

BAB VI

KESIMPULAN DAN SARAN

6.1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil pengolahan dan analisis data yang telah dilakukan, dapat diambil kesimpulan sebagai berikut:

1. Berdasarkan identifikasi *waste* didapatkan *waste* yang dominan terjadi adalah *waste overproduction*. Hal tersebut dapat dilihat dari hasil perhitungan *Waste Assessment Model*.
2. Usulan perbaikan yang diberikan terhadap *waste* yang terjadi di PT. X adalah sebagai berikut:
 - a. Untuk *waste overproduction*, yaitu melakukan peramalan permintaan konsumen untuk periode/ bulan selanjutnya.
 - b. Untuk *waste inventory*, yaitu melakukan *demand forecasting* untuk periode selanjutnya, agar tidak terjadi penumpukan barang/ produk jadi lagi di bagian gudang/ *inventory*.
 - c. Untuk *waste waiting*, yaitu menambah staf QC untuk melakukan pengecekan di setiap stasiun kerja.
 - d. Untuk *waste defect*, yaitu dengan melakukan *preventive maintenance* setiap 2 minggu sekali.

6.2. Saran

Untuk penelitian selanjutnya, diharapkan dapat mengimplementasikan usulan perbaikan yang telah diusulkan pada penelitian ini, sehingga dapat meminimasi *waste* yang terjadi pada perusahaan.

DAFTAR PUSTAKA

- Amrina, E., Putri, N. T., & Anjani, D. M. (2019, May). Waste assessment using lean manufacturing in rubber production. In *IOP Conference Series: Materials Science and Engineering* (Vol. 528, No. 1, p. 012051). IOP Publishing.
- Azizah, F. N. (2017). Penerapan Lean Manufacturing Dengan Pendekatan Value Stream Mapping: Studi Kasus Perusahaan Perakitan Kaca Mobil (Doctoral dissertation, unpas).
- Barnes, R. M. (1980). Motion and time study Design and measurement of work. 1980.
- George, M., Rowlands, D., Price, M., Maxey, J., Dose, D., Kastner, M., ... & Wiemker, M. (2005). The Lean Six Sigma Toolbook. *gen*, 56, 67.
- Hanke, J. E., Reitsch, A. G., & Wichern, D. W. (2001). *Business forecasting* (Vol. 9). Upper Saddle River, NJ: Prentice Hall.
- Hines, P., & Rich, N. (1997). The seven value stream mapping tools. *International journal of operations & production management*.
- Hines, P., & Taylor, D. (2000). Going lean. *Cardiff, UK: Lean Enterprise Research Centre Cardiff Business School*, 3-43.
- Howell, J. M., & Hall-Merenda, K. E. (1999). The ties that bind: The impact of leader-member exchange, transformational and transactional leadership, and distance on predicting follower performance. *Journal of applied psychology*, 84(5), 680.
- Khannan, M. S. A., & Haryono, H. (2015). Analisis Penerapan Lean Manufacturing untuk Menghilangkan Pemborosan di Lini Produksi PT Adi Satria Abadi. *Jurnal Rekayasa Sistem Industri*, 4(1), 47-54.
- Madaniyah, R. N., & Singgih, M. L. (2017). Minimasi waste dan lead time pada proses produksi leaf spring dengan pendekatan lean manufacturing. *Jurnal Teknik ITS*, 6(2), F303-F308.
- Misbah, A., Pratikto, P., & Widhiyanuriyawan, D. (2015). Upaya Meminimalkan Non Value Added Activities Produk Mebel Dengan Penerapan Metode Lean Manufacturing. *Journal of Engineering and Management in Industrial System*, 3(1).
- Mulyana, I. J., & Angka, P. R. (2017). Peningkatan Produktivitas Usaha Kecil Menengah (UKM) Sentra Industri Sepatu Wedoro Kabupaten Sidoarjo Jawa Timur Dengan Pendekatan Lean Production. *Integra*, 4(2).
- Rawabdeh, I. A. (2005). A model for the assessment of waste in job shop environments. *International Journal of Operations & Production Management*, 25(8), 800-822.
- Rother, M., & Shook, J. (2003). *Learning to see: value stream mapping to add value and eliminate muda*. Lean Enterprise Institute.

- Satria, T. (2018). Perancangan Lean Manufacturing dengan Menggunakan Waste Assessment Model (WAM) dan VALSAT untuk Meminimumkan Waste (Studi Kasus: PT. XYZ). *Jurnal Rekayasa Sistem Industri*, 7(1), 55-63.
- Simanjuntak, F. C., & Wicaksono, P. A. (2019). Pendekatan Lean Manufacturing pada Lini Produksi Roma Kelapa dengan Metode VALSAT pada PT. Mayora Indah Tbk. *Industrial Engineering Online Journal*, 7(4).
- Sudiro, S. (2018). Pengurangan Pemborosan pada Proses Produksi dengan Menggunakan WRM, WAQ, dan VALSAT pada Sistem Lean Manufaktur (Studi Kasus Pada Produksi Setrika Lisrik). *Teknobiz: Jurnal Ilmiah Program Studi Magister Teknik Mesin*, 8(2), 61-68.
- Tinoco, J. C. (2004). Implementation of lean manufacturing.
- Womack, J. P., & Jones, D. T. (1997). Lean thinking—banish waste and create wealth in your corporation. *Journal of the Operational Research Society*, 48(11), 1148-1148.