

**LAMPIRAN 1**  
**KUESIONER**

PENGARUH KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN,  
KOMITMEN ORGANISASI, INFORMASI  
ASIMETRI TERHADAP HUBUNGAN  
ANTARA PARTISIPASI ANGGARAN  
DAN SENJANGAN ANGGARAN  
PADA PERUSAHAAN  
MANUFAKTUR DI  
SURABAYA



OLEH:  
YUANITA SOKA GUNAWAN  
3203009030

JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2013  
**KUESIONER**

Dengan Hormat,

Saya Yuanita Soka Gunawan dari Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Dalam rangka penelitian menyelesaikan studi, saya memohon hormat kepada Bapak/Ibu Manajer perhotelan untuk memberi kesempatan kepada saya menyebarkan kuesioner penelitian. Penelitian yang saya lakukan berjudul **“Pengaruh Komitmen Organisasi, Informasi Asimetri, dan Ketidakpastian Lingkungan Terhadap Partisipasi Anggaran dengan Senjangan Anggaran Pada Perhotelan Di Surabaya”**.

Bersama dengan surat ini, saya mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner ini. Saya harap Bapak/Ibu dapat menjawab pertanyaan secara jujur dan terbuka. Partisipasi dari Bapak/Ibu akan sangat membantu keberhasilan saya dalam melakukan penelitian ini. Saya menjamin kerahasiaan Bapak/Ibu dan data akan dianalisis secara *agregat* tanpa memperhatikan informasi yang bersifat personal.

Demikian permohonan ini saya buat, atas partisipasi Bapak/Ibu dalam penelitian ini, saya ucapkan terima kasih.

Mengetahui/Menyetujui,  
Dosen Pembimbing I,

Hormat Saya  
Peneliti,

Jesica Handoko,SE,M.Si,AK  
NIK 321.01.0512

Yuanita Soka Gunawan  
NRP 3203009030

## I. Identitas Responden

Nama Responden : ..... (boleh tidak diisi)

Umur : ..... tahun

Pendidikan Terakhir :

Jabatan : .....

Lamanya Bapak/Ibu bekerja pada jabatan sekarang : .....  
tahun

Lamanya Bapak/Ibu bekerja pada organisasi ini : ..... tahun

## II. Keterangan Jawaban

Bapak/Ibu dimohon menjawab setiap pernyataan berikut dengan memilih salah satu jawaban yang sesuai dengan keadaan Bapak/Ibu dengan cara memberi tanda silang (X) dibawah ini:

1 = Sangat Tidak Setuju (STS)

2 = Tidak Setuju (TS)

3 = Agak Tidak Setuju (ATS)

4 = Tidak Pasti Apakah Setuju atau Tidak Setuju (TP)

5 = Agak Setuju (AS)

6 = Setuju (S)

7 = Sangat Setuju (SS)

### A. Instrumen Partisipasi Anggaran

Dimohon Bapak/Ibu menjawab enam pernyataan di bawah ini dengan cara memberi tanda silang (X) di bawah ini:

No	PERNYATAAN	STS	TS	ATS	TP	AS	S	SS
1.	Saya ikut dan terlibat dalam penyusunan semua anggaran.							
2.	Menurut saya dilakukannya revisi anggaran adalah masuk akal.							
3.	Saya sering memberikan pendapat atau							

	usulan tentang anggaran tanpa diminta.							
4.	Usulan anggaran dari saya berpengaruh dalam anggaran akhir.							
5.	Menurut saya usulan dari bawahan itu penting.							
6.	Atasan saya sering meminta pendapat bawahan dalam proses penyusunan anggaran.							

### **B. Instrumen komitmen organisasi**

Dimohon Bapak/Ibu menjawab sembilan pernyataan di bawah ini dengan cara memberi tanda silang (X) di bawah ini:

No.	PERNYATAAN	STS	TS	ATS	TP	AS	S	SS
1.	Saya bersedia bekerja lebih keras daripada yang diharapkan agar organisasi ini sukses.							
2.	Saya membanggakan organisasi ini sebagai tempat kerja yang menyenangkan kepada teman-teman saya.							
3.	Saya akan menerima tugas							

	apasaja agar dapat tetap bekerja diorganisasi ini.							
4.	Saya menemukan bahwa sistem nilai saya sama dengan sistem nilai organisasi.							
5.	Saya bangga mengatakan kepada orang bahwa saya merupakan bagian dari organisasi ini.							
6.	Organisasi ini memberi inspirasi terbaik mengenai cara mencapai kinerja.							
7.	Saya sangat senang memilih organisasi ini sebagai tempat kerja daripada organisasi lain.							
8.	Bagi saya organisasi ini merupakan tempat kerja terbaik.							
9.	Saya sungguh peduli mengenai nasib organisasi ini.							

### C. Instrumen ketidakpastian lingkungan

Dimohon Bapak/Ibu menjawab duabelas pernyataan di bawah ini dengan cara memberi tanda silang (X) di bawah ini:

No.	PERNYATAAN	STS	TS	ATS	TP	AS	S	SS
1.	Saya yakin tentang metode kerja yang terbaik di tempat saya bekerja.							
2.	Saya mempunyai seluruh informasi penting untuk membuat keputusan-keputusan di tempat saya bekerja.							
3.	Sangat sulit bagi saya untuk mengukur apakah saya membuat keputusan yang benar dalam mengerjakan pekerjaan.							
4.	Keputusan-keputusan yang saya ambil dalam organisasi dipengaruhi oleh faktor-faktor yang berada di luar kendali saya.							
5.	Saya tahu pasti bagaimana harus berbuat dan bersikap dalam organisasi.							
6.	Saya yakin tentang penyesuaian-							

	penyesuaian yang harus saya lakukan untuk mengatasi perubahan-perubahan yang terjadi.							
7.	Saya mengetahui apakah tindakan-tindakan saya bisa menyelesaikan tugas-tugas yang dibebankan kepada saya.							
8.	Saya tahu bagaimana memperoleh informasi yang berhubungan dengan pekerjaan saya.							
9.	Saya sudah memenuhi harapan-harapan pihak lain yang adadalam organisasi.							
10	Sulit sekali untuk mengetahui apakah cara-cara yang saya tempuh dalam melakukan pekerjaan bisa mencapai sasaran.							
11	Saya yakin bagaimana pekerjaan saya harus dilakukan.							
12	Saya sering menghadapi masalah baru atau masalah yang tidak							



biasa berkenaan dengan anggaran saya.								
---------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--

**D. Instrumen Asimetri Informasi**

Dimohon Bapak/Ibu menjawab tiga pernyataan di bawah ini dengan cara memberi tanda silang (X) di bawah ini:

No	PERNYATAAN	STS	TS	ATS	TP	AS	S	SS
1	Saya mengerti keadaan internal perusahaan dibandingkan atasan saya							
2.	Saya mengetahui output input yang ada didalam perusahaan							
3.	Saya memahami yang dapat dicapai oleh perusahaan							

**E. Instrumen senjangan anggaran**

Dimohon Bapak/Ibu menjawab enam pernyataan di bawah ini dengan cara memberi tanda silang (X) di bawah ini:

No.	PERNYATAAN	STS	TS	ATS	TP	AS	S	SS
1.	Saya yakin tentang metode kerja yang terbaik di tempat saya bekerja.							
2.	Saya mempunyai seluruh informasi penting untuk membuat keputusan-keputusan di tempat saya bekerja.							
3.	Sangat sulit bagi							

	saya untuk mengukur apakah saya membuat keputusan yang benar dalam mengerjakan pekerjaan.							
4.	Keputusan-keputusan yang saya ambil dalam organisasi dipengaruhi oleh faktor-faktor yang berada di luar kendali saya.							
5.	Saya tahu pasti bagaimana harus berbuat dan bersikap dalam organisasi.							
6.	Saya yakin tentang penyesuaian-penyesuaian yang harus saya lakukan untuk mengatasi perubahan-perubahan yang terjadi.							

Terima kasih atas partisipasi Bapak/Ibu dalam mengisi kuesioner ini.

**LAMPIRAN 2**  
**DEMOGRAFI**

## DEMOGRAFI

No	Umur	Pendidikan
1	2	2
2	2	2
3	3	3
4	2	2
5	2	2
6	2	2
7	2	2
8	2	2
9	2	2
10	2	2
11	2	2
12	1	2
13	2	2
14	3	2
15	2	2
16	2	2
17	1	2
18	1	2
19	2	2
20	2	2
21	2	2
22	2	2
23	2	2
24	2	2
25	2	2
26	2	2
27	2	2
28	2	2
29	1	2
30	2	2
31	2	2
32	2	2
33	3	3

34	3	2
35	3	3
36	3	3
37	3	3
38	2	2
39	3	2

## PERUSAHAAN YANG DISEBAR

No	Perusahaan	Sebar	Kembali
1	PT. Primafood Surabaya	6	3
2	PT. Mepoly Industry Corp	6	5
3	CV. Karunia Abadi	5	5
4	CV. Selebriti	5	5
5	CV. Indo 3D	5	5
6	CV. Omega	5	5
7	CV. Lancar Jaya	5	5
8	CV. YSS Plastik	5	3
9	CV. Jaya Perjuangan	4	3
	Total	46	39

No	Partisipasai Anggaran						
	PA.1	PA.2	PA.3	PA.4	PA.5	PA.6	Total
1	4	4	4	4	5	4	25
2	5	5	4	5	4	4	27
3	3	4	4	3	4	4	22
4	4	4	4	5	4	4	25
5	4	4	4	4	4	4	24
6	7	7	7	6	7	7	41
7	4	4	4	4	4	4	24
8	6	6	6	6	6	6	36
9	6	6	6	3	6	6	33
10	6	6	6	6	6	6	36
11	6	6	6	6	6	6	36
12	6	6	6	5	6	6	35
13	4	7	7	6	7	7	38
14	4	7	7	4	7	7	36
15	6	6	5	5	4	5	31
16	5	5	4	4	6	6	30
17	4	7	6	6	4	3	30
18	4	7	6	6	5	5	33
19	5	5	5	3	4	6	28
20	4	4	4	4	5	4	25
21	4	7	7	5	6	6	35
22	6	6	5	6	4	5	32
23	4	7	5	6	6	7	35
24	5	5	4	5	4	4	27

25	7	7	5	5	6	6	36
26	5	5	5	4	6	6	31
27	5	5	5	5	6	6	32
28	4	4	4	4	5	5	26
29	7	7	6	7	6	6	39
30	5	7	6	3	3	3	27
31	5	5	4	5	6	6	31
32	6	6	5	5	5	5	32
33	6	6	4	5	5	5	31
34	7	7	6	6	5	5	36
35	7	7	4	7	6	6	37
36	6	6	5	5	6	6	34
37	5	5	4	4	5	6	29
38	7	4	4	6	6	5	32
39	7	4	4	6	5	6	32

Komitmen Organisasi									
KO. 1	KO. 2	KO. 3	KO. 4	KO. 5	KO. 6	KO. 7	KO. 8	KO. 9	Tota 1
4	4	4	4	6	4	5	4	5	40
2	4	4	5	4	5	4	4	4	36
3	5	4	4	5	4	4	5	5	39
4	4	4	5	4	5	4	4	5	39
4	4	3	5	4	4	6	4	3	37
5	5	5	4	5	6	5	5	4	44

4	3	4	4	4	4	4	4	4	35
5	3	5	5	5	6	5	3	5	42
2	5	2	4	2	6	2	3	4	30
4	4	4	5	4	6	4	4	4	39
4	5	4	6	4	6	4	5	4	42
6	5	6	4	6	5	6	5	6	49
2	5	5	3	6	6	6	5	4	42
3	5	4	6	4	4	6	5	5	42
2	5	5	4	7	5	6	5	4	43
5	3	4	3	6	4	6	3	5	39
6	6	6	6	6	6	6	6	6	54
6	6	6	6	6	6	6	6	6	54
5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
6	6	6	6	6	6	6	6	6	54
5	5	5	4	3	4	7	5	5	43



5	4	4	4	6	5	3	4	6	41
2	5	5	5	5	5	4	5	6	42
3	4	4	5	5	5	3	4	5	38
3	6	6	5	5	6	7	6	6	50
3	3	7	4	6	4	6	3	5	41
3	4	5	5	6	5	5	4	4	41
3	3	4	5	7	4	5	3	6	40
5	6	7	5	5	6	3	6	6	49
3	2	7	6	7	6	7	2	7	47

Ketidakpastian lingkungan												
K L. 1	K L. 2	K L. 3	K L. 4	K L. 5	K L. 6	K L. 7	K L. 8	K L. 9	K L. 10	K L. 11	K L. 12	T ot al
7	5	5	6	5	6	6	6	6	6	6	5	69
4	5	6	5	4	6	6	6	6	5	5	4	62
6	3	3	3	3	4	3	2	2	2	3	6	40
5	6	7	5	5	5	7	3	3	7	5	6	64
6	6	7	6	3	5	3	3	3	7	7	4	60
6	6	7	4	4	7	4	5	5	7	6	4	65
4	7	6	5	5	5	5	4	4	7	6	5	63
3	7	5	3	3	6	6	5	5	6	6	5	60
5	4	4	3	5	4	5	5	5	6	5	4	55
6	4	6	4	6	6	3	6	6	2	4	3	56
5	7	6	7	6	6	4	4	4	5	5	3	62
6	4	6	7	5	4	5	5	5	5	6	5	63
3	4	6	4	5	6	6	5	5	3	6	4	57
5	5	6	5	5	4	6	6	6	6	7	2	63

4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	6	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	47
7	7	6	7	7	7	7	7	5	7	5	7	79
7	7	6	7	7	7	7	7	4	7	5	7	78
7	7	7	7	7	7	7	7	5	7	6	7	81
5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	57
6	6	4	6	6	6	6	6	6	6	6	6	70
6	6	4	6	6	6	6	6	6	6	6	6	70
5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	58
5	5	7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	62
7	7	5	7	7	7	7	7	7	7	7	7	82
7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	84
6	6	5	3	2	3	6	6	5	5	5	5	57
7	5	7	4	4	5	4	5	7	7	7	7	69
5	5	5	5	5	6	7	4	5	5	5	5	62
7	6	7	5	7	7	5	5	7	7	7	7	77
6	5	6	6	5	6	6	6	6	6	6	6	70
7	6	7	5	7	4	5	6	7	7	7	7	75
7	5	7	6	6	6	6	2	7	7	7	7	73
7	7	7	4	4	4	6	5	7	7	7	7	72
7	4	7	4	4	6	3	4	7	7	7	7	67
7	3	7	4	6	6	4	6	6	7	7	4	67
5	6	5	6	6	6	6	6	5	5	5	5	66
7	4	4	4	4	4	4	4	6	6	6	5	58
7	6	6	6	6	6	6	6	4	4	4	7	68

**LAMPIRAN 3**  
**HASIL TANGGAPAN RESPONDEN**

## Frequency Table

### Umur Responden

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 20 - 30 Tahun	4	10.3	10.3	10.3
31 - 40 Tahun	27	69.2	69.2	79.5
40 Tahun Keatas	8	20.5	20.5	100.0
Total	39	100.0	100.0	

### Pendidikan Responden

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid S1	34	87.2	87.2	87.2
S3	5	12.8	12.8	100.0
Total	39	100.0	100.0	

## Frequency Table

### PA.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Agak Tidak Setuju	1	2.6	2.6	2.6
Tidak Pasti	12	30.8	30.8	33.3
Agak Setuju	9	23.1	23.1	56.4
Setuju	10	25.6	25.6	82.1
Sangat Setuju	7	17.9	17.9	100.0
Total	39	100.0	100.0	

### PA.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak Pasti	9	23.1	23.1	23.1
Agak Setuju	8	20.5	20.5	43.6
Setuju	10	25.6	25.6	69.2
Sangat Setuju	12	30.8	30.8	100.0
Total	39	100.0	100.0	

**PA.3**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak Pasti	16	41.0	41.0	41.0
Agak Setuju	9	23.1	23.1	64.1
Setuju	10	25.6	25.6	89.7
Sangat Setuju	4	10.3	10.3	100.0
Total	39	100.0	100.0	

**PA.4**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Agak Tidak Setuju	4	10.3	10.3	10.3
Tidak Pasti	9	23.1	23.1	33.3
Agak Setuju	12	30.8	30.8	64.1
Setuju	12	30.8	30.8	94.9
Sangat Setuju	2	5.1	5.1	100.0
Total	39	100.0	100.0	

**PA.5**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Agak Tidak Setuju	1	2.6	2.6	2.6
Tidak Pasti	10	25.6	25.6	28.2
Agak Setuju	9	23.1	23.1	51.3
Setuju	16	41.0	41.0	92.3
Sangat Setuju	3	7.7	7.7	100.0
Total	39	100.0	100.0	

**PA.6**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Agak Tidak Setuju	2	5.1	5.1	5.1
Tidak Pasti	8	20.5	20.5	25.6
Agak Setuju	8	20.5	20.5	46.2
Setuju	17	43.6	43.6	89.7
Sangat Setuju	4	10.3	10.3	100.0
Total	39	100.0	100.0	

**KO.1**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	5	12.8	12.8	12.8
	Agak Tidak Setuju	8	20.5	20.5	33.3
	Tidak Pasti	10	25.6	25.6	59.0
	Agak Setuju	12	30.8	30.8	89.7
	Setuju	4	10.3	10.3	100.0
	Total	39	100.0	100.0	

**KO.2**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	2.6	2.6	2.6
	Agak Tidak Setuju	5	12.8	12.8	15.4
	Tidak Pasti	12	30.8	30.8	46.2
	Agak Setuju	16	41.0	41.0	87.2
	Setuju	5	12.8	12.8	100.0
	Total	39	100.0	100.0	

**KO.3**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	2.6	2.6	2.6
	Agak Tidak Setuju	1	2.6	2.6	5.1
	Tidak Pasti	16	41.0	41.0	46.2
	Agak Setuju	13	33.3	33.3	79.5
	Setuju	5	12.8	12.8	92.3
	Sangat Setuju	3	7.7	7.7	100.0
	Total	39	100.0	100.0	

**KO.4**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Agak Tidak Setuju	2	5.1	5.1	5.1
	Tidak Pasti	14	35.9	35.9	41.0
	Agak Setuju	17	43.6	43.6	84.6
	Setuju	6	15.4	15.4	100.0
	Total	39	100.0	100.0	

**KO.5**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	2.6	2.6	2.6
	Agak Tidak Setuju	1	2.6	2.6	5.1
	Tidak Pasti	11	28.2	28.2	33.3
	Agak Setuju	13	33.3	33.3	66.7
	Setuju	10	25.6	25.6	92.3
	Sangat Setuju	3	7.7	7.7	100.0
	Total	39	100.0	100.0	

**KO.6**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Pasti	13	33.3	33.3	33.3
	Agak Setuju	14	35.9	35.9	69.2
	Setuju	12	30.8	30.8	100.0
	Total	39	100.0	100.0	

**KO.7**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	2.6	2.6	2.6
	Agak Tidak Setuju	3	7.7	7.7	10.3
	Tidak Pasti	11	28.2	28.2	38.5
	Agak Setuju	11	28.2	28.2	66.7
	Setuju	10	25.6	25.6	92.3
	Sangat Setuju	3	7.7	7.7	100.0
	Total	39	100.0	100.0	

**KO.8**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak Setuju	1	2.6	2.6	2.6
Agak Tidak Setuju	5	12.8	12.8	15.4
Tidak Pasti	13	33.3	33.3	48.7
Agak Setuju	15	38.5	38.5	87.2
Setuju	5	12.8	12.8	100.0
Total	39	100.0	100.0	

**KO.9**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Agak Tidak Setuju	1	2.6	2.6	2.6
Tidak Pasti	13	33.3	33.3	35.9
Agak Setuju	15	38.5	38.5	74.4
Setuju	9	23.1	23.1	97.4
Sangat Setuju	1	2.6	2.6	100.0
Total	39	100.0	100.0	

**KL.1**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Agak Tidak Setuju	2	5.1	5.1	5.1
Tidak Pasti	4	10.3	10.3	15.4
Agak Setuju	9	23.1	23.1	38.5
Setuju	9	23.1	23.1	61.5
Sangat Setuju	15	38.5	38.5	100.0
Total	39	100.0	100.0	

**KL.2**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Agak Tidak Setuju	2	5.1	5.1	5.1
Tidak Pasti	8	20.5	20.5	25.6
Agak Setuju	10	25.6	25.6	51.3
Setuju	10	25.6	25.6	76.9
Sangat Setuju	9	23.1	23.1	100.0
Total	39	100.0	100.0	



**KL.3**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak Setuju	1	2.6	2.6	2.6
Agak Tidak Setuju	2	5.1	5.1	7.7
Tidak Pasti	6	15.4	15.4	23.1
Agak Setuju	6	15.4	15.4	38.5
Setuju	11	28.2	28.2	66.7
Sangat Setuju	13	33.3	33.3	100.0
Total	39	100.0	100.0	

**KL.4**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Agak Tidak Setuju	4	10.3	10.3	10.3
Tidak Pasti	10	25.6	25.6	35.9
Agak Setuju	10	25.6	25.6	61.5
Setuju	8	20.5	20.5	82.1
Sangat Setuju	7	17.9	17.9	100.0
Total	39	100.0	100.0	

**KL.5**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak Setuju	1	2.6	2.6	2.6
Agak Tidak Setuju	3	7.7	7.7	10.3
Tidak Pasti	8	20.5	20.5	30.8
Agak Setuju	12	30.8	30.8	61.5
Setuju	8	20.5	20.5	82.1
Sangat Setuju	7	17.9	17.9	100.0
Total	39	100.0	100.0	

**KL.6**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Agak Tidak Setuju	1	2.6	2.6	2.6
	Tidak Pasti	9	23.1	23.1	25.6
	Agak Setuju	7	17.9	17.9	43.6
	Setuju	15	38.5	38.5	82.1
	Sangat Setuju	7	17.9	17.9	100.0
	Total	39	100.0	100.0	

**KL.7**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Agak Tidak Setuju	4	10.3	10.3	10.3
	Tidak Pasti	7	17.9	17.9	28.2
	Agak Setuju	8	20.5	20.5	48.7
	Setuju	13	33.3	33.3	82.1
	Sangat Setuju	7	17.9	17.9	100.0
	Total	39	100.0	100.0	

**KL.8**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	2	5.1	5.1	5.1
	Agak Tidak Setuju	2	5.1	5.1	10.3
	Tidak Pasti	7	17.9	17.9	28.2
	Agak Setuju	11	28.2	28.2	56.4
	Setuju	12	30.8	30.8	87.2
	Sangat Setuju	5	12.8	12.8	100.0
	Total	39	100.0	100.0	

**KL.9**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak Setuju	1	2.6	2.6	2.6
Agak Tidak Setuju	2	5.1	5.1	7.7
Tidak Pasti	7	17.9	17.9	25.6
Agak Setuju	12	30.8	30.8	56.4
Setuju	9	23.1	23.1	79.5
Sangat Setuju	8	20.5	20.5	100.0
Total	39	100.0	100.0	

**KL.10**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak Setuju	2	5.1	5.1	5.1
Agak Tidak Setuju	1	2.6	2.6	7.7
Tidak Pasti	3	7.7	7.7	15.4
Agak Setuju	9	23.1	23.1	38.5
Setuju	8	20.5	20.5	59.0
Sangat Setuju	16	41.0	41.0	100.0
Total	39	100.0	100.0	

**KL.11**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Agak Tidak Setuju	2	5.1	5.1	5.1
Tidak Pasti	3	7.7	7.7	12.8
Agak Setuju	11	28.2	28.2	41.0
Setuju	12	30.8	30.8	71.8
Sangat Setuju	11	28.2	28.2	100.0
Total	39	100.0	100.0	

**KL.12**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	2.6	2.6	2.6
	Agak Tidak Setuju	2	5.1	5.1	7.7
	Tidak Pasti	8	20.5	20.5	28.2
	Agak Setuju	11	28.2	28.2	56.4
	Setuju	5	12.8	12.8	69.2
	Sangat Setuju	12	30.8	30.8	100.0
	Total	39	100.0	100.0	

**AI.1**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	2	5.1	5.1	5.1
	Agak Tidak Setuju	1	2.6	2.6	7.7
	Tidak Pasti	5	12.8	12.8	20.5
	Agak Setuju	7	17.9	17.9	38.5
	Setuju	11	28.2	28.2	66.7
	Sangat Setuju	13	33.3	33.3	100.0
	Total	39	100.0	100.0	

**AI.2**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	3	7.7	7.7	7.7
	Agak Tidak Setuju	5	12.8	12.8	20.5
	Tidak Pasti	4	10.3	10.3	30.8
	Agak Setuju	8	20.5	20.5	51.3
	Setuju	7	17.9	17.9	69.2
	Sangat Setuju	12	30.8	30.8	100.0
	Total	39	100.0	100.0	

**AI.3**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak Setuju	5	12.8	12.8	12.8
Agak Tidak Setuju	2	5.1	5.1	17.9
Tidak Pasti	6	15.4	15.4	33.3
Agak Setuju	8	20.5	20.5	53.8
Setuju	7	17.9	17.9	71.8
Sangat Setuju	11	28.2	28.2	100.0
Total	39	100.0	100.0	

**KA.1**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak Setuju	5	12.8	12.8	12.8
Agak Tidak Setuju	4	10.3	10.3	23.1
Tidak Pasti	8	20.5	20.5	43.6
Agak Setuju	6	15.4	15.4	59.0
Setuju	6	15.4	15.4	74.4
Sangat Setuju	10	25.6	25.6	100.0
Total	39	100.0	100.0	

**KA.2**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak Setuju	1	2.6	2.6	2.6
Agak Tidak Setuju	5	12.8	12.8	15.4
Tidak Pasti	10	25.6	25.6	41.0
Agak Setuju	4	10.3	10.3	51.3
Setuju	4	10.3	10.3	61.5
Sangat Setuju	15	38.5	38.5	100.0
Total	39	100.0	100.0	

**KA.3**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak Setuju	2	5.1	5.1	5.1
Agak Tidak Setuju	4	10.3	10.3	15.4
Tidak Pasti	7	17.9	17.9	33.3
Agak Setuju	8	20.5	20.5	53.8
Setuju	6	15.4	15.4	69.2
Sangat Setuju	12	30.8	30.8	100.0
Total	39	100.0	100.0	

**KA.4**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak Setuju	1	2.6	2.6	2.6
Agak Tidak Setuju	5	12.8	12.8	15.4
Tidak Pasti	13	33.3	33.3	48.7
Agak Setuju	8	20.5	20.5	69.2
Setuju	3	7.7	7.7	76.9
Sangat Setuju	9	23.1	23.1	100.0
Total	39	100.0	100.0	

**KA.5**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak Setuju	1	2.6	2.6	2.6
Agak Tidak Setuju	6	15.4	15.4	17.9
Tidak Pasti	8	20.5	20.5	38.5
Agak Setuju	7	17.9	17.9	56.4
Setuju	6	15.4	15.4	71.8
Sangat Setuju	11	28.2	28.2	100.0
Total	39	100.0	100.0	

**KA.6**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak Setuju	1	2.6	2.6	2.6
Agak Tidak Setuju	5	12.8	12.8	15.4
Tidak Pasti	8	20.5	20.5	35.9
Agak Setuju	4	10.3	10.3	46.2
Setuju	3	7.7	7.7	53.8
Sangat Setuju	18	46.2	46.2	100.0
Total	39	100.0	100.0	

**LAMPIRAN 4**  
**UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS**



## Variabel Partisipasi Anggaran

### Correlations

	Partisipasi Anggaran		
	Pearson Correlation	Sig. (2-tailed)	N
PA.1	.613	.000	39
PA.2	.772	.000	39
PA.3	.701	.000	39
PA.4	.674	.000	39
PA.5	.766	.000	39
PA.6	.763	.000	39
Partisipasi Anggaran	1		39

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.807	6

## Variabel Komitmen Organisasi

### Correlations

	Komitmen Organisasi		
	Pearson Correlation	Sig. (2-tailed)	N
KO.1	.561	.000	39
KO.2	.571	.000	39
KO.3	.805	.000	39
KO.4	.532	.000	39
KO.5	.546	.000	39
KO.6	.529	.001	39
KO.7	.574	.000	39
KO.8	.656	.000	39
KO.9	.686	.000	39
Komitmen Organisasi	1		39

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.780	9

## Varabel Ketidakpastian Lingkungan

### Correlations

	Ketidakpastian lingkungan		
	Pearson Correlation	Sig. (2-tailed)	N
KL.1	.623	.000	39
KL.2	.650	.000	39
KL.3	.587	.000	39
KL.4	.670	.000	39
KL.5	.710	.000	39
KL.6	.644	.000	39
KL.7	.593	.000	39
KL.8	.589	.000	39
KL.9	.589	.000	39
KL.10	.726	.000	39
KL.11	.582	.000	39
KL.12	.643	.000	39
Ketidakpastian lingkungan	1		39

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.864	12

## Variabel Asimetri Informasi

### Correlations

	Asimetri Informasi		
	Pearson Correlation	Sig. (2-tailed)	N
Al.1	.685	.000	39
Al.2	.776	.000	39
Al.3	.926	.000	39
Asimetri Informasi	1		39

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.718	3

## Varabel Senjangan Anggaran

### Correlations

	Kesenjangan Anggaran		
	Pearson Correlation	Sig. (2-tailed)	N
KA.1	.831	.000	39
KA.2	.864	.000	39
KA.3	.840	.000	39
KA.4	.882	.000	39
KA.5	.702	.000	39
KA.6	.848	.000	39
Kesenjangan Anggaran	1		39

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.907	6

**LAMPIRAN 5**  
**HASIL ANALISIS REGRESI LINIER BERGANDA**

## Hasil Regresi

### Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Kesenjangan Anggaran	30.8462	7.92245	39
Partisipasai Anggaran	31.5128	4.68408	39
Komitmen Organisasi	42.2051	5.47328	39
Ketidakpastian lingkungan	65.0256	9.68038	39
Asimetri Informasi	15.9231	3.82089	39
PA *KO	1340.6154	311.15292	39
PA *KL	2053.4872	431.64964	39
PA *AI	505.4615	152.83494	39

### Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.714 <sup>a</sup>	.509	.399	6.144

- a. Predictors: (Constant), PA \*AI, Komitmen Organisasi, Ketidakpastian lingkungan, Partisipasai Anggaran, Asimetri Informasi, PA \*KL, PA \*KO
- b. Dependent Variable: Kesenjangan Anggaran

### ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1214.766	7	173.538	4.597	.001 <sup>a</sup>
	Residual	1170.311	31	37.752		
	Total	2385.077	38			

- a. Predictors: (Constant), PA \*AI, Komitmen Organisasi, Ketidakpastian lingkungan, Partisipasai Anggaran, Asimetri Informasi, PA \*KL, PA \*KO
- b. Dependent Variable: Kesenjangan Anggaran

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations
		B	Std. Error	Beta			Partial
1	(Constant)	243.711	98.886		2.465	.019	
	Partisipas ai Anggaran	-6.946	3.149	-4.107	-2.206	.035	-.368
	Komitmen Organisasi	-5.515	2.198	-3.810	-2.509	.018	-.411
	Ketidakpastian lingkungan	.712	1.290	.870	.552	.585	.099
	Asimetri Informasi	-2.630	.925	-1.268	-2.843	.008	-.455
	PA*KO	.163	.066	6.392	2.455	.020	.403
	PA*KL	-.006	.043	-.335	-.144	.886	-.026
	PA*AI	.057	.022	1.099	2.570	.015	.419

a. Dependent Variable: Kesenjangan Anggaran



# Uji Normalitas

## One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

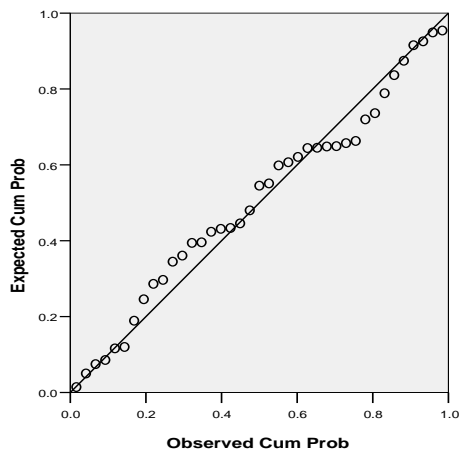
		Unstandardized Residual
N		39
Normal Parameters <sup>ab</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	6.84229323
Most Extreme Differences	Absolute	.090
	Positive	.090
	Negative	-.076
Kolmogorov-Smirnov Z		.562
Asymp. Sig. (2-tailed)		.910

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

## Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual

Dependent Variable: Kesenjangan Anggaran



## Uji Heteroskedastisitas

### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.334 <sup>a</sup>	.112	-.089	4.40038

- a. Predictors: (Constant), PA\*AI, Komitmen Organisasi, Ketidakpastian lingkungan, Partisipasai Anggaran, Asimetri Informasi, PA\*KL, PA\*KO

### ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	75.530	7	10.790	.557	.784 <sup>a</sup>
	Residual	600.264	31	19.363		
	Total	675.794	38			

- a. Predictors: (Constant), PA\*AI, Komitmen Organisasi, Ketidakpastian lingkungan, Partisipasai Anggaran, Asimetri Informasi, PA\*KL, PA\*KO

- b. Dependent Variable: ABS\_RES

### Coefficients<sup>c</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-39.003	57.440		-.679	.502
	Partisipasai Anggaran	1.488	1.829	1.652	.813	.422
	Komitmen Organisasi	.484	1.277	.629	.379	.707
	Ketidakpastian lingkungan	-.125	.750	-.286	-.166	.869
	Asimetri Informasi	1.651	1.813	1.496	.911	.369
	PA*KO	-.017	.039	-1.290	-.454	.653
	PA*KL	.004	.025	.454	.179	.859
	PA*AI	-.053	.058	-1.927	-.916	.367

- a. Dependent Variable: ABS\_RES