

**S K R I P S I**

**ERRINAWATI**

**PENTINGNYA KEBIJAKSANAAN MAINTENANCE DALAM USAHA  
MENCAPAI TARGET PRODUKSI PADA PERUSAHAAN  
GLASS METALLIZING PT "X" DI SURABAYA**



No, INDUK	0063/93
TGL. TERIMA	26-4-1991
<del>BELI</del> HADIAH	Fak. Ekonomi
No, BUKU	FE-m Err p-1
KOPI KE	1(satu)

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
S U R A B A Y A  
1990**

**PENTINGNYA KEBUAKSANAAN MAINTENANCE DALAM USAHA  
MENCAPAI TARGET PRODUKSI PADA PERUSAHAAN  
GLASS METALLIZING PT "X"  
DI SURABAYA**



**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memperlengkapi Syarat-Syarat Dalam  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Jurusan Manajemen**

Oleh :

**Errinawati**

---

**No. Pokok : 3103086072**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA**

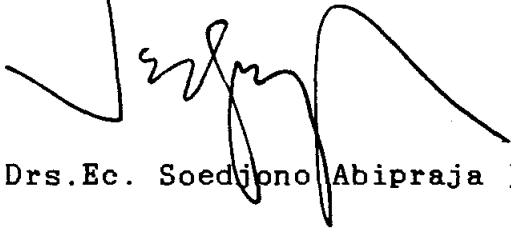
**1990**

Surabaya, 13. Oktober. 1990

Disetujui dan diterima baik oleh :

Dosen Pembimbing I :

Dosen Pembimbing II :



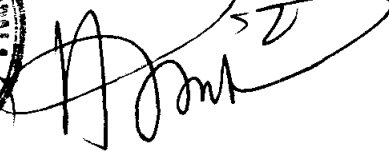
( Drs.Ec. Soedjono Abipraja )



( Drs.Ec. Indrijo Laksmono )



Pembantu Dekan I :



( Drs.Ec. Tri Harjono )

## KATA PENGANTAR

Dengan penuh rasa syukur atas berkat rahmat Tuhan Yang Maha Esa, yang telah memberi kekuatan kepada penulis dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi ini.

Penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

Dan dengan selesainya penyusunan skripsi ini, maka penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Drs. Ec. Soedjono Abiprojo, selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan kesempatan serta meluangkan waktu untuk membimbing penulis dalam penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Drs. Ec. Indrijo Laksmono, selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan kesempatan serta meluangkan waktu untuk membimbing penulis dalam penyusunan skripsi ini.
3. Bapak Drs. Ec. Mustadjab, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya beserta staf pimpinan.
4. Bapak, Ibu Dosen dan Asisten Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya yang telah memberikan bekal pengetahuan kepada penulis se-

lama ini.

5. Bapak Pimpinan beserta staf Perusahaan Glass Metalizing PT "X" di Surabaya yang telah memberikan informasi dan pengumpulan data hingga selesainya penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh keluarga yang telah membantu penulis dengan segala pengorbanan dan dorongan hingga selesainya penulisan skripsi ini.
7. Teman-teman dan semua pihak yang telah banyak memberikan bantuan dalam penyusunan skripsi ini.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa masih banyak terdapat banyak kelemahan dan kekurangan. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik serta saran dari semua pihak demi perbaikan dan sempurnanya skripsi ini. Dan kepada mereka semua penulis mengucapkan banyak terima kasih.

Dan akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan dan bagi para mahasiswa yang membacanya.

Surabaya, Oktober 1990

**Penulis**

## DAFTAR ISI

	Halaman
Kata Pengantar .....	iii
Daftar Isi .....	v
Daftar Tabel .....	viii
Daftar Gambar .....	ix
<b>B A B :</b>	
<b>I. Pendahuluan .....</b>	<b>1</b>
1. Pandangan Umum .....	1
2. Penjelasan Judul .....	2
3. Alasan Pemilihan Judul .....	3
4. Tujuan Penulisan Skripsi .....	4
5. Sistematika Skripsi .....	5
6. Metodologi .....	8
6.1. Permasalahan .....	8
6.2. Hipotesa Kerja .....	8
6.3. Scope Analisa .....	9
6.4. Prosedur Pengumpulan dan Pengolah- an Data .....	9
<b>II. Landasan Teori .....</b>	<b>11</b>
1. Pengertian dan Peranan Maintenance .....	11
2. Tujuan Maintenance .....	13
3. Jenis-jenis Maintenance .....	14
3.1. Preventive Maintenance .....	15
3.2. Corrective atau Breakdown Maintenanc- e .....	18
4. Masalah Efisiensi Dalam Maintenance .....	19

## Halaman

5. Organisasi Bagian Maintenance Dalam Suatu Perusahaan Pabrik .....	22
6. Tugas-tugas / Kegiatan-kegiatan Daripada Maintenance .....	23
6.1. Inspeksi (Inspection) .....	24
6.2. Kegiatan Teknik (Engineering) .....	24
6.3. Kegiatan Produksi (Production) .....	24
6.4. Pekerjaan Administrasi (Clerical work) .....	25
6.5. Pemeliharaan Bangunan ( Housekeeping).....	25
7. Pelaksanaan Kegiatan Maintenance Dari Fasilitas Peralatan Pada Suatu Perusahaan Pabrik .....	25
8. Syarat-syarat Yang Diperlukan Agar Pekerjaan Bagian Maintenance Dapat Efisien .....	26
8.1. Data Mengenai Mesin Dan Peralatan Yang Dimiliki Perusahaan .....	27
8.2. Planning dan Scheduling .....	27
8.3. Surat Perintah (Work Orders) Yang Tertulis .....	28
8.4. Persediaan Alat-alat / Sparepart Stores control) .....	28
8.5. Catatan (Records) .....	28
8.6. Laporan Pengawasan Dan Analisa .....	29
9. Usaha-usaha Untuk Menjamin Kelancaran Kegiatan Maintenance .....	29
10. Yang Diharapkan Oleh Pemilik Perusahaan Dari Kegiatan Maintenance .....	30
III. Gambaran Umum Perusahaan .....	32

	<b>Halaman</b>
1. Sejarah Singkat Perusahaan .....	32
2. Lokasi Perusahaan .....	33
3. Struktur Organisasi Perusahaan .....	34
4. Proses Produksi .....	38
4.1. Susunan Mesin .....	38
4.2. Bahan-bahan Yang Dipergunakan ....	39
4.3. Jalannya Proses Produksi .....	39
5. Jenis Produk Yang Dihasilkan .....	41
6. Fasilitas Perusahaan .....	41
6.1. Gedung Perusahaan .....	42
6.2. Mesin Dan Peralatan Yang Diperguna- kan .....	42
6.3. Jumlah Tenaga Kerja .....	42
7. Perencanaan Produksi Kaca Rasa Cat .....	43
8. Pengawasan Proses Produksi Kaca Rasa Cat .....	43
<b>IV. Analisa Masalah Dan Pemecahannya .....</b>	<b>46</b>
1. Tujuan Perusahaan .....	46
2. Sebab-sebab Timbulnya Masalah .....	47
3. Pembuktian Masalah .....	48
4. Pemecahan Masalah .....	50
5. Pengujian Hipotesa .....	59
<b>V. Kesimpulan Dan Saran .....</b>	<b>61</b>
1. Kesimpulan .....	61
2. Saran .....	62

**Daftar Kepustakaan**



## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Rencana Produksi Kaca Rasa Cat Tahun 1985-1989 .....	44
2. Rencana Dan Realisasi Produksi Kaca Rasa Cat Tahun 1985-1989 .....	45
3. Penyimpangan Negatif Dari Mesin Proses Tahun 1985 - 1989 .....	51
4. Rencana Produksi Dan Realisasi Produksi Untuk Kaca Rasa Cat Ukuran 48 x 20 inci Dan Ukuran Lainnya Tahun 1985-1989 .....	52
5. Rata-rata Realisasi Produksi Total, Ukuran 48 x 20 Inchi Dan Ukuran Lain Tahun 1985 - 1989 .....	53

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Struktur Organisasi Perusahaan Glass Metallizing PT "X" .....	35