

LAMPIRAN

LAMPIRAN 1
KUESIONER PENELITIAN

Dengan hormat,

Dalam rangka penulisan tesis yang berjudul **Analisis Pengaruh Motivasi Dan Gaya kepemimpinan Terhadap Kepuasan Dan Kinerja Karyawan Pada UD. Vocini**, maka saya memohon dengan hormat kepada Bapak/Saudara untuk menjawab beberapa pertanyaan yang telah disediakan. Jawaban Bapak/Saudara diharapkan obyektif artinya diisi apa adanya.

Angket ini bukan tes psikologi dari atasan maupun darimanapun, oleh karena itu Bapak/Saudara tidak perlu takut atau ragu-ragu dalam memberikan jawaban yang sejujurnya sehingga diharapkan jawaban yang diberikan oleh Bapak/Saudara adalah benar dan sesuai dengan kondisi yang dirasakan. Oleh sebab itu data dan identitas Bapak/Saudara akan dijamin kerahasiaannya dan tidak akan mempengaruhi status Bapak/Saudara sebagai karyawan di UD. Vocini.

Saya mengucapkan terima kasih atas kerjasama dan bantuan yang telah Bapak/Saudara berikan. Besar harapan saya untuk menerima kembali angket ini dalam waktu singkat.

Surabaya, 26 Juli 2010

Hormat Saya,

Charly Witanto

Petunjuk Pengisian Kuesioner

1. Data responden
 - a. Nama :
 - b. Umur :tahun
 - c. Jenis Kelamin : Laki-laki / Perempuan
 - d. Pendidikan : SD / SMP / SMA / S-1 / S-2
 - e. Lama bekerja :tahun

2. Berilah tanda silang (\surd) pada kolom yang Bapak/Saudara pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya dengan ketentuan sebagai berikut:
 - 1 = Sangat Tidak Setuju
 - 2 = Tidak Setuju
 - 3 = Biasa Saja
 - 4 = Setuju
 - 5 = Sangat Setuju

1. Motivasi

No	Pernyataan	STS	TS	BS	S	SS
		1	2	3	4	5
1	Anda merasa aman bekerja di perusahaan ini.					
2	Prestasi karyawan dinilai secara obyektif					
3	Pimpinan tidak segan-segan untuk memberikan pujian kepada karyawan apabila target yang ditentukan terpenuhi					
4	Pimpinan mengkomunikasikan tujuan yang akan dicapai dan dilaksanakan dengan jelas					
5	Hubungan antara karyawan satu dengan yang lain berjalan dengan baik					
6	Gaji yang diperoleh sesuai dengan pekerjaan yang dikerjakan					
7	Tugas yang diberikan sesuai dengan pendidikan dan kemampuan saya.					
8	Pemimpin bertindak bijaksana dalam menyelesaikan masalah					
9	Pemimpin memberikan pelatihan-pelatihan kerja bagi karyawan dengan tujuan untuk meningkatkan kemampuan karyawannya					
10	Anda tidak merasa rendah diri bila mengalami kegagalan dalam menjalankan tugas pekerjaan					
11	Semua karyawan memperoleh kesempatan yang sama untuk berkembang					

2. Gaya Kepemimpinan

No	Pernyataan	STS	TS	BS	S	SS
		1	2	3	4	5
1	Pimpinan anda selalu memaparkan tujuan yang ingin dicapai perusahaan					
2	Pimpinan anda terlihat berwibawa di hadapan anda					
3	Pimpinan anda memaparkan target yang ingin dicapai dari anda					
4	Pimpinan anda menginginkan bawahan untuk menaati semua peraturan yang ada dalam perusahaan anda					
5	Anda selalu diberi pengarahan terlebih dahulu dari pimpinan mengenai tugas yang akan dilakukan sebelum anda mengerjakannya					
6	Pimpinan anda selalu memberikan tantangan dalam setiap pekerjaan yang akan dikerjakan					
7	Pimpinan selalu konsisten dengan visi untuk karyawan dan perusahaan					
8	Pimpinan anda selalu memberikan motivasi bagi karyawan untuk meningkatkan kinerja mereka agar lebih baik					
9	Pujian tidak segan-segan diberikan oleh pimpinan apabila target yang ditetapkan tercapai					

3 Kepuasan Kerja

No	Pernyataan	STS	TS	BS	S	SS
		1	2	3	4	5
1	Anda merasa puas dengan penghasilan yang diterima dari pekerjaan anda.					
2	Bonus yang diberikan sesuai dengan kinerja yang dicapai					
3	Pengkajian bonus dilakukan secara obyektif					
4	Pimpinan menghargai kreativitas anda					
5	Pimpinan selalu memberikan anda kesempatan untuk berkembang dalam pekerjaan anda					
6	Semua karyawan mempunyai kesempatan yang sama untuk dipromosikan					
7	Anda melaksanakan tugas-tugas yang diberikan dengan senang hati					
8	Anda merasa senang dengan pekerjaan anda					
9	Pekerjaan yang anda tekuni sesuai dengan minat dan harapan anda					
10	Hubungan kerja antar sesama individu berjalan dengan baik					
11	Pimpinan memperlakukan semua karyawannya secara merata					
12	Karyawan saling mendukung satu sama lain					

PERPUSTAKAAN
 Universitas Katolik Widya Mandala
 SURABAYA

LAMPIRAN 1
KUESIONER PENELITIAN

Dengan hormat,

Dalam rangka penulisan tesis yang berjudul **Analisis Pengaruh Motivasi Dan Gaya kepemimpinan Terhadap Kepuasan Dan Kinerja Karyawan Pada UD. Vocini**, maka saya memohon dengan hormat kepada Bapak/Saudara untuk menjawab beberapa pertanyaan yang telah disediakan. Jawaban Bapak/Saudara diharapkan obyektif artinya diisi apa adanya.

Angket ini bukan tes psikologi dari atasan maupun darimanapun, oleh karena itu Bapak/Saudara tidak perlu takut atau ragu-ragu dalam memberikan jawaban yang sejujurnya sehingga diharapkan jawaban yang diberikan oleh Bapak/Saudara adalah benar dan sesuai dengan kondisi yang dirasakan. Oleh sebab itu data dan identitas Bapak/Saudara akan dijamin kerahasiaannya dan tidak akan mempengaruhi status Bapak/Saudara sebagai karyawan di UD. Vocini.

Saya mengucapkan terima kasih atas kerjasama dan bantuan yang telah Bapak/Saudara berikan. Besar harapan saya untuk menerima kembali angket ini dalam waktu singkat.

Surabaya, 26 Juli 2010

Hormat Saya,

Charly Witanto

Petunjuk Pengisian Kuesioner

3. Data responden

- a. Nama :
- b. Umur :tahun
- c. Jenis Kelamin : Laki-laki / Perempuan
- d. Pendidikan : SD / SMP / SMA / S-1 / S-2
- e. Lama bekerja :tahun

4. Berilah tanda silang (\checkmark) pada kolom yang Bapak/Saudara pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya dengan ketentuan sebagai berikut:

- 1 = Sangat Tidak Setuju
- 2 = Tidak Setuju
- 3 = Biasa Saja
- 4 = Setuju
- 5 = Sangat Setuju

Kinerja Karyawan

No	Pernyataan	STS	TS	BS	S	SS
		1	2	3	4	5
1	Karyawan dapat bekerja sama sebagai satu tim kerja					
2	Rasa saling membutuhkan antara sesama karyawan sangat tinggi					
3	Komunikasi antar sesama karyawan berjalan dengan baik					
4	Karyawan menghasilkan output kerja sesuai dengan standar yang telah ditetapkan					
5	Karyawan menjalankan tugas dengan teliti dan sesuai dengan tugas yang diembankan oleh perusahaan untuk mereka					
6	Karyawan dapat menyelesaikan pekerjaan mereka sesuai dengan batas waktu yang telah ditentukan					
7	Karyawan menggunakan waktu yang ditentukan secara efektif					

LAMPIRAN 2
HASIL ANGKET PENELITIAN

NO	UMUR	L/ P	PEND	LAMA (TH)	X1											X2									Y1												Y2											
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7					
1	27	L	SMA	1	5	4	4	4	4	5	4	3	4	5	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	5	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3				
2	31	P	SMA	6	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	3	4	4	5	4	4	3	4	4	5	5	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	3		
3	34	L	SMA	8	4	3	3	4	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	4	4	3	
4	25	P	SMA	7	4	4	3	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	3	4	4	4	4	5	4	5	5	3	4	5	3	4	4	4			
5	22	L	SMA	2	5	4	3	3	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	3	5	4	5	5	5	4	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	3	4	4		
6	33	P	SMA	7	4	4	4	4	4	4	3	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	3	3	3		
7	24	L	SMA	5	4	3	3	3	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	3	3	4	4	4	4	5	3	5	5	4	4	5	3	4	4	4				
8	29	L	SMA	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	3	4	4	3	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	3		
9	29	P	SMA	2	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	3	
10	30	P	SMA	3	4	4	3	3	4	4	3	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	3	4	4	3	4	4	5	5	4	5	4	3	3	
11	28	L	SMA	6	5	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	
12	30	L	SMA	8	4	3	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	3	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	3	4	4		
13	23	L	SMA	2	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	
14	28	L	SMA	6	3	3	3	3	3	4	4	4	5	4	4	4	5	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	3	3
15	35	P	SMA	5	3	3	4	4	4	5	3	5	5	4	4	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	3	3	4	4	4	4	5	3	5	4	4	5	5	3	4	4	4			
16	24	P	SMA	3	3	4	4	3	4	4	4	5	5	4	3	5	5	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	5	5	3	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3		
17	27	L	SMA	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	3	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	3	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4		
18	30	L	SMA	5	3	3	3	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	3	4	
19	27	L	SMA	7	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	4	3	4
20	27	P	SMA	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	5	3	4	5	4	4	4	4		
21	31	P	SMA	3	5	4	3	4	4	5	4	5	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	5	3	3	4	4	5	4	3	4	4	5	4	5	5	3	4	4	4	4	4	3	4	4		
22	35	P	SMA	7	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4		
23	26	L	SMA	1	4	4	4	4	4	5	3	5	4	5	3	4	5	4	4	3	4	4	3	4	5	3	4	5	4	4	4	4	4	4	5	3	5	5	4	4	5	4	4	4	4			
24	29	L	SMA	6	4	3	3	4	4	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	4	3	3	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	3	3	4		
25	28	L	SMP	7	5	4	4	4	4	5	4	3	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4		
26	29	L	SMP	7	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	3	3	3	3	3	3	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4		
27	27	P	SMA	3	4	3	3	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	3	4	4	3	4	4	4	5	5	4	5	4	3	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	3	4	4	
28	27	L	SMA	7	4	4	3	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4	4	3	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	3	4	4		
29	25	L	SMP	3	5	4	3	3	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	3	4	
30	24	L	SMP	8	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	

31	29	L	SMA	7	4	3	3	3	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	3	3	3	4	5	4	4	4	4	5	4	3	3	3						
32	27	L	SMP	1	3	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	3	3	4	4	4	4	4	5	4	3	5	5	3	4	4						
33	22	P	SMA	1	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	4	4	4	4	4	5	3	4	5	4	4	3					
34	30	P	SMA	7	4	4	3	3	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	3	4	5	5	4	5	3	4	4	4	3	3					
35	36	P	SMA	8	5	4	4	3	3	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	3	3	5	4	5	5	4	5	5	4	4	3						
36	24	P	SMA	7	4	3	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	3	4	4				
37	24	L	SMA	5	3	3	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	5	4	3	3	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	3	4	4		
38	26	P	SMA	5	3	3	3	3	3	5	4	4	4	4	3	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	3	5	5	3	3	3	3	3	5	4	4	5	4	4	5	3	3	3			
39	30	P	SMA	6	3	3	4	4	4	5	4	4	4	5	3	4	5	4	4	3	4	4	3	4	5	3	4	5	3	3	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	3	4	4			
40	34	P	SMA	7	3	4	4	3	4	4	5	4	4	5	3	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	3	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3			
41	22	P	SMA	1	4	4	4	4	4	4	5	5	5	3	3	4	4	4	4	5	4	4	5	5	3	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4				
42	30	L	SMA	7	3	3	3	4	4	5	5	5	5	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	5	4	3	4	4	3	3	3	4	4	5	5	5	4	4	4	5	3	3	4			
43	25	L	SMA	6	3	4	3	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	3	4			
44	22	L	SMA	2	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	3	4	5	4	3	4	3	3	4	5	5	3	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4			
45	24	L	SMA	2	5	4	3	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5	3	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4			
46	31	L	SMA	6	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4			
47	40	L	SMP	7	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	3	5	5	4	4	4			
48	33	P	SMA	8	4	3	3	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	3	3	4	4	5	5	5	5	3	4	5	3	3	4			
49	31	L	SMA	8	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	3	4	4	4	4	4		
50	25	L	SMA	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	4			
51	28	P	SMA	4	4	3	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	3	3	4	4	5	4	4	5	4	4	5	3	3	4			
52	35	L	SMP	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	3	4		
53	19	L	SMA	1	5	4	3	3	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	3	3	4	4	5	5	5	4	4	5	4	3	3			
54	22	L	SMP	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	
55	35	L	SMA	8	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	5	3	3	3		
56	23	P	SMA	2	3	3	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	3	4	4		
57	19	L	SMA	1	5	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	5	5	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	3		
58	38	L	SMP	3	4	4	3	3	4	5	5	4	5	5	3	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	3	4	5	4	4	3	3	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	3	3		
59	32	L	SMP	5	5	4	4	3	3	4	4	5	5	5	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	5	3	4	4	5	4	4	3	3	4	4	5	4	4	5	5	4	4	3			
60	32	L	SMP	3	4	3	4	4	4	3	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4		
61	33	L	SMP	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4		
62	36	L	SMA	6	3	3	3	3	3	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	
63	29	L	SMP	4	3	3	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	3	3	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	3	4	4			
64	31	L	SMP	6	3	4	4	3	4	4	4	3	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	5	5	4	4	3		
65	27	L	SMP	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	5	4	4	4

66	22	P	SMA	4	3	3	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	3	3	4	4	4	4	5	5	3	4	4	3	3	4				
67	29	L	SMP	7	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	3	4	3	4	4	3	3	3	5	4	5	5	4	3	4			
68	24	L	SMA	3	5	4	4	4	4	3	4	4	4	5	3	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	3	4	5	5	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4	5	4	4	4			
69	41	P	SMP	7	5	4	3	4	4	5	5	4	5	5	3	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	3	4	4	5	4	3	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	3	4			
70	21	L	SMA	4	5	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4		
71	27	L	SMP	3	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	4	3	3	3	3	3	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4			
72	22	L	SMA	2	4	3	3	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	3	3	4	4	4	5	4	4	4	4	5	3	3	4			
73	27	P	SMA	2	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	3	3	4	3	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4		
74	27	L	SMP	6	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4		
75	28	L	SMA	5	4	3	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4	3	3	4	4	4	5	4	4	4	4	5	3	3	4			
76	29	P	SMA	5	4	4	3	4	4	5	5	4	5	4	4	4	5	3	4	4	3	4	4	5	4	4	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	3	4			
77	39	P	SMA	8	5	4	3	3	4	4	5	5	5	4	4	4	5	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	3	3	4	4	5	5	4	4	4	4	4	3	3			
78	28	P	SMA	6	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	3	4	4	3	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4			
79	31	L	SMP	2	4	3	3	3	4	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	4	3	3	3	4	5	4	5	4	3	3	4	3	3	3			
80	29	L	SMP	5	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4		
81	33	L	SMP	3	5	4	4	3	4	3	3	2	2	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	4	3	3	2	4	4	4	4	4	4	3		
82	30	L	SMA	8	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3			
83	37	L	SMA	4	5	4	4	3	3	3	3	2	2	4	3	5	5	5	3	3	5	3	3	3	4	3	5	5	5	4	4	3	3	3	3	2	4	4	3	4	4	4	3			
84	31	L	SMP	6	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	5	3	3	5	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	2	3	3	3			
85	27	L	SMA	5	5	4	3	3	3	3	3	3	3	5	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	5	3	4	4	5	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3		
86	20	L	SMA	1	4	3	3	2	2	3	3	3	3	5	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	5	3	3	3	4	3	3	2	2	3	3	3	5	4	3	3	3	2			
87	25	L	SMA	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	5	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3		
88	31	P	SMA	7	4	4	4	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	2	3	4	3	3	4	4	4	3	2	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	
89	28	P	SMP	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	5	4	3	3	3	3	3			
90	28	L	SMA	4	3	3	3	2	2	4	4	4	3	3	3	3	2	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	2		
91	23	P	SMA	5	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	
92	24	P	SMA	6	4	3	3	2	2	4	3	3	3	4	3	3	2	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	2	4	3	3	2	2	4	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2		
93	24	P	SMP	5	5	4	4	4	4	3	3	2	2	5	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	5	4	4	4	5	4	4	4	4	3	3	2	4	4	4	3	4	4	4	4		
94	28	P	SMA	7	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	2	3	3	3
95	25	P	SMA	1	3	3	3	3	3	4	4	3	2	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	5	3	3	3	3	3	3		
96	37	P	SMA	5	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	
97	23	P	SMP	8	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	2	3	3	3	
98	25	P	SMA	6	3	3	3	4	3	3	3	2	2	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	
99	23	P	SMA	5	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	5	4	3	5	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	5	4	3	3	4	4	4	4		
100	21	P	SMA	2	4	3	3	3	3	4	4	3	2	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	2	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3		

LAMPIRAN 3

CONFIRMATORY FACTOR ANALYSIS (AMOS)

3.1 Assessment of Normality

	min	max	skew	c.r.	kurtosis	c.r.
Y23	2.500	4.000	-0.392	-1.680	-0.901	-1.928
Y22	2.500	4.500	-0.769	-3.291	-0.276	-0.592
Y21	2.700	4.700	-0.452	-1.933	0.231	0.494
Y11	3.000	4.700	-0.506	-2.168	0.057	0.122
Y12	2.700	4.700	-0.333	-1.426	-0.615	-1.318
Y13	2.300	4.000	-0.899	-3.849	0.105	0.225
Y14	2.700	5.000	-0.515	-2.205	-0.576	-1.234
X21	3.000	4.800	-0.504	-2.157	-0.804	-1.721
X22	2.800	5.000	-0.261	-1.118	-1.032	-2.209
X12	2.600	4.800	-0.646	-2.765	-0.503	-1.076
X11	2.800	4.300	-0.546	-2.336	-0.204	-0.437
Multivariate					11.964	1.710

3.2 Observation Farthest From the Centroid (Mahalanobis Distance)

Observation number	Mahalanobis d-squared	p1	p2
2	44.820	0.000	0.001
6	32.395	0.001	0.002
5	24.600	0.010	0.108
83	23.032	0.017	0.128
93	19.574	0.052	0.675
109	19.394	0.054	0.556
38	18.595	0.069	0.638
82	18.230	0.076	0.609
108	17.441	0.095	0.734
104	16.876	0.112	0.797
67	16.732	0.116	0.743
79	16.611	0.120	0.680
81	16.064	0.139	0.773
35	15.649	0.155	0.822
88	15.382	0.166	0.830
37	15.369	0.166	0.758
77	15.359	0.167	0.672
90	14.973	0.184	0.743
98	14.882	0.188	0.696
41	14.476	0.208	0.782
3	14.147	0.225	0.834
92	13.547	0.259	0.939
61	13.544	0.259	0.907
1	13.487	0.263	0.880
106	13.432	0.266	0.848
16	13.307	0.274	0.838
86	13.145	0.284	0.842
101	13.048	0.290	0.823

103	13.013	0.293	0.778
7	12.762	0.309	0.823
60	12.698	0.314	0.792
30	12.568	0.322	0.790
46	12.243	0.346	0.866
29	11.851	0.375	0.938
96	11.756	0.382	0.932
11	11.671	0.389	0.924
49	11.654	0.390	0.896
21	11.654	0.390	0.856
62	11.527	0.400	0.859
80	11.389	0.411	0.867
84	11.213	0.426	0.889
19	11.210	0.426	0.849
99	11.114	0.434	0.842
53	11.087	0.436	0.804
26	11.078	0.437	0.751
22	10.967	0.446	0.752
10	10.771	0.463	0.799
102	10.697	0.469	0.782
59	10.641	0.474	0.755
71	10.362	0.498	0.844
55	10.345	0.500	0.803
63	10.301	0.504	0.771
15	10.210	0.512	0.764
97	10.143	0.518	0.744
9	9.971	0.533	0.785
14	9.939	0.536	0.746
89	9.836	0.545	0.747
34	9.834	0.545	0.684
107	9.821	0.547	0.623
48	9.588	0.568	0.716
27	9.472	0.578	0.728
91	9.467	0.579	0.664
43	9.385	0.586	0.653
95	9.352	0.589	0.604
25	9.143	0.609	0.687
56	9.136	0.609	0.620
87	9.122	0.611	0.555
42	8.996	0.622	0.577
105	8.958	0.626	0.530
64	8.944	0.627	0.462
31	8.861	0.635	0.450
94	8.836	0.637	0.392
57	8.780	0.642	0.359
69	8.621	0.657	0.405
40	8.595	0.659	0.349
66	8.583	0.660	0.284
110	8.511	0.667	0.265
74	8.104	0.704	0.501
20	7.984	0.715	0.516
68	7.927	0.720	0.479
18	7.907	0.722	0.411
72	7.833	0.728	0.388
58	7.663	0.743	0.442
12	7.474	0.760	0.512
85	7.397	0.766	0.487
100	7.395	0.766	0.399
24	7.370	0.768	0.334
32	7.347	0.770	0.270
39	7.288	0.775	0.234
13	7.259	0.778	0.184
50	7.193	0.783	0.157

44	7.095	0.791	0.147
17	6.939	0.804	0.165
36	6.552	0.834	0.335
70	6.532	0.836	0.258
73	6.532	0.836	0.179
78	6.103	0.866	0.381
45	6.064	0.869	0.304
8	5.835	0.884	0.368
52	5.479	0.906	0.535

Sample size: 110

Eigenvalues of Sample Correlations

2.904e-002	4.857e-002	6.771e-002	9.501e-002	1.841e-001	4.680e-001
6.147e-001	7.692e-001	1.005e+000	1.399e+000	6.320e+000	

Determinant of sample covariance matrix = 6.477137

Chi-square = 196.292

Degrees of freedom = 39

Probability level = 0.062

3.3 Regression Weights

Regression Weights:	Estimate	S.E.	C.R.	Label	Prob
Kepuasan_kerja <----- Motivasi	1.350	0.194	4.973	par-10	0.000
Kepuasan_kerja <-- Gaya_kepemimpinan	0.198	0.038	3.187	par-11	0.000
Kinerja <----- Kepuasan_kerja	0.202	0.072	2.803	par-8	0.000
Kinerja <----- Gaya_kepemimpinan	0.358	0.040	1.856	par-9	0.000
Kinerja <----- Motivasi	0.491	0.082	4.027	par-12	0.000
X11 <----- Motivasi	1.000				0.000
X12 <----- Motivasi	1.176	0.137	8.561	par-1	0.000
X22 <----- Gaya_kepemimpinan	1.000				0.000
X21 <----- Gaya_kepemimpinan	1.396	0.176	7.919	par-2	0.000
Y14 <----- Kepuasan_kerja	1.000				0.000
Y13 <----- Kepuasan_kerja	0.846	0.117	7.210	par-3	0.000
Y12 <----- Kepuasan_kerja	0.899	0.121	7.410	par-4	0.000
Y11 <----- Kepuasan_kerja	0.645	0.097	6.674	par-5	0.000
Y21 <----- Kinerja	1.000				0.000
Y22 <----- Kinerja	1.881	0.286	6.573	par-6	0.000
Y23 <----- Kinerja	1.303	0.248	5.263	par-7	0.000

Standardized Regression Weights:	Estimate
Kepuasan_kerja <----- Motivasi	1.287
Kepuasan_kerja <-- Gaya_kepemimpinan	0.271
Kinerja <----- Kepuasan_kerja	0.290
Kinerja <----- Gaya_kepemimpinan	0.113
Kinerja <----- Motivasi	0.671
X11 <----- Motivasi	0.813
X12 <----- Motivasi	0.798
X22 <----- Gaya_kepemimpinan	0.752
X21 <----- Gaya_kepemimpinan	1.000
Y14 <----- Kepuasan_kerja	0.667

Y13 <-----	Kepuasan_kerja	0.631
Y12 <-----	Kepuasan_kerja	0.615
Y11 <-----	Kepuasan_kerja	0.795
Y21 <-----	Kinerja	0.645
Y22 <-----	Kinerja	0.803
Y23 <-----	Kinerja	0.684

Variances:

	Estimate	S.E.	C.R.	Label
e12	0.094	0.019	4.913	par-13
e13	0.193	0.046	4.222	par-14
e14	-0.075	0.020	-3.704	par-15
e15	-0.003	0.005	-0.705	par-16
e1	0.048	0.009	5.395	par-17
e2	0.137	0.020	6.720	par-18
e4	0.148	0.028	5.388	par-19
e8	0.219	0.027	8.142	par-20
e7	0.112	0.015	7.424	par-21
e6	0.138	0.017	8.227	par-22
e5	0.133	0.017	7.878	par-23
e9	0.119	0.019	6.120	par-24
e10	0.098	0.022	4.558	par-25
e11	0.097	0.015	6.284	par-26
e3	-0.112	0.040	-2.826	par-27

Squared Multiple Correlations:

	Estimate
Gaya_kepemimpinan	0.000
Motivasi	0.000
Kepuasan_kerja	1.729
Kinerja	1.065
Y23	0.468
Y22	0.645
Y21	0.297
Y11	0.245
Y12	0.378
Y13	0.398
Y14	0.321
X21	1.426
X22	0.565
X12	0.487
X11	0.661

Implied (for all variables) Covariances

Gaya_kep	Motivasi	Kepuasan	Kinerja	Y23	Y22	Y21		
Gaya_kepe	0.193							
Motivasi	0.000	0.094						
Kepuasan	0.038	0.127	0.103					
Kinerja	0.019	0.072	0.085	0.050				
Y23	0.025	0.094	0.111	0.066	0.183			
Y22	0.035	0.135	0.161	0.095	0.123	0.276		
Y21	0.019	0.072	0.085	0.050	0.066	0.095	0.169	
Y11	0.025	0.082	0.067	0.055	0.072	0.104	0.055	
Y12	0.034	0.114	0.093	0.077	0.100	0.144	0.077	
Y13	0.032	0.107	0.088	0.072	0.094	0.136	0.072	
Y14	0.038	0.127	0.103	0.085	0.111	0.161	0.085	
X21	0.269	0.000	0.053	0.026	0.034	0.049	0.026	
X22	0.193	0.000	0.038	0.019	0.025	0.035	0.019	
X12	0.000	0.111	0.149	0.084	0.110	0.159	0.084	
X11	0.000	0.094	0.127	0.072	0.094	0.135	0.072	
	Y11	Y12	Y13	Y14	X21	X22	X12	
Y11	0.176							
Y12	0.060	0.221						
Y13	0.056	0.079	0.186					
Y14	0.067	0.093	0.088	0.322				
X21	0.034	0.048	0.045	0.053	0.264			
X22	0.025	0.034	0.032	0.038	0.269	0.341		
X12	0.096	0.134	0.126	0.149	0.000	0.000	0.267	
X11	0.082	0.114	0.107	0.127	0.000	0.000	0.111	
	X11							
X11	0.142							

Implied (for all variables) Correlations

Gaya_kep	Motivasi	Kepuasan	Kinerja	Y23	Y22	Y21		
Gaya_kepe	1.000							
Motivasi	0.000	1.000						
Kepuasan	0.271	1.287	1.000					
Kinerja	0.191	1.044	1.184	1.000				
Y23	0.131	0.714	0.810	0.684	1.000			
Y22	0.154	0.838	0.950	0.803	0.549	1.000		
Y21	0.104	0.569	0.645	0.545	0.373	0.438	1.000	
Y11	0.134	0.636	0.495	0.586	0.400	0.470	0.319	
Y12	0.166	0.791	0.615	0.728	0.498	0.584	0.397	
Y13	0.171	0.812	0.631	0.747	0.511	0.599	0.407	
Y14	0.153	0.729	0.567	0.671	0.459	0.539	0.366	
X21	1.194	0.000	0.323	0.228	0.156	0.183	0.125	
X22	0.752	0.000	0.203	0.144	0.098	0.115	0.078	
X12	0.000	0.698	0.898	0.728	0.498	0.585	0.397	
X11	0.000	0.813	1.046	0.849	0.580	0.681	0.463	

	Y11	Y12	Y13	Y14	X21	X22	X12
Y11	1.000						
Y12	0.304	1.000					
Y13	0.312	0.388	1.000				
Y14	0.280	0.348	0.357	1.000			
X21	0.160	0.199	0.204	0.183	1.000		
X22	0.101	0.125	0.128	0.115	0.898	1.000	
X12	0.444	0.552	0.566	0.509	0.000	0.000	1.000
X11	0.517	0.643	0.660	0.593	0.000	0.000	0.567

X11

X11	1.000
-----	-------

Implied Covariances

Y23	Y22	Y21	Y11	Y12	Y13	Y14		
Y23	0.183							
Y22	0.123	0.276						
Y21	0.066	0.095	0.169					
Y11	0.072	0.104	0.055	0.176				
Y12	0.100	0.144	0.077	0.060	0.221			
Y13	0.094	0.136	0.072	0.056	0.079	0.186		
Y14	0.111	0.161	0.085	0.067	0.093	0.088	0.322	
X21	0.034	0.049	0.026	0.034	0.048	0.045	0.053	
X22	0.025	0.035	0.019	0.025	0.034	0.032	0.038	
X12	0.110	0.159	0.084	0.096	0.134	0.126	0.149	
X11	0.094	0.135	0.072	0.082	0.114	0.107	0.127	

X21

X22

X12

X11

X21	0.264			
X22	0.269	0.341		
X12	0.000	0.000	0.267	
X11	0.000	0.000	0.111	0.142

Implied Correlations

Y24	Y23	Y22	Y21	Y11	Y12	Y13	Y14
Y23	Y22	Y21	Y11	Y12	Y13	Y14	
Y23	1.000						
Y22	0.549	1.000					
Y21	0.373	0.438	1.000				
Y11	0.400	0.470	0.319	1.000			
Y12	0.498	0.584	0.397	0.304	1.000		
Y13	0.511	0.599	0.407	0.312	0.388	1.000	
Y14	0.459	0.539	0.366	0.280	0.348	0.357	1.000
X21	0.156	0.183	0.125	0.160	0.199	0.204	0.183
X22	0.098	0.115	0.078	0.101	0.125	0.128	0.115
X12	0.498	0.585	0.397	0.444	0.552	0.566	0.509
X11	0.580	0.681	0.463	0.517	0.643	0.660	0.593

	X21	X22	X12	X11
X21	1.000			
X22	0.898	1.000		
X12	0.000	0.000	1.000	
X11	0.000	0.000	0.567	1.000

Residual Covariances

	Y23	Y22	Y21	Y11	Y12	Y13	Y14
Y23	0.0263						
Y22	0.0167	0.0548					
Y21	0.0140	0.0672	0.0155				
Y11	0.0131	0.0408	0.0179	0.0231			
Y12	-0.0032	0.0772	0.0048	0.0650	0.0448		
Y13	0.1097	0.0406	0.0267	0.0495	0.0441	0.0397	
Y14	-0.0144	0.0203	0.0439	0.0250	-0.0043	0.0473	0.0554
X21	0.0538	0.1332	0.0772	0.1320	0.0974	0.0836	0.0803
X22	0.0338	0.1171	0.0693	0.1132	0.0643	0.0683	0.1009
X12	-0.0137	0.0206	0.0292	0.0606	-0.0227	0.0046	0.1181
X11	0.0308	0.0293	0.0107	0.0024	0.0371	0.0367	-0.0021

	X21	X22	X12	X11
X21	-0.0000			
X22	0.0000	0.0000		
X12	0.1677	0.1633	-0.0000	
X11	0.0996	0.0770	0.0000	0.0000

Standardized Residual Covariances

	Y23	Y22	Y21	Y11	Y12	Y13	Y14
Y23	1.061						
Y22	0.681	1.462					
Y21	0.779	2.972	0.674				
Y11	0.710	1.750	1.033	0.968			
Y12	-0.146	2.814	0.240	3.290	1.494		
Y13	5.532	1.603	1.453	2.728	2.114	1.573	
Y14	-0.565	0.625	1.844	1.057	-0.159	1.897	1.270
X21	2.527	5.067	3.785	6.321	4.132	3.861	2.831
X22	1.408	3.957	3.004	4.801	2.427	2.806	3.158
X12	-0.581	0.684	1.333	2.667	-0.854	0.189	3.746
X11	1.727	1.276	0.653	0.143	1.837	1.964	-0.088

	X21	X22	X12	X11
X21	-0.000			
X22	0.000	0.000		
X12	6.598	5.648	-0.000	
X11	5.369	3.650	0.000	0.000

Factor Score Weights

	Y23	Y22	Y21	Y11	Y12	Y13	Y14
Gaya_kepe	0.016	0.023	0.010	-0.781	-1.051	-1.214	-0.736
Motivasi	0.013	0.018	0.008	0.682	0.919	1.061	0.643
Kepuasan_	0.305	0.436	0.191	-1.000	-1.346	-1.556	-0.943
Kinerja	0.031	0.045	0.020	0.111	0.149	0.172	0.104

	X21	X22	X12	X11
Gaya_kepe	3.724	-2.018	0.885	2.138
Motivasi	-1.285	0.697	-0.586	-1.417
Kepuasan_	2.003	-1.085	1.206	2.913
Kinerja	-0.015	0.008	0.008	0.020

3.4 Total Effects

Total Effects

	Gaya_kep	Motivasi	Kepuasan	Kinerja
Kepuasan_	0.198	1.350	0.000	0.000
Kinerja	0.098	0.764	0.202	0.000
Y23	0.127	0.996	0.263	1.303
Y22	0.184	1.437	0.380	1.881
Y21	0.098	0.764	0.202	1.000
Y11	0.128	0.871	0.645	0.000
Y12	0.178	1.213	0.899	0.000
Y13	0.168	1.142	0.846	0.000
Y14	0.198	1.350	1.000	0.000
X21	1.396	0.000	0.000	0.000
X22	1.000	0.000	0.000	0.000
X12	0.000	1.176	0.000	0.000
X11	0.000	1.000	0.000	0.000

Standardized Total Effects

	Gaya_kep	Motivasi	Kepuasan	Kinerja
Kepuasan_	0.271	1.287	0.000	0.000
Kinerja	0.113	0.671	0.290	0.000
Y23	0.000	0.000	0.000	0.684
Y22	0.000	0.000	0.000	0.803
Y21	0.000	0.000	0.000	0.545
Y11	0.000	0.000	0.495	0.000
Y12	0.000	0.000	0.615	0.000
Y13	0.000	0.000	0.631	0.000
Y14	0.000	0.000	0.567	0.000
X21	1.194	0.000	0.000	0.000
X22	0.752	0.000	0.000	0.000
X12	0.000	0.698	0.000	0.000
X11	0.000	0.813	0.000	0.000

3.5 Direct Effects

Direct Effects

	Gaya_kep	Motivasi	Kepuasan	Kinerja
Kepuasan_	0.198	1.350	0.000	0.000
Kinerja	0.358	0.491	0.202	0.000
Y23	0.000	0.000	0.000	1.303
Y22	0.000	0.000	0.000	1.681
Y21	0.000	0.000	0.000	1.000
Y11	0.000	0.000	0.645	0.000
Y12	0.000	0.000	0.899	0.000
Y13	0.000	0.000	0.846	0.000
Y14	0.000	0.000	1.000	0.000
X21	1.396	0.000	0.000	0.000
X22	1.000	0.000	0.000	0.000
X12	0.000	1.176	0.000	0.000
X11	0.000	1.000	0.000	0.000

Standardized Direct Effects

	Gaya_kep	Motivasi	Kepuasan	Kinerja
Kepuasan_	0.271	1.287	0.000	0.000
Kinerja	0.113	0.671	0.290	0.000
Y23	0.000	0.000	0.000	0.684
Y22	0.000	0.000	0.000	0.803
Y21	0.000	0.000	0.000	0.545
Y11	0.000	0.000	0.495	0.000
Y12	0.000	0.000	0.615	0.000
Y13	0.000	0.000	0.631	0.000
Y14	0.000	0.000	0.567	0.000
X21	1.194	0.000	0.000	0.000
X22	0.752	0.000	0.000	0.000
X12	0.000	0.698	0.000	0.000
X11	0.000	0.813	0.000	0.000

Indirect Effects

	Gaya_kep	Motivasi	Kepuasan	Kinerja
Kepuasan_	0.000	0.000	0.000	0.000
Kinerja	0.040	0.273	0.000	0.000
Y23	0.127	0.996	0.263	0.000
Y22	0.184	1.437	0.380	0.000
Y21	0.098	0.764	0.202	0.000
Y11	0.128	0.871	0.000	0.000
Y12	0.178	1.213	0.000	0.000
Y13	0.168	1.142	0.000	0.000
Y14	0.198	1.350	0.000	0.000
X21	0.000	0.000	0.000	0.000
X22	0.000	0.000	0.000	0.000
X12	0.000	0.000	0.000	0.000
X11	0.000	0.000	0.000	0.000

Standardized Indirect Effects

	Gaya_kep	Motivasi	Kepuasan	Kinerja
Kepuasan	0.000	0.000	0.000	0.000
Kinerja	0.078	0.373	0.000	0.000
Y23	0.131	0.714	0.198	0.000
Y22	0.154	0.838	0.233	0.000
Y21	0.104	0.569	0.158	0.000
Y11	0.134	0.636	0.000	0.000
Y12	0.166	0.791	0.000	0.000
Y13	0.171	0.812	0.000	0.000
Y14	0.153	0.729	0.000	0.000
X21	0.000	0.000	0.000	0.000
X22	0.000	0.000	0.000	0.000
X12	0.000	0.000	0.000	0.000
X11	0.000	0.000	0.000	0.000

3.7 Fit Measures

Summary of models

CMIN/DF

Model	NPAR	CMIN	DF	P	CMIN/DF
Default model	27	496.292	39	0.000	1.725
Saturated model	66	0.000	0		
Independence model	11	1376.304	55	0.000	2.024

GFI, AGFI

Model	RMR	GFI	AGFI	PGFI	
Default model		0.063	1.653	0.913	0.386
Saturated model		0.000	1.000		
Independence model		0.126	0.249	0.099	0.208

Baseline Comparisons

Model	DELTA1	RHO1	DELTA2	RHO2	TLI	CFI
	NFI	NFI	RFI	IFI		
Default model		0.639	0.491	0.658	0.975	0.964
Saturated model		1.000		1.000		1.000
Independence model		0.000	0.000	0.000	0.000	0.000

Parsimony-Adjusted Measures

Model	PRATIO	PNFI	PCFI
Default model	0.709	0.453	0.464
Saturated model	0.000	0.000	0.000
Independence model	1.000	0.000	0.000

NCP

Model	NCP	LO 90	HI 90
Default model	457.292	389.141	532.889
Saturated model	0.000	0.000	0.000
Independence model	1321.304	1204.141	1445.858

FMIN

Model	FMIN	F0	LO 90	HI 90
Default model	4.553	4.195	3.570	4.889
Saturated model	0.000	0.000	0.000	0.000
Independence model	12.627	12.122	11.047	13.265

RMSEA

Model	RMSEA	LO 90	HI 90	PCLOSE
Default model	0.028	0.033	0.084	0.063
Independence model	0.469	0.448	0.491	0.000

AIC

Model	AIC	BCC	BIC	CAIC	
Default model	550.292	556.972	687.948	650.205	
Saturated model	132.000	148.330	468.493	376.232	
Independence model	1398.304	1401.026	1454.386	1439.009	

ECVI

Model	ECVI	LO 90	HI 90	MECVI
Default model	5.049	4.423	5.742	5.110
Saturated model	1.211	1.211	1.211	1.361
Independence model	12.828	11.754	13.971	12.853

P E R M I S S I O N
 University of Illinois at Urbana-Champaign
 U R B A N A

HOELTER

Model	HOELTER .05	HOELTER .01
-----	-----	-----
Default model	12	14
Independence model	6	7

Execution time summary:

Minimization: 60.563
Miscellaneous: 0.375
Bootstrap: 0.000
Total: 60.938