

LAMPIRAN A

KUISIONER**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KOMITMEN ORGANISASIONAL MELALUI STRES PERAN PT.COCA-COLA BOTTLING INDONESIA JAWA TIMUR DI RUNGKUT SURABAYA**

Yth. Bapak/ Ibu / Saudara / Saudari

Mohon kesediaan Bapak/ Ibu/ Saudara/ Saudari untuk mengisi kuesioner berikut dengan sejujur-jujurnya untuk keperluan penelitian ilmiah (skripsi). Data isian Bapak/ Ibu/ Saudara/ Saudari akan dijaga kerahasiaannya. Atas kesediaan Bapak/ Ibu/ Saudara / Saudari, saya ucapkan terimakasih.

Hormat Saya,

Magdalena Yobee

3103008310

(Mahasiswa Jurusan Manajemen FB UKWMS)

1. IDENTITAS RESPONDEN

1. Nama : (boleh/ tidak diisi)
2. Usia : Tahun (dilingkari)
3. Jenis kelamin : Laki-Laki/Perempuan
4. Beberapa Tahun dengan perusahaan ini :.....Bulan/Tahun
(dicoret yang tidak perlu)
5. Pendidikan Terakhir : SMP/SMA dan SMK/Diploma /Sarjana
(di lingkari)

B. PERTANYAAN (PERNYATAAN) PENELITIAN

Beri tanggapan atas pernyataan berikut ini sesuai dengan pendapat anda, dengan cara memberi tanda (√) pada kolom yang tersedia.

Keterangan:

STS : Sangat tidak setuju

TS : Tidak Setuju

N : Netral

S : Setuju

SS : Sangat Setuju

Organizational Commitment (OC)						
NO.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1.	Karyawan bersedia untuk menerima tugas yang diberikan dengan penuh tanggung jawab.					
2.	Karyawan bersungguh-sungguh dalam melaksanakan pekerjaan.					
3.	Karyawan bersedia untuk bekerja lembur					
4.	Karyawan mengakui kredibilitas perusahaan.					
5.	Fasilitas dan peralatan yang disediakan perusahaan lengkap					
6.	Karyawan menilai bahwa tujuan perusahaan berhasil					
7.	Karyawan tidakrela untuk meninggalkan perusahaan.					
8.	Karyawan bersedia untuk membantu perusahaan dalam pencapaian tujuan.					

9.	Karyawan harus patuh terhadap nilai dan peraturan perusahaan.					
Initiating Structure (IS)						
NO.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1.	Atasan saya membuat saya bangga untuk bergaul dengan dia.					
2.	Atasan saya mempunyai visi yang memacu saya.					
3.	Atasan saya membuat saya mampu berfikir tentang permasalahan lama dengan cara pandang baru					
4.	Saya selalu merasa nyaman apabila berada dekat atasan saya					
5.	Atasan saya membuat saya melihat masalah sebagai kesempatan belajar					
	LAMPIRAN A Atasan saya selalu mendorong setiap karyawan untuk maju dan berprestasi					
7.	Atasan saya memberikan perhatian secara pribadi kepada orang-orang yang kelihatannya diabaikan					

8.	Atasan saya tidak pernah bosan mendorong setiap bawahannya untuk bekerja lebih efektif dan efisien					
Role Stress (RS)						
NO.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1.	Saya harus melakukan hal-hal yang harus dilakukan secara berbeda dalam kondisi yang berbeda.					
2.	Tugas yang saya lakukan di atas kemampuan saya					
3.	Saya tahu apa tanggung jawab saya					
4.	Saya melakukan hal-hal yang tidak jelas					
5.	Dalam kegiatan saya, rencana, tujuan dan sasaran adalah jelas.					

LAMPIRAN B

NO.	OC1	OC2	OC3	OC4	OC5	OC6	OC7	OC8	OC9
1	4	4	4	4	4	5	5	5	4
2	4	4	4	4	5	4	4	4	4
3	4	4	5	5	5	5	5	5	5
4	5	5	4	4	4	5	5	4	4
5	4	4	4	4	5	5	5	4	5
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4
7	4	5	5	5	4	4	4	4	4
8	5	5	5	4	4	4	4	4	4
9	4	4	5	4	4	4	3	3	4
10	4	4	3	3	4	3	5	5	5
11	3	4	4	4	3	4	3	3	4
12	4	4	4	5	5	5	5	4	4
13	5	4	5	4	4	4	4	4	4
14	3	4	4	2	2	3	2	2	2
15	5	4	4	4	3	4	4	4	4
16	4	4	3	4	4	5	4	3	3
17	4	4	4	3	4	3	4	4	4
18	5	5	5	4	3	4	3	4	4
19	4	4	4	4	4	4	4	3	4
20	4	4	5	4	5	4	4	5	3
21	5	5	4	4	4	4	3	3	4
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4
23	4	4	5	4	4	4	4	5	4

50	5	5	4	4	4	4	4	5	5
51	5	4	4	4	4	4	4	3	3
52	3	2	2	3	3	3	2	2	2
53	4	4	4	4	4	5	4	5	5
54	4	4	4	4	5	4	4	4	2
55	4	4	4	4	4	4	5	5	5
56	4	4	4	4	4	4	5	2	2
57	4	5	4	5	5	5	5	4	4
58	5	5	5	4	4	4	4	5	5
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4
60	5	5	4	5	5	5	4	4	4
61	4	5	5	5	4	5	4	4	4
62	4	4	4	4	4	4	4	4	5
63	3	2	4	4	2	3	4	3	4
64	2	4	4	4	4	2	1	4	4
65	4	4	4	2	2	4	2	4	2
66	4	4	4	4	4	4	3	2	4
67	4	4	4	4	4	2	2	2	2
68	4	4	4	4	4	4	2	2	2
69	4	4	5	5	4	4	3	4	4
70	4	4	4	4	4	4	4	4	4
71	4	4	3	2	2	4	4	4	4
72	4	4	4	4	5	3	2	4	4
73	4	4	4	2	3	3	2	3	4
74	5	5	5	4	4	4	4	4	3
75	4	4	4	4	3	4	0	3	4

76	4	4	4	4	3	3	3	4	4
77	4	4	4	5	4	4	2	3	3
78	4	4	4	4	4	4	4	4	4
79	4	4	4	4	5	5	5	5	5
80	5	5	5	5	5	5	5	5	4
81	4	4	4	4	4	4	5	4	5
82	4	4	4	5	5	4	4	5	5
83	4	4	4	4	4	4	4	2	4
84	2	4	2	4	4	3	3	2	4
85	4	5	5	3	3	3	2	4	3
86	4	4	4	2	2	2	2	4	4
87	5	5	5	5	5	3	4	4	2
88	4	4	4	4	4	3	3	3	4
89	4	4	4	4	4	4	4	3	3
90	4	4	4	4	4	4	4	4	4
91	3	3	4	2	3	3	4	4	5
92	4	4	4	5	4	5	4	4	4
93	4	4	4	4	3	4	3	4	4
94	5	5	4	5	4	4	2	4	5
95	4	4	4	4	4	4	3	3	4
96	1	1	5	4	3	2	3	4	4
97	2	2	2	2	2	1	1	1	1
98	2	2	2	4	2	4	3	1	2
99	5	4	4	4	4	4	3	4	4
100	4	4	4	5	4	4	3	2	3
101	5	4	2	2	2	4	2	2	2

102	2	2	2	2	2	2	2	2	4
103	4	4	2	4	2	2	3	3	2
104	5	5	4	2	2	4	2	2	2
105	5	5	5	4	4	2	2	4	1
106	4	2	3	3	2	4	1	4	2
107	5	5	4	4	4	4	5	5	5
108	2	2	2	2	2	4	1	4	4
109	4	4	4	4	4	4	3	4	4
110	2	2	4	4	4	4	4	4	4
111	4	4	2	4	4	2	4	4	4
112	4	4	4	2	2	1	2	4	4
113	5	5	2	4	4	2	2	2	2
114	5	5	4	4	4	1	4	2	2
115	4	4	4	4	4	1	4	2	2
116	4	4	4	4	4	4	4	4	4
117	4	4	4	3	3	3	2	3	3
118	4	4	4	5	5	1	2	2	4
119	4	4	5	3	4	3	3	5	4
120	4	4	5	3	4	3	3	5	4
121	4	4	2	3	2	2	2	2	4
122	5	1	4	2	3	1	3	2	5
123	4	5	2	4	4	4	2	4	4
124	4	4	4	4	4	3	2	3	3
125	4	4	4	3	3	3	2	3	3
126	4	4	3	2	2	3	2	4	4
127	4	4	4	3	4	3	2	3	4

128	4	4	4	4	4	4	4	2	3
129	3	4	5	3	3	4	5	3	4
130	4	5	4	4	3	4	3	2	3
131	4	4	4	4	2	4	3	4	3
132	5	4	4	4	5	5	4	4	4
133	4	4	4	4	4	3	3	5	4
134	5	4	3	4	4	3	4	2	2
135	4	4	4	3	3	2	4	4	3
136	4	4	4	4	3	3	3	3	2
137	4	4	5	4	3	5	4	2	5
138	2	2	2	2	2	1	2	3	1
139	4	5	1	4	4	4	2	3	4
140	4	4	4	2	2	3	3	3	3
141	3	2	2	4	5	2	1	1	2
142	3	3	2	4	4	3	1	5	3
143	2	1	2	2	3	4	3	2	3
144	2	2	2	3	4	2	3	3	3
145	2	2	2	2	2	2	2	1	1
146	1	1	1	3	3	3	3	3	4
147	5	4	5	5	4	4	4	4	4
148	4	4	4	3	2	4	4	3	3
149	5	4	4	4	4	3	3	3	4
150	4	4	4	4	4	5	4	4	4

LAMPIRAN B

NO.	IS1	IS2	IS3	IS4	IS5	IS6	IS7	IS8
1	4	4	4	4	4	4	4	5
2	5	5	4	4	4	4	4	4
3	5	5	5	5	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4	4	5	5
5	5	4	5	4	5	5	5	5
6	4	4	4	4	4	4	5	5
7	4	5	5	2	5	5	5	4
8	4	4	4	4	4	5	5	5
9	4	3	5	4	4	4	4	4
10	4	4	4	4	4	5	5	5
11	4	4	4	4	4	4	4	4
12	4	4	4	4	4	4	4	5
13	4	4	5	4	5	5	4	4
14	2	2	4	4	2	2	2	3
15	4	4	4	5	5	4	5	4
16	4	4	4	4	4	4	4	4
17	4	4	5	4	4	5	5	4
18	4	5	4	4	4	5	5	4
19	3	4	4	4	5	4	4	4
20	4	4	5	4	4	5	5	4
21	4	4	4	4	5	4	5	5
22	5	4	4	5	4	5	5	5
23	3	2	3	5	3	4	4	4
24	4	4	4	4	5	4	4	4

25	4	4	4	4	5	5	5	4
26	5	5	5	5	5	4	4	4
27	1	1	4	3	4	4	4	5
28	3	2	2	2	2	2	2	2
29	2	2	2	2	2	2	2	3
30	2	2	2	1	2	2	2	1
31	2	3	2	2	5	4	4	4
32	4	4	4	4	4	4	4	4
33	4	4	5	5	4	4	4	4
34	4	4	4	4	4	5	5	4
35	5	5	5	4	5	5	4	4
36	2	2	4	5	4	4	5	4
37	3	4	5	5	4	4	4	5
38	4	4	4	4	5	4	4	5
39	3	4	4	5	4	4	5	4
40	3	4	4	4	4	4	5	5
41	2	2	3	2	4	5	5	5
42	2	2	3	2	3	1	1	2
43	4	3	4	4	5	5	5	4
44	4	4	4	4	4	5	5	4
45	5	5	4	4	4	5	5	4
46	4	4	4	4	4	4	4	4
47	5	5	4	5	4	4	4	5
48	2	2	3	2	2	2	3	3
49	4	4	5	5	5	5	5	5
50	4	4	5	5	4	4	5	5

51	3	3	3	3	5	5	5	4
52	2	1	2	3	5	5	5	4
53	4	4	4	4	5	5	5	4
54	2	2	4	4	4	4	4	4
55	4	4	4	4	5	4	4	4
56	4	4	4	4	4	4	5	4
57	4	4	5	5	5	5	4	4
58	5	4	5	4	4	4	5	5
59	4	4	4	4	5	5	5	4
60	5	5	4	4	5	4	4	4
61	5	5	4	5	4	4	4	4
62	5	5	4	5	4	4	4	4
63	3	2	4	4	4	4	4	5
64	4	4	4	4	4	4	4	4
65	4	4	4	4	4	5	5	2
66	3	3	4	4	5	4	4	5
67	2	2	4	4	4	4	4	5
68	2	3	4	4	4	4	4	4
69	4	3	4	4	3	4	5	3
70	4	2	4	4	4	4	4	2
71	4	4	3	3	4	4	4	3
72	4	3	5	4	4	5	5	5
73	4	4	3	2	4	5	5	4
74	3	4	3	3	5	5	4	4
75	4	4	5	4	4	4	4	4
76	3	3	3	2	4	5	5	4

77	3	4	4	4	4	5	5	5
78	5	4	4	4	4	4	5	5
79	5	5	4	4	4	4	4	4
80	5	5	5	5	4	5	4	5
81	4	5	4	5	4	5	4	4
82	4	4	4	4	4	4	4	5
83	5	5	4	4	4	4	4	4
84	3	2	4	5	5	4	4	4
85	3	2	4	4	4	4	5	5
86	5	4	4	4	4	4	5	4
87	4	1	5	4	3	5	5	5
88	4	4	4	4	4	4	4	2
89	3	2	4	4	4	5	5	2
90	4	4	4	4	4	5	4	4
91	5	5	5	4	4	5	5	4
92	4	4	4	4	5	4	4	5
93	3	3	4	4	4	5	5	5
94	4	4	5	4	5	5	2	2
95	4	3	5	4	4	4	4	4
96	5	4	4	4	4	5	5	5
97	2	1	2	1	1	1	1	2
98	2	2	3	3	4	4	4	4
99	3	5	5	4	4	4	4	5
100	3	4	2	3	5	4	4	4
101	3	4	4	4	5	4	4	4
102	2	1	1	2	2	2	2	2

103	3	3	3	2	2	1	3	3
104	1	2	4	5	4	4	5	4
105	2	2	4	5	4	5	4	5
106	1	2	4	4	4	5	5	5
107	5	5	4	4	5	5	4	4
108	4	2	5	5	4	5	5	4
109	4	4	4	3	4	4	4	4
110	5	5	4	4	4	5	5	5
111	4	4	5	5	4	5	5	4
112	2	4	5	4	4	5	5	4
113	1	2	5	4	5	5	4	4
114	1	2	4	5	4	5	5	5
115	1	4	5	5	4	4	5	5
116	2	2	4	4	4	4	4	4
117	3	2	4	4	4	5	5	4
118	4	4	5	5	5	5	4	4
119	4	3	4	5	4	4	4	3
120	4	3	4	4	4	4	4	3
121	3	3	4	4	4	4	4	4
122	1	3	2	2	4	4	4	5
123	4	5	5	4	4	5	4	5
124	4	3	4	4	4	4	4	4
125	2	3	3	2	4	4	4	5
126	3	3	3	2	5	5	5	5
127	4	3	4	4	4	4	4	4
128	4	2	4	4	4	5	5	4

129	5	3	4	4	5	4	5	4
130	4	3	4	5	4	5	5	4
131	4	4	5	4	4	5	5	4
132	4	3	3	3	4	4	4	3
133	4	3	5	4	4	5	5	3
134	2	2	5	4	2	2	2	1
135	3	3	4	4	4	5	5	5
136	3	4	3	4	5	4	4	4
137	4	2	2	2	5	4	5	4
138	2	2	2	2	1	1	1	2
139	3	3	4	4	3	4	4	4
140	2	3	4	4	5	5	5	4
141	1	1	3	2	1	2	2	2
142	4	4	5	5	4	4	4	4
143	4	3	4	4	4	5	5	5
144	3	3	4	3	4	4	4	4
145	1	1	1	1	2	2	2	1
146	3	3	4	3	5	5	5	4
147	5	4	4	4	4	4	4	5
148	3	3	4	2	5	4	4	3
149	4	3	4	4	4	5	4	4
150	4	4	4	4	4	4	4	4

LAMPIRAN B

NO.	RS1	RS2	RS3	RS4	RS5
1	4	4	4	4	4
2	4	4	5	5	5
3	5	4	4	5	4
4	5	4	4	5	5
5	5	4	4	4	4
6	5	4	4	4	5
7	5	5	5	5	4
8	4	4	4	4	5
9	4	4	4	3	4
10	4	5	4	4	5
11	4	3	3	4	4
12	5	4	4	4	3
13	4	5	5	4	4
14	3	4	4	3	2
15	4	4	5	5	4
16	4	5	4	4	4
17	2	4	3	3	5
18	4	5	5	5	5
19	4	5	4	4	4
20	4	4	4	5	5
21	4	4	4	4	5
22	4	4	4	5	5
23	3	3	3	2	3
24	4	4	4	4	5

25	4	5	5	5	5
26	5	5	5	5	5
27	4	3	4	4	3
28	3	4	4	4	4
29	2	4	4	2	3
30	3	2	2	3	2
31	4	4	4	2	4
32	4	4	5	5	5
33	5	4	5	4	4
34	4	5	4	2	4
35	4	5	5	4	5
36	4	4	4	4	4
37	4	4	4	4	4
38	4	4	4	4	4
39	4	4	4	4	4
40	4	4	4	4	5
41	4	4	4	3	3
42	2	3	2	4	4
43	4	4	4	3	4
44	4	4	4	4	3
45	4	4	4	3	3
46	4	4	4	4	4
47	5	4	5	4	5
48	2	2	2	2	2
49	5	5	5	3	3
50	5	4	4	4	5

51	4	3	4	3	3
52	4	3	4	1	2
53	5	4	5	5	4
54	4	4	4	4	4
55	4	4	4	3	4
56	4	4	4	4	5
57	4	4	4	5	5
58	5	5	5	5	5
59	4	5	5	5	5
60	5	4	4	4	4
61	5	4	4	4	4
62	4	4	4	4	5
63	4	4	5	4	4
64	4	1	4	1	4
65	4	4	4	2	4
66	4	4	4	4	4
67	4	4	4	4	4
68	4	4	4	3	4
69	4	5	4	4	4
70	4	4	4	4	4
71	4	4	3	4	4
72	4	4	4	3	4
73	4	4	4	3	4
74	4	4	4	4	5
75	4	4	4	4	4
76	4	4	4	4	4

77	4	5	4	4	5
78	5	4	4	4	4
79	4	4	4	4	4
80	5	5	5	5	5
81	4	4	4	4	5
82	5	4	4	4	5
83	4	4	4	4	4
84	5	4	3	3	3
85	4	5	4	3	4
86	5	4	5	4	5
87	4	4	4	3	2
88	4	5	4	4	5
89	4	4	4	3	3
90	4	4	4	3	4
91	5	4	5	4	5
92	4	4	4	5	4
93	4	4	4	4	4
94	4	5	4	2	4
95	4	4	4	3	4
96	4	2	3	4	3
97	2	2	2	3	2
98	5	3	5	5	4
99	4	5	4	3	4
100	4	5	4	4	4
101	4	4	4	3	4
102	4	2	2	2	2

103	2	2	2	2	3
104	4	4	4	2	4
105	4	4	5	2	4
106	4	3	2	4	4
107	5	4	4	2	4
108	5	4	2	4	4
109	4	4	4	4	4
110	5	4	4	4	4
111	4	4	4	4	4
112	4	4	4	2	4
113	5	4	4	2	4
114	4	4	4	4	4
115	5	5	4	4	4
116	4	4	4	2	4
117	3	3	5	3	5
118	4	4	4	5	5
119	3	4	4	3	5
120	3	4	4	3	5
121	4	4	4	2	4
122	5	2	3	4	3
123	5	5	5	4	5
124	4	4	4	1	4
125	5	4	4	4	4
126	4	4	4	4	4
127	4	5	5	3	5
128	5	5	5	3	5

129	4	5	5	2	4
130	5	4	5	2	3
131	4	4	5	4	4
132	4	4	3	3	4
133	4	4	5	5	4
134	2	2	2	2	2
135	4	5	5	3	3
136	4	4	4	4	4
137	4	4	5	4	4
138	2	2	2	2	1
139	4	5	4	4	4
140	4	4	3	3	3
141	2	1	4	2	3
142	4	4	5	4	5
143	5	4	4	3	3
144	4	4	4	5	5
145	1	1	1	1	1
146	4	4	4	2	4
147	5	4	4	4	5
148	4	4	4	3	4
149	5	5	5	4	5
150	4	4	4	4	4

LAMPIRAN C

RINCIAN PENGEBARAN KUISIONER

Lokasi Penyebaran	Seluruh Kantor Area Bagian Pemasaran PT. Coca-Cola Amatil Indonesia surabaya
Jumlah Kuesioner yang disebar	170 kuesioner
Jumlah Kuesioner yang kembali	160 kuisioner
Kuesioner yang tidak lengkap	10 kuesioner
Kuesioner yang lengkap pengisian	150 kuesioner
Kuesioner untuk diolah	150 kuesioner

Statistik Deskriptif Jenis Kelamin Responden

No	Jenis kelamin	Frekuensi	persentase
1.	Laki-laki	90	60%
2.	Perempuan	60	40%
Jumlah		150	100%

Statistik Deskriptif Pendidikan Terakhir Responden

No	Pendidikan terakhir	Frekuensi	persentase
1.	Sarjana	50	33,33%
2.	Diploma	45	30%
3.	SMA/SMK	36	24%
4.	SMP	19	12,67%

LAMPIRAN D

Means

OC1	OC2	OC3	OC4	OC5	OC6
3.933	3.900	3.800	3.680	3.627	3.500

Means

OC7	OC8	OC9	IS1	IS2	IS3
3.273	3.453	3.547	3.487	3.393	3.947

Means

IS4	IS5	IS6	IS7	IS8	RS1
3.813	4.040	4.193	4.227	4.020	4.047

Means

RS2	RS3	RS4	RS5
3.953	4.007	3.553	4.007

LAMPIRAN D

Standard Deviations

OC1	OC2	OC3	OC4	OC5	OC6
-----	-----	-----	-----	-----	-----
0.833	0.888	0.927	0.892	0.916	1.008

Standard Deviations

OC7	OC8	OC9	IS1	IS2	IS3
-----	-----	-----	-----	-----	-----
1.086	1.007	1.040	1.104	1.086	0.850

Standard Deviations

IS4	IS5	IS6	IS7	IS8	RS1
-----	-----	-----	-----	-----	-----
0.944	0.842	0.917	0.899	0.923	0.763

Standard Deviations

RS2	RS3	RS4	RS5
-----	-----	-----	-----
0.822	0.781	0.994	0.863

LAMPIRAN D

The Problem used 47144 Bytes (= 0.1% of available workspace)

Statistik Deskriptif Variabel Organizational Commitment

NO.	Pernyataan	Mean Score	Std. Deviation
1	Karyawan bersedia untuk menerima tugas yang diberikan dengan penuh tanggung jawab.	3,933	0,833
2	Karyawan bersungguh-sungguh dalam melaksanakan pekerjaan.	3,900	0,888
3	Karyawan bersedia untuk bekerja lembur	3,800	0,927
4	Karyawan mengakui kredibilitas perusahaan.	3,680	0,892
5	Fasilitas dan peralatan yang disediakan perusahaan lengkap	3,627	0,916
6	Karyawan menilai bahwa tujuan perusahaan berhasil	3,500	1,008
7	Karyawan tidakrela untuk meninggalkan perusahaan.	3,273	1,086

8	Karyawan bersedia untuk membantu perusahaan dalam pencapaian tujuan.	3,453	1,007
9	Karyawan harus patuh terhadap nilai dan peraturan perusahaan.	3,547	1,040
Mean Score		3,63478	0,9552

Statistik Deskriptif Variabel Initiating Structure

No	Pernyataan	Mean Score	Std. Deviation
1.	Atasan saya membuat saya bangga untuk bergaul dengan dia.	3,487	1,104
2.	Atasan saya mempunyai visi yang memacu saya.	3,393	1,086
3.	Atasan saya membuat saya mampu berfikir tentang permasalahan lama dengan cara pandang baru	3,947	0,850
4.	Saya selalu merasa nyaman apabila berada dekat atasan saya	3,813	0,944
5.	Atasan saya membuat saya melihat masalah sebagai kesempatan belajar	4,040	0,842
6.	Atasan saya selalu mendorong setiap bawahannya untuk maju dan berprestasi	4,193	0,917

7.	Atasan saya memberikan perhatian secara pribadi kepada orang-orang yang melihatnya diabaikan	4,227	0,899
8.	Atasan saya tidak pernah bosan mendorong setiap bawahannya untuk bekerja lebih efektif dan efisien	4,020	0,923
Mean Score		3,89	0,945625

Statistik Deskriptif Variabel Role Stress

No	Pertanyaan	Mean Score	Std. Deviation
1.	Saya harus melakukan hal-hal yang harus dilakukan secara berbeda dalam kondisi yang berbeda	4,047	0,763
2.	Tugas yang saya lakukan di atas kemampuan saya	3,953	0,822
3.	Saya tahu apa tanggung jawab saya	4,007	0,781
4.	Saya melakukan hal-hal yang tidak jelas	3,553	0,994
5.	Dalam kegiatan saya, rencana, tujuan dan sasaran adalah jelas.	4,007	0,863
Mean Score		3,9134	0,8446

UJI NORMALITAS

Univariate Summary Statistics for Continuous Variables

Variable Mean St. Dev. T-Value Skewness Kurtosis Minimum Freq
Maximum Freq.

Variable	Mean	St. Dev.	T-Value	Skewness	Kurtosis	Minimum	Freq	Maximum Freq.	
OC1	3.933	0.833	57.847	-0.194	0.466	1.522	2	5.267	29
OC2	3.900	0.888	53.788	-0.165	0.652	1.549	4	5.381	27
OC3	3.800	0.927	50.213	-0.191	0.433	1.285	3	5.380	24
OC4	3.680	0.892	50.509	-0.074	-0.23	2.182	24	5.296	19
OC5	3.627	0.916	48.476	-0.053	-0.467	2.136	25	5.232	20
OC6	3.500	1.008	42.511	-0.174	-0.109	1.310	8	5.355	16
OC7	3.273	1.086	36.909	-0.111	-0.252	0.101	1	5.194	17
OC8	3.453	1.007	41.989	-0.131	-0.254	0.991	4	5.228	18
OC9	3.547	1.040	41.765	-0.178	-0.127	1.149	6	5.343	20
IS1	3.487	1.104	38.694	-0.157	-0.385	1.176	9	5.283	23
IS2	3.393	1.086	38.262	-0.123	-0.375	1.007	7	5.235	20
IS3	3.947	0.850	56.887	-0.247	0.060	1.548	2	5.189	34
IS4	3.813	0.944	49.475	-0.210	0.123	1.299	3	5.307	28
IS5	4.040	0.842	58.730	-0.197	0.235	1.725	3	5.248	38
IS6	4.193	0.917	55.984	-0.377	-0.391	1.786	4	5.211	59
IS7	4.227	0.899	57.612	-0.452	-0.424	1.766	3	5.173	63
IS8	4.020	0.923	53.342	-0.318	-0.242	1.566	4	5.195	45
RS1	4.047	0.763	64.982	-0.171	0.406	1.609	1	5.189	35
RS2	3.953	0.822	58.904	-0.186	0.570	1.691	3	5.279	29
RS3	4.007	0.781	62.794	-0.188	0.378	1.530	1	5.197	33

RS4	3.553	0.994	43.803	-0.165	-0.222	1.117	4	5.228	21
RS5	4.007	0.863	56.856	-0.307	-0.217	1.591	2	5.138	42

Test of Univariate Normality for Continuous Variables

	Skewness		Kurtosis		Skewness and Kurtosis	
Variable	Z-Score	P-Value	Z-Score	P-Value	Chi-Square	P-Value
OC1	-0.994	0.320	1.196	0.232	2.420	0.298
OC2	-0.847	0.397	1.523	0.128	3.037	0.219
OC3	-0.980	0.327	1.135	0.256	2.250	0.325
OC4	-0.383	0.702	-0.523	0.601	0.420	0.810
OC5	-0.273	0.785	-1.399	0.162	2.031	0.362
OC6	-0.895	0.371	-0.138	0.890	0.820	0.664
OC7	-0.575	0.565	-0.585	0.559	0.672	0.714
OC8	-0.673	0.501	-0.592	0.554	0.803	0.669
OC9	-0.915	0.360	-0.191	0.849	0.874	0.646
IS1	-0.807	0.420	-1.066	0.286	1.788	0.409
IS2	-0.635	0.525	-1.026	0.305	1.457	0.483
IS3	-1.263	0.207	0.320	0.749	1.697	0.428
IS4	-1.078	0.281	0.475	0.635	1.388	0.499
IS5	-1.009	0.313	0.731	0.465	1.553	0.460
IS6	-1.893	0.058	-1.088	0.277	4.769	0.092
IS7	-2.247	0.025	-1.220	0.222	6.540	0.038
IS8	-1.611	0.107	-0.554	0.580	2.902	0.234
RS1	-0.881	0.378	1.083	0.279	1.950	0.377

RS2	-0.955	0.340	1.384	0.166	2.828	0.243
RS3	-0.967	0.333	1.027	0.304	1.991	0.370
RS4	-0.850	0.396	-0.487	0.626	0.959	0.619
RS5	-1.556	0.120	-0.469	0.639	2.642	0.267

Relative Multivariate Kurtosis = 1.079

Test of Multivariate Normality for Continuous Variables

Skewness			Kurtosis			Skewness and Kurtosis		
Value	Z-Score	P-Value	Value	Z-Score	P-Value	Chi-Square	P-Value	
107.438	9.450	0.000	569.735	6.485	0.000	131.360	0.000	

LAMPIRAN D

Perhitungan Construct Reliability

Organizational Commitment			
Indikator	Standard Loading (λ)	λ^2	Measurement Error ($1-\lambda^2$)
OC1	0,45	0,2025	0,7975
OC2	0,53	0,2809	0,7191
OC3	0,55	0,3025	0,6975
OC4	0,67	0,4489	0,5511
OC5	0,68	0,4624	0,5376
OC6	0,62	0,3844	0,6156
OC7	0,63	0,3969	0,6031
OC8	0,63	0,3969	0,6031
OC9	0,61	0,3721	0,6279
Jumlah	5,37	-	5.7525
$\text{Construct Reliability} = \frac{(5,37)^2}{(5,37)^2 + 5,7525} = 0,83$			
Initiating Structure			
Indikator	Standard Loading (λ)	λ^2	Measurement Error ($1-\lambda^2$)
IS1	0,69	0,4761	0,5239
IS2	0,73	0,5329	0,4671
IS3	0,64	0,4096	0,5904
IS4	0,60	0,36	0,64
IS5	0,52	0,2704	0,7296

IS6	0,54	0,2916	0,7084
IS7	0,48	0,2304	0,7696
IS8	0,49	0,2401	0,7599
Jumlah	4,69	-	5,1889
$Construct\ Reliability = \frac{(4,69)^2}{(4,69)^2 + 5,1889} = 0,80$			
Role Stress			
Indikator	Standard Loading (λ)	λ^2	Measurement Error ($1-\lambda^2$)
RS1	0,63	0,3969	0,6031
RS2	0,67	0,4489	0,5511
RS3	0,69	0,4761	0,5239
RS4	0,59	0,3481	0,6519
RS5	0,70	0,49	0,51
Jumlah	3,28	-	2,84
$Construct\ Reliability = \frac{(3,28)^2}{(3,28)^2 + 2,84} = 0,79$			

LAMPIRAN E

OUTPUT TEKS

SYNTAX : PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN IS TERHADAP
KOMITMEN ORGANISASIONAL MELALUI STRESS PERAN

OBSERVED VARIABLE OC1, OC2, OC3, OC4, OC5, OC6, OC7, OC8,
OC9, IS1, IS2, IS3, IS4, IS5, IS6, IS7, IS8, RS1, RS2, RS3, RS4, RS5

COVARIANCE MATRIX FROM FILE

D:\MARIA\COVARIANCES.COV

SAMPLE SIZE 150

LATENT VARIABLES OC, IS, RS

RELATIONSHIPS:

OC1 = 1*OC

OC2-OC9 = OC

IS1 = 1*IS

IS2-IS8 = IS

RS1 = 1*RS

RS2-RS5 = RS

RS = IS

OC = IS RS

OPTIONS: SS SC EF RS AD=OFF

PATH DIAGRAM

LAMPIRAN E

END OF PROGRAM

MODEL HUBUNGAN

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN IS TERHADAP KOMITMEN ORGANISASIONAL MELALUI STRESS PERAN

Covariance Matrix

	OC1	OC2	OC3	OC4	OC5	OC6
OC1	0.69					
OC2	0.51	0.79				
OC3	0.29	0.35	0.86			
OC4	0.20	0.32	0.28	0.80		
OC5	0.20	0.27	0.25	0.58	0.84	
OC6	0.20	0.27	0.28	0.39	0.34	1.02
OC7	0.24	0.23	0.35	0.34	0.45	0.57
OC8	0.19	0.25	0.39	0.23	0.35	0.38
OC9	0.10	0.11	0.26	0.26	0.33	0.42
RS1	0.11	0.16	0.10	0.25	0.20	0.26
RS2	0.22	0.31	0.23	0.23	0.20	0.24
RS3	0.13	0.21	0.22	0.22	0.19	0.18
RS4	0.10	0.13	0.21	0.35	0.30	0.37

LAMPIRAN E

RS5	0.18	0.24	0.22	0.22	0.28	0.23
IS1	0.05	0.19	0.40	0.38	0.40	0.56
IS2	0.18	0.26	0.29	0.39	0.36	0.48
IS3	0.15	0.26	0.17	0.30	0.33	0.12
IS4	0.17	0.30	0.22	0.33	0.34	0.20
IS5	0.16	0.19	0.12	0.21	0.15	0.28
IS6	0.15	0.16	0.15	0.15	0.14	0.10
IS7	0.10	0.12	0.18	0.05	0.01	0.11
IS8	0.12	0.13	0.14	0.23	0.19	0.12

Covariance Matrix

	OC7	OC8	OC9	RS1	RS2	RS3
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
OC7	1.18					
OC8	0.45	1.01				
OC9	0.47	0.60	1.08			
RS1	0.24	0.18	0.35	0.58		
RS2	0.23	0.21	0.27	0.24	0.68	
RS3	0.18	0.19	0.24	0.26	0.36	0.61
RS4	0.39	0.31	0.34	0.28	0.26	0.29

LAMPIRAN E

RS5	0.21	0.35	0.39	0.21	0.34	0.33
IS1	0.52	0.59	0.73	0.34	0.31	0.33
IS2	0.47	0.54	0.67	0.36	0.38	0.30
IS3	0.15	0.33	0.28	0.24	0.30	0.25
IS4	0.27	0.32	0.30	0.27	0.25	0.24
IS5	0.24	0.14	0.31	0.26	0.27	0.25
IS6	0.15	0.25	0.23	0.27	0.29	0.28
IS7	0.21	0.19	0.18	0.27	0.24	0.25
IS8	0.20	0.21	0.24	0.38	0.20	0.21

Covariance Matrix

	RS4	RS5	IS1	IS2	IS3	IS4
RS4	0.99					
RS5	0.46	0.74				
IS1	0.40	0.43	1.22			
IS2	0.49	0.49	0.86	1.18		
IS3	0.24	0.28	0.36	0.39	0.72	
IS4	0.23	0.31	0.36	0.38	0.51	0.89
IS5	0.19	0.23	0.23	0.33	0.17	0.17
IS6	0.14	0.22	0.26	0.28	0.32	0.26
IS7	0.18	0.21	0.23	0.18	0.23	0.26
IS8	0.30	0.22	0.18	0.28	0.23	0.30

LAMPIRAN E

Covariance Matrix

	IS5	IS6	IS7	IS8
	-----	-----	-----	-----
IS5	0.71			
IS6	0.37	0.84		
IS7	0.28	0.58	0.81	
IS8	0.23	0.32	0.39	0.85

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN IS TERHADAP KOMITMEN ORGANISASIONAL MELALUI STRESS PERAN

Number of Iterations = 51

LISREL Estimates (Maximum Likelihood)

Measurement Equations

OC1 = 1.00*OC, Errorvar.= 0.55 , R² = 0.20

(0.067)

8.30

OC2 = 1.27*OC, Errorvar.= 0.56 , R² = 0.28

LAMPIRAN E

(0.29) (0.070)

4.43 8.10

OC3 = 1.35*OC, Errorvar.= 0.60 , R² = 0.30

(0.30) (0.075)

4.49 8.07

OC4 = 1.59*OC, Errorvar.= 0.44 , R² = 0.44

(0.32) (0.059)

4.93 7.57

OC5 = 1.66*OC, Errorvar.= 0.45 , R² = 0.46

(0.33) (0.061)

4.96 7.50

OC6 = 1.67*OC, Errorvar.= 0.63 , R² = 0.38

(0.35) (0.080)

4.77 7.81

OC7 = 1.82*OC, Errorvar.= 0.72 , R² = 0.39

(0.38) (0.092)

4.80 7.78

LAMPIRAN E

$$\text{OC8} = 1.70 * \text{OC}, \text{ Errorvar.} = 0.61, R^2 = 0.40$$

$$(0.35) \quad (0.079)$$

$$4.81 \quad 7.76$$

$$\text{OC9} = 1.69 * \text{OC}, \text{ Errorvar.} = 0.68, R^2 = 0.37$$

$$(0.36) \quad (0.087)$$

$$4.73 \quad 7.86$$

$$\text{RS1} = 1.00 * \text{RS}, \text{ Errorvar.} = 0.35, R^2 = 0.40$$

$$(0.046)$$

$$7.71$$

$$\text{RS2} = 1.16 * \text{RS}, \text{ Errorvar.} = 0.37, R^2 = 0.45$$

$$(0.17) \quad (0.050)$$

$$6.72 \quad 7.44$$

$$\text{RS3} = 1.12 * \text{RS}, \text{ Errorvar.} = 0.32, R^2 = 0.47$$

$$(0.16) \quad (0.044)$$

$$6.80 \quad 7.37$$

$$\text{RS4} = 1.22 * \text{RS}, \text{ Errorvar.} = 0.65, R^2 = 0.35$$

$$(0.20) \quad (0.082)$$

$$6.03 \quad 7.89$$

LAMPIRAN E

$$RS5 = 1.26*RS, \text{Errorvar.} = 0.38, R^2 = 0.49$$

$$(0.18) \quad (0.053)$$

$$6.90 \quad 7.27$$

$$IS1 = 1.00*IS, \text{Errorvar.} = 0.64, R^2 = 0.48$$

$$(0.084)$$

$$7.61$$

$$IS2 = 1.05*IS, \text{Errorvar.} = 0.54, R^2 = 0.54$$

$$(0.13) \quad (0.074)$$

$$8.06 \quad 7.30$$

$$IS3 = 0.71*IS, \text{Errorvar.} = 0.43, R^2 = 0.40$$

$$(0.10) \quad (0.055)$$

$$7.08 \quad 7.87$$

$$IS4 = 0.74*IS, \text{Errorvar.} = 0.57, R^2 = 0.35$$

$$(0.11) \quad (0.072)$$

$$6.65 \quad 8.02$$

$$IS5 = 0.57*IS, \text{Errorvar.} = 0.52, R^2 = 0.27$$

LAMPIRAN E

(0.098) (0.063)

5.84 8.22

IS6 = 0.65*IS, Errorvar.= 0.60 , R² = 0.29

(0.11) (0.073)

6.05 8.18

IS7 = 0.57*IS, Errorvar.= 0.62 , R² = 0.23

(0.10) (0.075)

5.41 8.30

IS8 = 0.59*IS, Errorvar.= 0.65 , R² = 0.24

(0.11) (0.079)

5.47 8.29

Structural Equations

OC = - 0.037*RS + 0.42*IS, Errorvar.= 0.048 , R² = 0.66

(0.25) (0.18) (0.020)

-0.15 2.35 2.40

RS = 0.57*IS, Errorvar.= 0.040 , R² = 0.83

(0.088) (0.018)

6.50 2.14

LAMPIRAN E

Reduced Form Equations

$$OC = 0.40 * IS, \text{ Errorvar.} = 0.048, R^2 = 0.66$$

(0.085)

4.70

$$RS = 0.57 * IS, \text{ Errorvar.} = 0.040, R^2 = 0.83$$

(0.088)

6.50

Variances of Independent Variables

IS

0.58

(0.13)

4.58

Covariance Matrix of Latent Variables

OC RS IS

----- ----- -----

OC 0.14

LAMPIRAN E

RS	0.13	0.23	
IS	0.23	0.33	0.58

Goodness of Fit Statistics

Degrees of Freedom = 206

Minimum Fit Function Chi-Square = 672.69 (P = 0.0)

Normal Theory Weighted Least Squares Chi-Square = 712.08 (P = 0.0)

Estimated Non-centrality Parameter (NCP) = 506.08

90 Percent Confidence Interval for NCP = (428.65 ; 591.10)

Minimum Fit Function Value = 4.51

Population Discrepancy Function Value (F0) = 3.40

90 Percent Confidence Interval for F0 = (2.88 ; 3.97)

Root Mean Square Error of Approximation (RMSEA) = 0.13

90 Percent Confidence Interval for RMSEA = (0.12 ; 0.14)

P-Value for Test of Close Fit (RMSEA < 0.05) = 0.00

Expected Cross-Validation Index (ECVI) = 5.41

90 Percent Confidence Interval for ECVI = (4.89 ; 5.98)

ECVI for Saturated Model = 3.40

ECVI for Independence Model = 26.96

Chi-Square for Independence Model with 231 Degrees of Freedom = 3973.07

LAMPIRAN E

Independence AIC = 4017.07

Model AIC = 806.08

Saturated AIC = 506.00

Independence CAIC = 4105.31

Model CAIC = 994.58

Saturated CAIC = 1520.69

Normed Fit Index (NFI) = 0.83

Non-Normed Fit Index (NNFI) = 0.86

Parsimony Normed Fit Index (PNFI) = 0.74

Comparative Fit Index (CFI) = 0.88

Incremental Fit Index (IFI) = 0.88

Relative Fit Index (RFI) = 0.81

Critical N (CN) = 57.73

Root Mean Square Residual (RMR) = 0.083

Standardized RMR = 0.094

Goodness of Fit Index (GFI) = 0.70

Adjusted Goodness of Fit Index (AGFI) = 0.63

Parsimony Goodness of Fit Index (PGFI) = 0.57

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN IS TERHADAP KOMITMEN
ORGANISASIONAL MELALUI STRESS PERAN

LAMPIRAN E

Fitted Covariance Matrix

	OC1	OC2	OC3	OC4	OC5	OC6
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
OC1	0.69					
OC2	0.18	0.79				
OC3	0.19	0.24	0.86			
OC4	0.22	0.28	0.30	0.80		
OC5	0.23	0.29	0.31	0.37	0.84	
OC6	0.23	0.30	0.32	0.37	0.39	1.02
OC7	0.25	0.32	0.34	0.40	0.42	0.42
OC8	0.24	0.30	0.32	0.38	0.39	0.40
OC9	0.24	0.30	0.32	0.37	0.39	0.39
RS1	0.13	0.17	0.18	0.21	0.22	0.22
RS2	0.15	0.19	0.20	0.24	0.25	0.25
RS3	0.15	0.19	0.20	0.23	0.24	0.24
RS4	0.16	0.20	0.22	0.25	0.27	0.27
RS5	0.16	0.21	0.22	0.26	0.27	0.27
IS1	0.23	0.29	0.31	0.37	0.38	0.39
IS2	0.24	0.31	0.33	0.38	0.40	0.40
IS3	0.16	0.21	0.22	0.26	0.27	0.27
IS4	0.17	0.22	0.23	0.27	0.28	0.28
IS5	0.13	0.17	0.18	0.21	0.22	0.22

LAMPIRAN E

IS6	0.15	0.19	0.20	0.24	0.25	0.25
IS7	0.13	0.17	0.18	0.21	0.22	0.22
IS8	0.14	0.17	0.18	0.22	0.23	0.23

Fitted Covariance Matrix

	OC7	OC8	OC9	RS1	RS2	RS3
OC7	1.18					
OC8	0.43	1.01				
OC9	0.43	0.40	1.08			
RS1	0.24	0.22	0.22	0.58		
RS2	0.28	0.26	0.26	0.27	0.68	
RS3	0.27	0.25	0.25	0.26	0.30	0.61
RS4	0.29	0.27	0.27	0.28	0.32	0.31
RS5	0.30	0.28	0.28	0.29	0.33	0.32
IS1	0.42	0.39	0.39	0.33	0.38	0.37
IS2	0.44	0.41	0.41	0.35	0.40	0.39
IS3	0.30	0.28	0.28	0.24	0.27	0.26
IS4	0.31	0.29	0.29	0.25	0.28	0.27
IS5	0.24	0.23	0.22	0.19	0.22	0.21
IS6	0.27	0.25	0.25	0.22	0.25	0.24
IS7	0.24	0.22	0.22	0.19	0.22	0.21
IS8	0.25	0.23	0.23	0.20	0.23	0.22

LAMPIRAN E

Fitted Covariance Matrix

	RS4	RS5	IS1	IS2	IS3	IS4
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
RS4	0.99					
RS5	0.35	0.74				
IS1	0.40	0.42	1.22			
IS2	0.42	0.44	0.61	1.18		
IS3	0.29	0.30	0.41	0.43	0.72	
IS4	0.30	0.31	0.43	0.45	0.30	0.89
IS5	0.23	0.24	0.33	0.35	0.24	0.25
IS6	0.26	0.27	0.38	0.39	0.27	0.28
IS7	0.23	0.24	0.33	0.34	0.23	0.24
IS8	0.24	0.25	0.34	0.36	0.24	0.25

Fitted Covariance Matrix

	IS5	IS6	IS7	IS8
	-----	-----	-----	-----
IS5	0.71			
IS6	0.22	0.84		
IS7	0.19	0.21	0.81	

LAMPIRAN E

IS8 0.20 0.22 0.19 0.85

Fitted Residuals

	OC1	OC2	OC3	OC4	OC5	OC6
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
OC1	0.00					
OC2	0.33	0.00				
OC3	0.10	0.11	0.00			
OC4	-0.02	0.04	-0.02	0.00		
OC5	-0.03	-0.02	-0.06	0.21	0.00	
OC6	-0.03	-0.02	-0.03	0.02	-0.04	0.00
OC7	-0.01	-0.09	0.01	-0.06	0.03	0.15
OC8	-0.05	-0.05	0.07	-0.14	-0.05	-0.02
OC9	-0.13	-0.19	-0.06	-0.12	-0.06	0.03
RS1	-0.02	0.00	-0.08	0.04	-0.02	0.04
RS2	0.07	0.11	0.02	-0.01	-0.05	-0.01
RS3	-0.02	0.03	0.03	-0.01	-0.06	-0.06
RS4	-0.06	-0.07	0.00	0.09	0.04	0.10
RS5	0.02	0.03	0.00	-0.04	0.01	-0.05
IS1	-0.18	-0.11	0.08	0.01	0.02	0.18
IS2	-0.06	-0.04	-0.03	0.01	-0.04	0.07

LAMPIRAN E

IS3	-0.02	0.05	-0.05	0.03	0.06	-0.15
IS4	0.00	0.08	-0.01	0.06	0.05	-0.09
IS5	0.03	0.02	-0.06	-0.01	-0.07	0.06
IS6	0.00	-0.03	-0.06	-0.08	-0.11	-0.15
IS7	-0.03	-0.05	0.00	-0.16	-0.21	-0.11
IS8	-0.01	-0.05	-0.04	0.02	-0.04	-0.11

Fitted Residuals

	OC7	OC8	OC9	RS1	RS2	RS3
OC7	0.00					
OC8	0.01	0.00				
OC9	0.04	0.20	0.00			
RS1	0.00	-0.04	0.12	0.00		
RS2	-0.05	-0.05	0.01	-0.03	0.00	
RS3	-0.09	-0.06	-0.01	0.01	0.07	0.00
RS4	0.10	0.04	0.07	0.00	-0.06	-0.02
RS5	-0.09	0.07	0.11	-0.08	0.00	0.01
IS1	0.10	0.20	0.34	0.01	-0.08	-0.04
IS2	0.03	0.13	0.26	0.01	-0.02	-0.09
IS3	-0.15	0.05	0.01	0.01	0.02	-0.01
IS4	-0.04	0.03	0.01	0.03	-0.03	-0.03
IS5	0.00	-0.09	0.08	0.07	0.05	0.03

LAMPIRAN E

IS6	-0.12	0.00	-0.03	0.05	0.04	0.04
IS7	-0.03	-0.03	-0.04	0.08	0.03	0.04
IS8	-0.05	-0.02	0.02	0.19	-0.02	-0.01

Fitted Residuals

	RS4	RS5	IS1	IS2	IS3	IS4
RS4	0.00					
RS5	0.10	0.00				
IS1	0.00	0.01	0.00			
IS2	0.07	0.06	0.26	0.00		
IS3	-0.05	-0.02	-0.05	-0.04	0.00	
IS4	-0.07	0.00	-0.07	-0.07	0.20	0.00
IS5	-0.04	-0.01	-0.10	-0.02	-0.06	-0.07
IS6	-0.13	-0.05	-0.12	-0.12	0.05	-0.02
IS7	-0.05	-0.03	-0.10	-0.16	-0.01	0.01
IS8	0.06	-0.02	-0.17	-0.08	-0.01	0.04

Fitted Residuals

	IS5	IS6	IS7	IS8
IS5	0.00			

LAMPIRAN E

IS6	0.16	0.00		
IS7	0.09	0.37	0.00	
IS8	0.03	0.09	0.20	0.00

Summary Statistics for Fitted Residuals

Smallest Fitted Residual = -0.21

Median Fitted Residual = 0.00

Largest Fitted Residual = 0.37

Standardized Residuals

	OC1	OC2	OC3	OC4	OC5	OC6
OC1	--					
OC2	7.66	--				
OC3	2.16	2.43	--			
OC4	-0.47	1.19	-0.53	--		
OC5	-0.81	-0.66	-1.62	6.87	--	
OC6	-0.67	-0.50	-0.68	0.52	-1.12	--
OC7	-0.25	-1.87	0.11	-1.46	0.82	3.05
OC8	-1.09	-1.22	1.56	-3.88	-1.22	-0.43
OC9	-2.87	-4.01	-1.21	-2.98	-1.58	0.63

LAMPIRAN E

RS1	-0.54	-0.03	-1.72	1.02	-0.57	0.90
RS2	1.63	2.59	0.54	-0.32	-1.36	-0.27
RS3	-0.42	0.65	0.61	-0.32	-1.49	-1.45
RS4	-1.03	-1.33	-0.06	1.82	0.75	1.65
RS5	0.38	0.68	-0.03	-0.94	0.16	-0.98
IS1	-3.31	-1.92	1.49	0.27	0.41	3.04
IS2	-1.23	-0.86	-0.62	0.16	-0.92	1.36
IS3	-0.35	1.15	-1.02	0.87	1.50	-3.15
IS4	-0.06	1.59	-0.18	1.29	1.10	-1.59
IS5	0.67	0.47	-1.14	-0.13	-1.51	1.20
IS6	0.02	-0.59	-1.07	-1.77	-2.24	-2.79
IS7	-0.60	-0.96	0.01	-3.40	-4.25	-1.98
IS8	-0.23	-0.88	-0.77	0.36	-0.80	-1.86

Standardized Residuals

	OC7	OC8	OC9	RS1	RS2	RS3
OC7	--					
OC8	0.31	--				
OC9	0.80	4.21	--			
RS1	-0.05	-0.87	2.64	--		

LAMPIRAN E

RS2	-0.98	-1.01	0.27	-1.08	--	
RS3	-1.89	-1.29	-0.13	0.29	2.90	--
RS4	1.53	0.71	1.15	-0.11	-1.83	-0.70
RS5	-1.70	1.50	2.25	-3.32	0.19	0.30
IS1	1.52	3.41	5.63	0.29	-1.98	-1.08
IS2	0.56	2.40	4.55	0.22	-0.57	-2.70
IS3	-2.96	1.05	0.12	0.18	0.74	-0.37
IS4	-0.65	0.61	0.14	0.70	-0.84	-0.92
IS5	-0.03	-1.69	1.57	2.09	1.36	0.98
IS6	-2.02	-0.06	-0.44	1.31	0.99	1.08
IS7	-0.47	-0.62	-0.72	2.11	0.66	1.00
IS8	-0.79	-0.34	0.26	4.73	-0.54	-0.34

Standardized Residuals

	RS4	RS5	IS1	IS2	IS3	IS4
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
RS4	--					
RS5	2.98	--				
IS1	-0.07	0.36	--			
IS2	1.42	1.59	6.43	--		
IS3	-1.06	-0.60	-1.39	-1.09	--	
IS4	-1.36	-0.04	-1.56	-1.67	5.45	--
IS5	-0.84	-0.19	-2.35	-0.46	-1.76	-1.78

LAMPIRAN E

IS6	-2.46	-1.27	-2.62	-2.83	1.36	-0.43
IS7	-0.88	-0.73	-2.11	-3.85	-0.17	0.27
IS8	1.09	-0.53	-3.43	-1.86	-0.24	0.93

Standardized Residuals

	IS5	IS6	IS7	IS8
IS5	--			
IS6	3.68	--		
IS7	1.99	7.74	--	
IS8	0.70	1.94	3.99	--

Summary Statistics for Standardized Residuals

Smallest Standardized Residual = -4.25

Median Standardized Residual = -0.06

Largest Standardized Residual = 7.74

The Modification Indices Suggest to Add the

Path to	from	Decrease in Chi-Square	New Estimate
OC9	RS	10.5	0.95

LAMPIRAN E

The Modification Indices Suggest to Add an Error Covariance

	Between and	Decrease in Chi-Square	New Estimate
OC2	OC1	58.7	0.37
OC5	OC4	47.1	0.30
OC7	OC6	9.3	0.19
OC8	OC4	15.1	-0.19
OC9	OC1	8.2	-0.16
OC9	OC2	16.1	-0.22
OC9	OC4	8.9	-0.15
OC9	OC8	17.7	0.25
RS2	OC2	9.4	0.13
RS3	RS2	8.4	0.10
RS5	RS1	11.0	-0.12
RS5	RS4	8.9	0.14
IS1	OC1	16.9	-0.22
IS1	OC2	10.3	-0.17
IS1	OC6	9.0	0.17
IS1	OC9	17.3	0.25
IS2	OC9	10.7	0.18
IS2	IS1	41.4	0.38
IS3	OC6	10.9	-0.15
IS3	OC7	8.3	-0.14
IS4	IS3	29.7	0.24
IS6	IS2	8.0	-0.15

LAMPIRAN E

IS6	IS5	13.5	0.18
IS7	OC5	10.9	-0.16
IS7	IS2	14.9	-0.21
IS7	IS6	59.9	0.41
IS8	RS1	19.9	0.19
IS8	IS1	11.7	-0.20
IS8	IS7	15.9	0.22

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN IS TERHADAP KOMITMEN ORGANISASIONAL MELALUI STRESS PERAN

Standardized Solution

LAMBDA-Y

	OC	RS
	-----	-----
OC1	0.37	--
OC2	0.47	--
OC3	0.51	--
OC4	0.59	--
OC5	0.62	--
OC6	0.62	--

LAMPIRAN E

OC7	0.68	--
OC8	0.63	--
OC9	0.63	--
RS1	--	0.48
RS2	--	0.55
RS3	--	0.54
RS4	--	0.58
RS5	--	0.60

LAMBDA-X

IS

IS1	0.76
IS2	0.80
IS3	0.54
IS4	0.56
IS5	0.44
IS6	0.49
IS7	0.43
IS8	0.45

LAMPIRAN E

BETA

	OC	RS
OC	--	-0.05
RS	--	--

GAMMA

IS

OC	0.86
RS	0.91

Correlation Matrix of ETA and KSI

	OC	RS	IS
OC	1.00		
RS	0.73	1.00	
IS	0.81	0.91	1.00

LAMPIRAN E

PSI

Note: This matrix is diagonal.

OC	RS
-----	-----
0.34	0.17

Regression Matrix ETA on KSI (Standardized)

IS	

OC	0.81
RS	0.91

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN IS TERHADAP KOMITMEN ORGANISASIONAL MELALUI STRESS PERAN

Completely Standardized Solution

LAMBDA-Y

OC	RS
-----	-----
OC1	0.45
	--

LAMPIRAN E

OC2	0.53	--
OC3	0.55	--
OC4	0.67	--
OC5	0.68	--
OC6	0.62	--
OC7	0.63	--
OC8	0.63	--
OC9	0.61	--
RS1	--	0.63
RS2	--	0.67
RS3	--	0.69
RS4	--	0.59
RS5	--	0.70

LAMBDA-X

IS

IS1	0.69
IS2	0.73
IS3	0.64
IS4	0.60
IS5	0.52
IS6	0.54

LAMPIRAN E

IS7 0.48

IS8 0.49

BETA

	OC	RS
OC	--	-0.05
RS	--	--

GAMMA

	IS
OC	0.86
RS	0.91

Correlation Matrix of ETA and KSI

	OC	RS	IS
OC	1.00		
RS	0.73	1.00	
IS	0.81	0.91	1.00

LAMPIRAN E

PSI

Note: This matrix is diagonal.

OC	RS
-----	-----
0.34	0.17

THETA-EPS

OC1	OC2	OC3	OC4	OC5	OC6
-----	-----	-----	-----	-----	-----
0.80	0.72	0.70	0.56	0.54	0.62

THETA-EPS

OC7	OC8	OC9	RS1	RS2	RS3
-----	-----	-----	-----	-----	-----
0.61	0.60	0.63	0.60	0.55	0.53

THETA-EPS

RS4	RS5
-----	-----
0.65	0.51

LAMPIRAN E

THETA-DELTA

IS1	IS2	IS3	IS4	IS5	IS6
-----	-----	-----	-----	-----	-----
0.52	0.46	0.60	0.65	0.73	0.71

THETA-DELTA

IS7	IS8
-----	-----
0.77	0.76

Regression Matrix ETA on KSI (Standardized)

	IS

OC	0.81
RS	0.91

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN IS TERHADAP KOMITMEN ORGANISASIONAL MELALUI STRESS PERAN

LAMPIRAN E

Total and Indirect Effects

Total Effects of KSI on ETA

IS

OC 0.40
(0.08)
4.70

RS 0.57
(0.09)
6.50

Indirect Effects of KSI on ETA

IS

OC -0.02
(0.15)
-0.15

RS --

LAMPIRAN E

Total Effects of ETA on ETA

	OC	RS
OC	--	-0.04 (0.25) -0.15
RS	--	--

Largest Eigenvalue of $B \cdot B'$ (Stability Index) is 0.001

Total Effects of ETA on Y

	OC	RS
OC1	1.00	-0.04 (0.25) -0.15
OC2	1.27	-0.05

LAMPIRAN E

(0.29) (0.32)

4.43 -0.15

OC3 1.35 -0.05

(0.30) (0.34)

4.49 -0.15

OC4 1.59 -0.06

(0.32) (0.40)

4.93 -0.15

OC5 1.66 -0.06

(0.33) (0.42)

4.96 -0.15

OC6 1.67 -0.06

(0.35) (0.42)

4.77 -0.15

OC7 1.82 -0.07

(0.38) (0.46)

4.80 -0.15

OC8 1.70 -0.06

LAMPIRAN E

	(0.35)	(0.43)
	4.81	-0.15
OC9	1.69	-0.06
	(0.36)	(0.43)
	4.73	-0.15
RS1	--	1.00
RS2	--	1.16
	(0.17)	
	6.72	
RS3	--	1.12
	(0.16)	
	6.80	
RS4	--	1.22
	(0.20)	
	6.03	
RS5	--	1.26
	(0.18)	
	6.90	

LAMPIRAN E

Indirect Effects of ETA on Y

	OC	RS
	-----	-----
OC1	--	-0.04
		(0.25)
		-0.15
OC2	--	-0.05
		(0.32)
		-0.15
OC3	--	-0.05
		(0.34)
		-0.15
OC4	--	-0.06
		(0.40)
		-0.15
OC5	--	-0.06
		(0.42)
		-0.15

LAMPIRAN E

OC6	--	-0.06
		(0.42)
		-0.15
OC7	--	-0.07
		(0.46)
		-0.15
OC8	--	-0.06
		(0.43)
		-0.15
OC9	--	-0.06
		(0.43)
		-0.15
RS1	--	--
RS2	--	--
RS3	--	--
RS4	--	--
RS5	--	--

LAMPIRAN E

Total Effects of KSI on Y

IS

OC1 0.40

(0.08)

4.70

OC2 0.51

(0.09)

5.42

OC3 0.54

(0.10)

5.52

OC4 0.63

(0.10)

6.41

OC5 0.66

(0.10)

6.50

LAMPIRAN E

OC6 0.66
(0.11)
6.08

OC7 0.72
(0.12)
6.13

OC8 0.68
(0.11)
6.16

OC9 0.67
(0.11)
5.99

RS1 0.57
(0.09)
6.50

RS2 0.66
(0.10)
6.89

LAMPIRAN E

RS3 0.64

(0.09)

6.98

RS4 0.70

(0.11)

6.15

RS5 0.72

(0.10)

7.09

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN IS TERHADAP KOMITMEN
ORGANISASIONAL MELALUI STRESS PERAN

Standardized Total and Indirect Effects

Standardized Total Effects of KSI on ETA

IS

OC 0.81

RS 0.91

LAMPIRAN E

Standardized Indirect Effects of KSI on ETA

	IS

OC	-0.04
RS	--

Standardized Total Effects of ETA on ETA

	OC	RS
	-----	-----
OC	--	-0.05
RS	--	--

Standardized Total Effects of ETA on Y

	OC	RS
	-----	-----
OC1	0.37	-0.02
OC2	0.47	-0.02
OC3	0.51	-0.02
OC4	0.59	-0.03
OC5	0.62	-0.03
OC6	0.62	-0.03

LAMPIRAN E

OC7	0.68	-0.03
OC8	0.63	-0.03
OC9	0.63	-0.03
RS1	--	0.48
RS2	--	0.55
RS3	--	0.54
RS4	--	0.58
RS5	--	0.60

Completely Standardized Total Effects of ETA on Y

	OC	RS
	-----	-----
OC1	0.45	-0.02
OC2	0.53	-0.03
OC3	0.55	-0.03
OC4	0.67	-0.03
OC5	0.68	-0.03
OC6	0.62	-0.03
OC7	0.63	-0.03
OC8	0.63	-0.03
OC9	0.61	-0.03
RS1	--	0.63
RS2	--	0.67

LAMPIRAN E

RS3	--	0.69
RS4	--	0.59
RS5	--	0.70

Standardized Indirect Effects of ETA on Y

	OC	RS
	-----	-----
OC1	--	-0.02
OC2	--	-0.02
OC3	--	-0.02
OC4	--	-0.03
OC5	--	-0.03
OC6	--	-0.03
OC7	--	-0.03
OC8	--	-0.03
OC9	--	-0.03
RS1	--	--
RS2	--	--
RS3	--	--
RS4	--	--
RS5	--	--

LAMPIRAN E

Completely Standardized Indirect Effects of ETA on Y

	OC	RS
	-----	-----
OC1	--	-0.02
OC2	--	-0.03
OC3	--	-0.03
OC4	--	-0.03
OC5	--	-0.03
OC6	--	-0.03
OC7	--	-0.03
OC8	--	-0.03
OC9	--	-0.03
RS1	--	--
RS2	--	--
RS3	--	--
RS4	--	--
RS5	--	--

Standardized Total Effects of KSI on Y

LAMPIRAN E

IS

OC1	0.30
OC2	0.38
OC3	0.41
OC4	0.48
OC5	0.50
OC6	0.51
OC7	0.55
OC8	0.52
OC9	0.51
RS1	0.44
RS2	0.50
RS3	0.49
RS4	0.53
RS5	0.55

Completely Standardized Total Effects of KSI on Y

IS

OC1	0.36
OC2	0.43
OC3	0.44

LAMPIRAN E

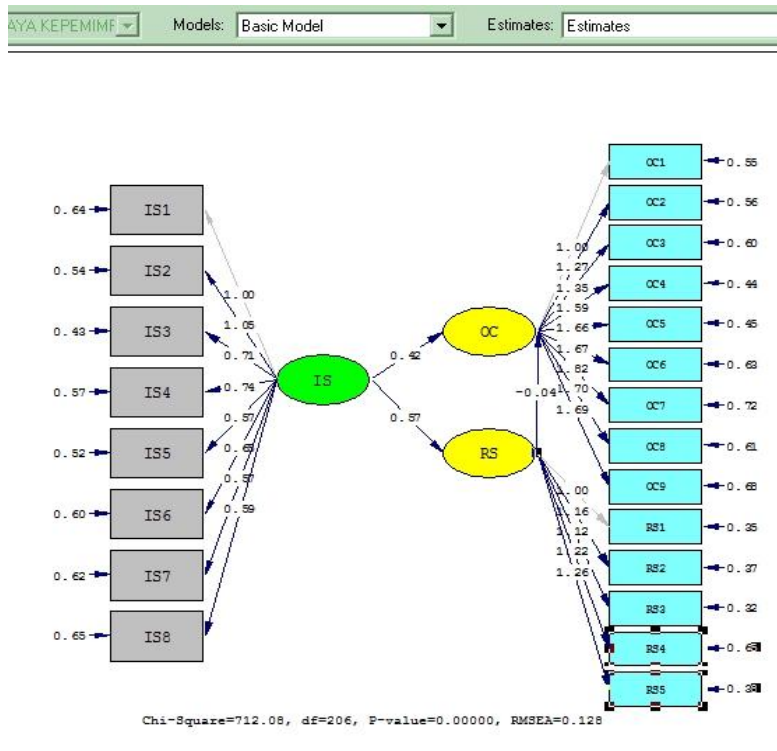
OC4	0.54
OC5	0.55
OC6	0.50
OC7	0.51
OC8	0.51
OC9	0.49
RS1	0.57
RS2	0.61
RS3	0.62
RS4	0.54
RS5	0.64

Time used: 0.078 Seconds

LAMPIRAN F

ESTIMATES

BASIC MODEL

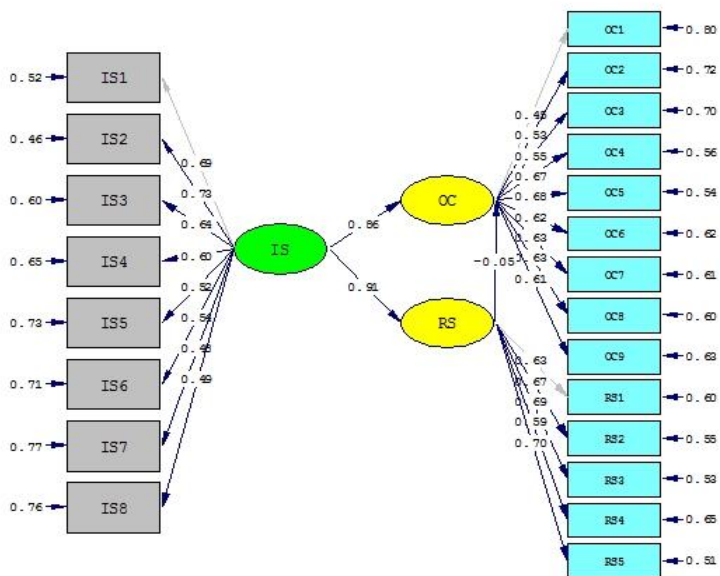


LAMPIRAN F

STANDARDIZED SOLUTION

BASIC MODEL

SYA KEPEMIMF Models: Basic Model Estimates: Standardized Solution



Chi-Square=712.08, df=206, P-value=0.00000, RMSEA=0.128

LAMPIRAN F

T-VALUES

BASIC MODEL

