPUASAN	--	--
KINERJA	0.25	--

GAMMA

KEPEMIMP MOTIVASI KOMITMEN

	-----	-----	-----
KEPUASAN	0.33	0.30	0.27
KINERJA	0.32	0.22	0.24

Correlation Matrix of ETA and KSI

KEPUASAN KINERJA KEPEMIMP MOTIVASI KOMITMEN

	-----	-----	-----	-----	-----
KEPUASAN	1.00				
KINERJA	0.71	1.00			
KEPEMIMP	0.59	0.68	1.00		
MOTIVASI	0.59	0.64	0.41	1.00	
KOMITMEN	0.60	0.68	0.49	0.57	1.00

PSI

Note: This matrix is diagonal.

KEPUASAN KINERJA

	-----	-----
	0.47	0.30

THETA-EPS

K1	K2	K3	K4	K5	KK1
-----	-----	-----	-----	-----	-----
0.17	0.17	0.09	0.15	0.09	0.18

THETA-EPS

KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7
-----	-----	-----	-----	-----	-----
0.16	0.09	0.08	0.07	0.07	0.10

THETA-EPS

KK8
-----
0.09

THETA-DELTA

KT1	KT2	KT3	KT4	KT5	KT6
-----	-----	-----	-----	-----	-----
0.20	0.25	0.25	0.20	0.23	0.26

THETA-DELTA

MO1	MO2	MO3	MO4	MO5	KO1
-----	-----	-----	-----	-----	-----
0.18	0.22	0.20	0.21	0.23	0.16

THETA-DELTA

KO2	KO3	KO4	KO5	KO6	KO7
-----	-----	-----	-----	-----	-----
0.22	0.19	0.21	0.16	0.20	0.15

THETA-DELTA

KO8	KO9	KO10	KO11	KO12	KO13
0.19	0.18	0.19	0.16	0.18	0.14

THETA-DELTA

KO14	KO15	KO16	KO17	KO18
0.14	0.17	0.19	0.15	0.24

Regression Matrix ETA on KSI (Standardized)

	KEPEMIMP	MOTIVASI	KOMITMEN
KEPUASAN	0.33	0.30	0.27
KINERJA	0.40	0.29	0.31

PT LINGGAR JAYA

Total and Indirect Effects

Total Effects of KSI on ETA

	KEPEMIMP	MOTIVASI	KOMITMEN
KEPUASAN	0.36	0.32	0.27
	(0.09)	(0.09)	(0.09)
	4.12	3.49	3.06
KINERJA	0.46	0.33	0.34
	(0.08)	(0.08)	(0.08)
	5.71	4.07	4.18

Indirect Effects of KSI on ETA

	KEPEMIMP	MOTIVASI	KOMITMEN
	-----	-----	-----
KEPUASAN	--	--	--
KINERJA	0.10	0.09	0.07
	(0.04)	(0.04)	(0.03)
	2.53	2.36	2.18

Total Effects of ETA on ETA

	KEPUASAN	KINERJA
	-----	-----
KEPUASAN	--	--
KINERJA	0.27	--
	(0.09)	
	3.11	

Largest Eigenvalue of  $B*B'$  (Stability Index) is 0.072

Total Effects of ETA on Y

	KEPUASAN	KINERJA
	-----	-----
K1	1.00	--
K2	1.12	--
	(0.07)	
	16.82	

K3	1.07	--
	(0.06)	
	19.16	
K4	1.07	--
	(0.06)	
	17.41	
K5	1.11	--
	(0.06)	
	19.18	
KK1	0.27	1.00
	(0.09)	
	3.11	
KK2	0.28	1.04
	(0.09)	(0.06)
	3.11	17.03
KK3	0.31	1.17
	(0.10)	(0.06)
	3.12	19.11
KK4	0.30	1.12
	(0.10)	(0.06)
	3.12	19.57
KK5	0.30	1.14
	(0.10)	(0.06)
	3.13	20.01
KK6	0.32	1.19
	(0.10)	(0.06)

3.12 19.79

KK7 0.31 1.18

(0.10) (0.06)

3.12 18.83

KK8 0.32 1.19

(0.10) (0.06)

3.12 19.35

Indirect Effects of ETA on Y

KEPUASAN KINERJA

-----

K1 -- --

K2 -- --

K3 -- --

K4 -- --

K5 -- --

KK1 0.27 --

(0.09)

3.11

KK2 0.28 --

(0.09)

3.11

KK3 0.31 --

(0.10)



3.12

KK4 0.30 --  
(0.10)  
3.12

KK5 0.30 --  
(0.10)  
3.13

KK6 0.32 --  
(0.10)  
3.12

KK7 0.31 --  
(0.10)  
3.12

KK8 0.32 --  
(0.10)  
3.12

Total Effects of KSI on Y

KEPEMIMP MOTIVASI KOMITMEN

-----  
K1 0.36 0.32 0.27  
(0.09) (0.09) (0.09)  
4.12 3.49 3.06

K2 0.40 0.36 0.31  
(0.10) (0.10) (0.10)  
4.12 3.49 3.06

K3	0.39	0.34	0.29
	(0.09)	(0.10)	(0.10)
	4.15	3.51	3.07
K4	0.39	0.34	0.29
	(0.09)	(0.10)	(0.10)
	4.13	3.50	3.06
K5	0.40	0.35	0.30
	(0.10)	(0.10)	(0.10)
	4.15	3.51	3.07
KK1	0.46	0.33	0.34
	(0.08)	(0.08)	(0.08)
	5.71	4.07	4.18
KK2	0.48	0.35	0.35
	(0.08)	(0.09)	(0.08)
	5.74	4.08	4.19
KK3	0.54	0.39	0.40
	(0.09)	(0.10)	(0.09)
	5.81	4.10	4.21
KK4	0.52	0.37	0.38
	(0.09)	(0.09)	(0.09)
	5.82	4.11	4.22
KK5	0.53	0.38	0.39
	(0.09)	(0.09)	(0.09)
	5.83	4.11	4.22
KK6	0.55	0.40	0.40
	(0.09)	(0.10)	(0.10)
	5.83	4.11	4.22

KK7	0.54	0.39	0.40
	(0.09)	(0.10)	(0.09)
	5.80	4.10	4.21

KK8	0.55	0.40	0.40
	(0.09)	(0.10)	(0.10)
	5.82	4.11	4.22

PT LINGGAR JAYA

Standardized Total and Indirect Effects

Standardized Total Effects of KSI on ETA

	KEPEMIMP	MOTIVASI	KOMITMEN
	-----	-----	-----
KEPUASAN	0.33	0.30	0.27
KINERJA	0.40	0.29	0.31

Standardized Indirect Effects of KSI on ETA

	KEPEMIMP	MOTIVASI	KOMITMEN
	-----	-----	-----
KEPUASAN	--	--	--
KINERJA	0.08	0.07	0.07

Standardized Total Effects of ETA on ETA

	KEPUASAN	KINERJA
	-----	-----
KEPUASAN	--	--
KINERJA	0.25	--

Standardized Total Effects of ETA on Y

KEPUASAN KINERJA

	-----	-----	
K1	1.04	--	
K2	1.17	--	
K3	1.12	--	
K4	1.12	--	
K5	1.16	--	
KK1	0.28	1.11	
KK2	0.29	1.16	
KK3	0.33	1.30	
KK4	0.31	1.24	
KK5	0.32	1.26	
KK6	0.33	1.32	
KK7	0.33	1.30	
KK8	0.33	1.32	

Completely Standardized Total Effects of ETA on Y

KEPUASAN KINERJA

	-----	-----	
K1	0.91	--	
K2	0.91	--	
K3	0.95	--	
K4	0.92	--	
K5	0.95	--	
KK1	0.23	0.91	
KK2	0.23	0.92	
KK3	0.24	0.95	
KK4	0.24	0.96	
KK5	0.24	0.97	
KK6	0.24	0.96	
KK7	0.24	0.95	
KK8	0.24	0.96	

Standardized Indirect Effects of ETA on Y

	KEPUASAN	KINERJA
	-----	-----
K1	--	--
K2	--	--
K3	--	--
K4	--	--
K5	--	--
KK1	0.28	--
KK2	0.29	--
KK3	0.33	--
KK4	0.31	--
KK5	0.32	--
KK6	0.33	--
KK7	0.33	--
KK8	0.33	--

Completely Standardized Indirect Effects of ETA on Y

	KEPUASAN	KINERJA
	-----	-----
K1	--	--
K2	--	--
K3	--	--
K4	--	--
K5	--	--
KK1	0.23	--
KK2	0.23	--
KK3	0.24	--
KK4	0.24	--
KK5	0.24	--
KK6	0.24	--
KK7	0.24	--

KK8 0.24 - -

Standardized Total Effects of KSI on Y

	KEPEMIMP	MOTIVASI	KOMITMEN
	-----	-----	-----
K1	0.35	0.31	0.28
K2	0.39	0.35	0.31
K3	0.37	0.33	0.30
K4	0.37	0.33	0.30
K5	0.39	0.35	0.31
KK1	0.45	0.33	0.35
KK2	0.47	0.34	0.36
KK3	0.52	0.38	0.40
KK4	0.50	0.37	0.39
KK5	0.51	0.37	0.39
KK6	0.53	0.39	0.41
KK7	0.52	0.38	0.41
KK8	0.53	0.39	0.41

Completely Standardized Total Effects of KSI on Y

KEPEMIMP   MOTIVASI   KOMITMEN

	-----	-----	-----
K1	0.30	0.27	0.24
K2	0.31	0.27	0.25
K3	0.32	0.28	0.26
K4	0.31	0.28	0.25
K5	0.32	0.28	0.26
KK1	0.36	0.27	0.28
KK2	0.37	0.27	0.29
KK3	0.38	0.28	0.30
KK4	0.39	0.28	0.30
KK5	0.39	0.28	0.30
KK6	0.39	0.28	0.30
KK7	0.38	0.28	0.30
KK8	0.38	0.28	0.30

Time used: 0.875 Seconds