

## **BAB 5**

### **PENUTUP**

#### **5.1. Implikasi**

Implikasi dari laporan tugas akhir magang ini adalah sebagai berikut:

1. Tidak adanya estimator proyek dan bagian pembelian yang dapat menunjang pembuatan estimasi biaya proyek dan mengatur pembelian *materials* yang dibutuhkan sebagai persediaan.
2. PT. CNI tidak membuat anggaran dalam form yang jelas dan terperinci yang sesuai dengan kebutuhan proyek maupun kebutuhan perusahaan dalam menjalankan proyek, sehingga PT. CNI mengalami kesulitan menentukan laba maksimal yang diharapkan.
3. Tidak adanya otoritas yang jelas dalam penyusunan anggaran biaya proyek sehingga tidak ada pertanggungjawaban apabila terjadi *overbudget*.

#### **5.2. Saran**

Agar perusahaan dapat membuat perencanaan biaya proyek yang sesuai dengan kebutuhan proyek dan kebutuhan laba yang hendak dicapai, maka beberapa saran yang dapat disampaikan adalah sebagai berikut:

**DAFTAR KEPUSTAKAAN**

- Anthony, R. N., and V. Govindarajan, 2004, *Sistem Pengendalian Manajemen*, Jilid 2, Terjemahan oleh Kurniawan Tjakrawala dan Krista, 2005, Jakarta: Salemba Empat.
- Davidson, J., 2000, *Penuntun 10 Menit Manajemen Proyek*, Edisi Pertama, Terjemahan oleh Sisnuhadi, 2002, Yogyakarta: Andi.
- Hansen, D. R., and M. M., Mowen, 2004, *Akuntansi Manajemen*, Edisi ketujuh, Jilid 1, Terjemahan oleh Dewi Fitriyani dan Deny Arnos Kwary, 2004, Jakarta: Salemba Empat.
- Ichsan, M., dan Wiyono, 1998, *Studi Kelayakan Proyek*, Malang: Universitas Brawijaya.
- Munandar, M., 2000, *Budgeting: Perencanaan Kerja, Pengkoordinasian Kerja, Pengawasan Kerja*, Yogyakarta: BPFE.
- Nafarin, M., 2000, *Penganggaran Perusahaan*, Edisi Pertama, Jakarta: Salemba Empat.
- Shim, J. K., and J. G., Siegel, 1996, *Budgeting*, Alih Bahasa Julius Mulyadi dan Neneng Natalina, 2001, Jakarta: Erlangga.
- Soeharto, I., 1997, *Manajemen Proyek*, Jakarta: Erlangga.
- \_\_\_\_\_, 2002, *Studi Kelayakan Proyek Industri*, Jakarta: Erlangga.
- Thomsett, R., 2002, *Manajemen Proyek Radikal*, Terjemahan oleh Rudi M. Tambunan, 2006, Jakarta: Erlangga.