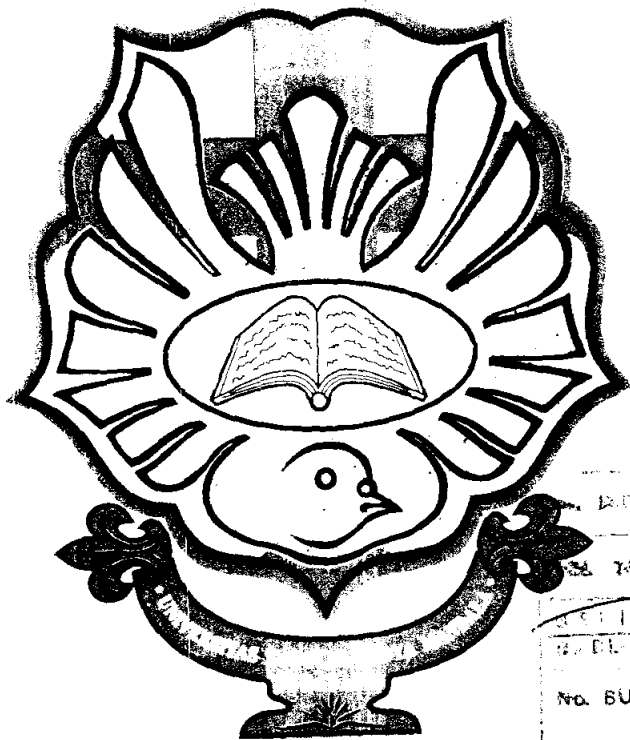


PERENCANAAN BIAYA PROYEK UNTUK MENGHITUNG  
LABA PROYEK PERUSAHAAN JASA (PROYEK  
DI PT. CATALYST NETWORK INDONESIA)



NO. BUKU	1248/13
Tgl. TERBIT	14-3-2013
W. B. D. H.	
NO. BUKU	FB-a Tes P
KOP. KE	

Oleh :

ESTER METANIA TEDJAMIHARDJA

3203005152

JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA

2009

**PERENCANAAN BIAYA PROYEK UNTUK MENGHITUNG  
LABA PROYEK PERUSAHAAN JASA  
(PROYEK DI PT CATALYST  
NETWORK INDONESIA)**

**Laporan Tugas Akhir Magang  
Diajukan kepada  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA  
untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Jurusan Akuntansi**



**OLEH:  
ESTER METANIA  
3203005152**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA**

**2009**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**LAPORAN TUGAS AKHIR MAGANG**

**OLEH:**

**ESTER METANIA**

**3203005152**

Telah Disetujui dan Diterima untuk Diajukan  
Kepada Tim Penguji

Dosen Pembimbing,



Jessica Handoko, SE., MSi., Ak

Tanggal: 10 Juli 2009

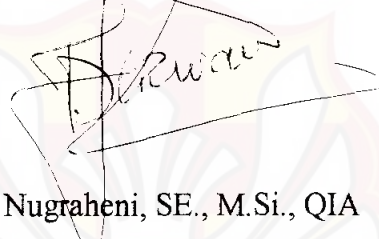
## HALAMAN PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir Magang yang ditulis oleh Ester Metania Tedjamihardja

NRP: 3203005152

Telah diuji pada tanggal 1 Agustus 2009 dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji

Ketua Tim Penguji:

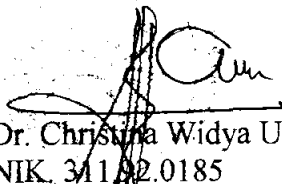


B. Diana Nugraheni, SE., M.Si., QIA

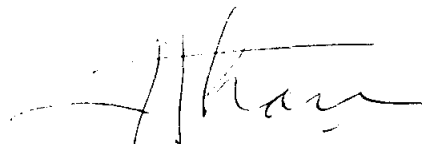
Mengetahui:

Dekan,

Ketua Jurusan,



Dr. Christina Widya Utami, MM  
NIK. 31192.0185



Yohanes Harimurti, SE., M.Si., Ak  
NIK. 321.99.0392

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ester Metania Tedjamihardja

NRP : 3203005152

Judul Magang : Perencanaan Biaya Proyek untuk Menghitung Laba Proyek  
Perusahaan Jasa (Proyek di PT. Catalyst Network Indonesia)

Menyatakan bahwa tugas akhir magang ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila terbukti karya ini merupakan plagiarisme, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

Surabaya, 23 Juli 2009

Yang menyatakan,

A handwritten signature in black ink is written over a rectangular postage stamp. The stamp features a portrait of a man and the text '6000' and 'TEMPER'. The signature is written in a cursive style.

(...Ester Metania Tedjamihardja

## KATA PENGANTAR

Puji syukur dan terima kasih penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan rahmatnya sehingga penulis mampu menyelesaikan laporan tugas akhir magang ini. Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan laporan tugas akhir magang ini telah mendapat bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya. Rasa terima kasih dan penghargaan yang besar dari penulis ditujukan kepada:

1. Ibu Dra. Ec. Christina Whidya Utami, MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
2. Bapak Yohanes Harimurti, SE., Ak., MSi., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
3. Ibu Jesica Handoko, SE., Ak., MSi., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan perhatian, waktu, tenaga, dan pikiran serta petunjuk-petunjuk yang berharga dalam membimbing penulis dari awal hingga akhir selesainya penyusunan laporan tugas akhir magang ini.
4. Segenap Bapak dan Ibu dosen yang telah membekali ilmu pengetahuan yang tidak ternilai harganya kepada penulis selama menjadi mahasiswa di Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
5. Pihak-pihak perusahaan PT. CNI yang telah membantu memberi ijin sebagai tempat magang dan membantu pengadaan data-data untuk diolah.

6. Karyawan perpustakaan dan tata usaha Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya yang telah memberikan bantuan kepada penulis dalam penyusunan laporan tugas akhir magang ini.
7. Orang tua dan saudara-saudara tercinta yang telah memberikan dorongan semangat dan bantuan baik secara materiil maupun spiritual.
8. Tiffany Supriono yang telah menjadi rekan penulis selama magang di PT. CNI dan sahabat-sahabatku lainnya yang telah memberikan dorongan semangat dan bantuan.

Dengan keterbatasan baik pengetahuan, pengalaman, maupun kemampuan yang dimiliki, penulis menyadari bahwa laporan tugas akhir magang ini masih jauh dari sempurna, penulis dengan senang hati menerima saran dan kritik dari pembaca. Namun demikian, penulis berharap laporan tugas akhir magang ini nantinya dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Surabaya, Juli 2009

penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
ABSTRAK.....	xii
BAB 1. PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Pokok Bahasan.....	3
1.3. Tujuan Magang.....	3
1.4. Manfaat Magang.....	4
1.5. Ruang Lingkup.....	4
1.6. Sistematika Penulisan.....	5
BAB 2. TINJAUAN KEPUSTAKAAN.....	7
2.1. Landasan Teori.....	7
2.1.1. Proyek.....	7



2.1.2. Anggaran.....	13
2.1.3. Anggaran Biaya Proyek.....	19
2.2. Model Analisis.....	25
BAB 3. HASIL ORIENTASI MAGANG.....	26
3.1. Gambaran Umum.....	26
3.1.1. Sejarah Singkat Perusahaan.....	26
3.1.2. Struktur Organisasi.....	27
3.2. Jadwal Pelaksanaan.....	31
3.3. Ikhtisar Kegiatan Magang.....	32
3.4. Hasil atau Temuan.....	34
BAB 4. ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	36
4.1. Identifikasi Hasil atau Temuan.....	36
4.2. Analisis dan Pembahasan.....	41
BAB 5. PENUTUP.....	52
5.1. Implikasi.....	52
5.2. Saran.....	52
DAFTAR KEPUSTAKAAN.....	54

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1. Jadwal Pelaksanaan Magang.....	31
Tabel 4.1. Data-data Proyek.....	37
Tabel 4.2. Harga Penawaran Proyek B.....	42
Tabel 4.3. Rincian Harga Penawaran Proyek B.....	43
Tabel 4.4. Form Rencana Anggaran Pelaksanaan Proyek.....	45
Tabel 4.5. Form Anggaran Tenaga Kerja.....	47
Tabel 4.6. Form Rencana Anggaran Pelaksanaan Proyek B.....	48
Tabel 4.7. Form Anggaran Tenaga Kerja Proyek B.....	49

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 3.1. Struktur Organisasi PT. CNI.....	29
Gambar 4.1. Diagram Alur Perencanaan Pelaksanaan Proyek.....	51



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Harga Penawaran Proyek C

Lampiran 2. Rincian Harga Penawaran Proyek C

Lampiran 3. Form Rencana Anggaran Pelaksanaan Proyek C

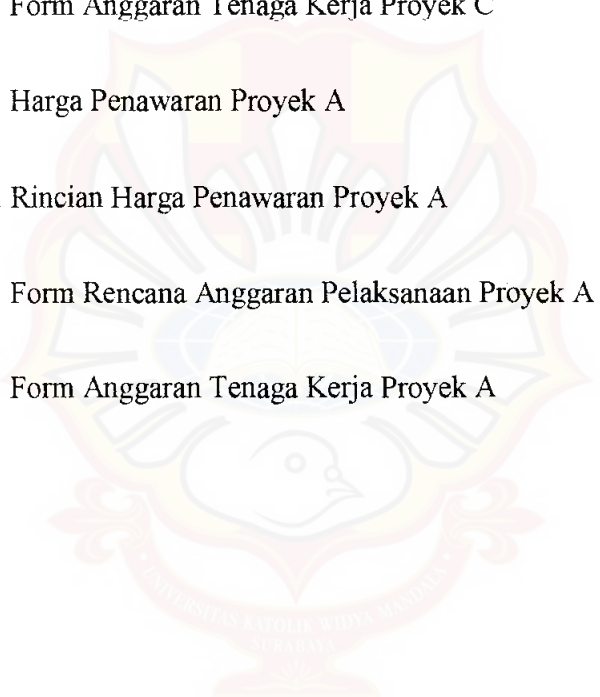
Lampiran 4. Form Anggaran Tenaga Kerja Proyek C

Lampiran 5. Harga Penawaran Proyek A

Lampiran 6. Rincian Harga Penawaran Proyek A

Lampiran 7. Form Rencana Anggaran Pelaksanaan Proyek A

Lampiran 8. Form Anggaran Tenaga Kerja Proyek A



## ABSTRAK

Perencanaan biaya proyek merupakan suatu proses perhitungan volume pekerjaan, harga, berbagai macam bahan dan pekerjaan yang akan terjadi pada suatu proyek. Dengan kata lain, anggaran biaya proyek merupakan perkiraan biaya yang akan dikeluarkan untuk membangun suatu proyek. Oleh karena itu, untuk mengerjakan suatu proyek perusahaan perlu membuat anggaran biaya proyek, jadwal penyelesaian proyek, dan menghasilkan mutu yang memenuhi spesifikasi dan kriteria yang telah disepakati.

PT CNI di Surabaya yang bergerak di bidang jasa pemasangan jaringan infrastruktur atau instalasi kabel data mempunyai kelemahan pada perencanaan biaya proyek yaitu PT CNI tidak menyusun anggaran biaya proyek yang sesuai dengan kebutuhan proyek maupun perusahaan. Anggaran tersebut tidak disusun dalam suatu form yang jelas dan terperinci dan tidak adanya otorisasi dari pihak-pihak berwenang.

Implikasi atas kelemahan tersebut yaitu PT CNI mengalami kesulitan untuk menentukan laba maksimal yang diharapkan dan memungkinkan terjadinya pengeluaran biaya yang besar (*overbudget*) yang dapat memperkecil jumlah laba. PT CNI perlu menyusun dan membuat form anggaran rencana pelaksanaan proyek dan form anggaran tenaga kerja yang telah mendapat persetujuan dari pihak berwenang.