

BAB 5

SIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN

5.1 Simpulan

Berdasarkan hasil analisis pengujian penelitian menyimpulkan bahwa hipotesis pertama ditolak yang dimana membuktikan bahwa peranan strategi diversifikasi terbukti tidak mempunyai pengaruh terhadap kinerja perusahaan strategi diversifikasi dapat disimpulkan bahwa kinerja perusahaan yang diukur dengan ROA tidak dapat dipengaruhi oleh strategi diversifikasi yang dilakukan perusahaan dengan berbagai macam cara seperti membangun SBU maupun lainnya tidak memberikan dampak yang berpengaruh terhadap kinerja perusahaan, jika strategi diversifikasi tersebut tidak didukung dengan pengalokasian sumber daya yang dimiliki perusahaan dengan efisien dan efektif

Berdasarkan hasil analisis pengujian penelitian menyimpulkan bahwa hipotesis kedua ditolak yang dimana membuktikan bahwa peranan kompensasi direksi terbukti tidak mempunyai pengaruh terhadap kinerja perusahaan. Dikarenakan pemberian kompensasi baik besar dan kecil hanya dapat mempengaruhi motivasi direksi dengan skala yang cukup sedikit sehingga tidak dapat mempengaruhi para direksi untuk berusaha meningkatkan kinerja perusahaan lebih baik lagi.

Berdasarkan hasil analisis pengujian penelitian menyimpulkan bahwa hipotesis ketiga ditolak yang dimana membuktikan bahwa peranan manajer memiliki kepemilikan saham di perusahaan terbukti tidak mempunyai pengaruh terhadap kinerja perusahaan. Hal ini menunjukkan bahwa kepemilikan manajerial di dalam sebuah perusahaan belum menunjukkan bahwa kepemilikan manajerial dapat mempengaruhi kinerja perusahaan hal ini disebabkan juga dikarenakan jumlah persentase dari kepemilikan manajerial tidak memiliki tingkat materialitas yang cukup tinggi dengan kepemilikan saham lainnya

Berdasarkan hasil analisis pengujian penelitian menyimpulkan bahwa hipotesis keempat diterima yang dimana membuktikan bahwa besar kecilnya ukuran perusahaan akan mempengaruhi kinerja dari perusahaan tersebut. Hal ini

menunjukkan bahwa ukuran perusahaan dapat mempengaruhi kinerja perusahaan dikarenakan besar kecilnya ukuran perusahaan akan mempengaruhi kinerja perusahaan tersebut.

5.2 Keterbatasan

Beberapa keterbatasan dalam penelitian ini yaitu :

1. Variabel-variabel independen dalam penelitian hanya terdapat empat variabel yang dimana variabel-variabel tersebut strategi diversifikasi, kompensasi direksi, kepemilikan manajerial, dan ukuran perusahaan dengan variabel tersebut masih belum dapat berpengaruh terhadap variabel dependen
2. Sampel penelitian hanya menggunakan perusahaan manufaktur yang terdaftar di BEI periode 2015-2018 dengan beberapa kriteria sehingga tidak dapat menyeluruh perusahaan manufaktur yang terdapat di BEI
3. Sampel penelitian hanya menggunakan 4 tahun periode saja sehingga tidak dapat mempertunjukkan kecenderungan strategi diversifikasi dalam meningkatkan kinerja perusahaan

5.3 Saran

Berdasarkan simpulan dan keterbatasan penelitian, maka peneliti memberikan saran untuk penelitian selanjutnya yaitu :

1. Peneliti selanjutnya diharapkan menambah variabel independen baru yaitu variabel moderasi maupun intervening yang dimana variabel-variabel tersebut akan membantu dalam mempengaruhi variabel dependen.
2. Peneliti diharapkan menambahkan perusahaan manufaktur dengan perusahaan lain dalam obyek penelitian.
3. Peneliti diharapkan menambahkan lama periode dalam sampel penelitian sehingga dapat melihat kecenderungan strategi diversifikasi terhadap kinerja perusahaan

DAFTAR PUSTAKA

- Analisa, Yangs (2011). Pengaruh Ukuran Perusahaan, Leverage, Profitabilitas Dan Kebijakan Dividen Terhadap Nilai Perusahaan. (Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Diponegoro Semarang).Dapat dilihat di <http://eprints.undip.ac.id/>
- Anderson, S.P., dan de Palma, A (1992). *Discrete Choice Theory of Product Differentiation*. MIT Press, Cambridge.
- Anggasari, A.N. (2018). Pengaruh strategi diversifikasi terhadap kinerja perusahaan. (Skripsi, Program Studi Akuntansi Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya, Surabaya, Indonesia). Didapat dari <http://repository.wima.ac.id/15268/>.
- Anthony, R., dan Govindarajan, V.A. (2005). *Management Control Systems* (Edisi ke 11). New York: McGraw-Hill.
- Amyulianthy, R., dan Sari, N. (2013). Pengaruh Diversifikasi Terhadap Kinerja Perusahaan. *Binus Bussiness Review*, 4(1), 215–230.
- Apriyanti, M dan Juliarto. 2006. Analisa Hubungan Mekanisme Corporate Governance dan Indikasi Manajemen Laba. *Simposium Nasional Akuntansi VI: Surabaya* .
- Arifani, R. 2013. Pengaruh Good Corporate governance Terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan (Studi Pada Perusahaan Yang Tercatat Di Bursa Efek Indonesia). *Jurnal Universitas Brawijaya Malang*: 1-17.
- Arisadi, Y. C., dan Djazuli, A. (2011). Pengaruh Ukuran Perusahaan , Umur Perusahaan , Current Ratio , Debt to Equity Ratio dan Fixed Asset to Total Asset Ratio terhadap Kinerja Keuangan pada Perusahaan Manufaktur di Bursa Efek Indonesia. (66), 567–574.

- Azis, A. D., A. A. Hermawan, dan H. Rossieta. (2016). Dampak Strategi Diversifikasi dan Kompensasi Direksi terhadap Kinerja Perusahaan. *Simposium Nasional Akuntansi XIX : Lampung*, Agustus: 1-19.
- Barnhart, S. W., dan Rosenstein, S. (1998). Board and Firm Performance: An Empirical Analysis. *The Financial Review*
- BBC.Com (2018). Peta jalan ekonomi digital Indonesia : Jokowi tampik ratusan juta pengangguran baru. Didapat dari <https://www.bbc.com/indonesia/indonesia-43637255#orb-banner>, 06 Agustus 2019, pukul 21.41 WIB
- Brigham dan Houston. (2011). *Manajemen Keuangan Buku II*. Jakarta: Penerbit Erlangga
- Canarella, G., dan Nourayi, M. M. (2008). Executive Compensation and Firm Performance: Adjustment Dynamics, Non-linearity and Asymmetry. *Journal of Managerial and Decision Economic*, 29, 293-315.
- Chen, Shun-Yu dan Li-Ju Chen, (2011), Capital structure determinant: An empirical study in Taiwan, *African Journal of Business Management Vol. 5*(27). 10974-10983.
- Chen, H. W. (2013). Family Ties, Board Compensation, and Firm Performance. *Journal of Multinational Financial Management*, 23, 255-271.
- Chriselly, F., dan Mulyani. (2016). Kepemilikan Manajerial sebagai Pemoderasi Pengaruh Strategi Diversifikasi terhadap Kinerja Perusahaan. *Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie Jurnal*, 5(2), 169-184.
- Conyon, M. J. (2006). *Executive Compensation and Incentives*. 25–44.

- David, F. R., dan F. R. David. (2015). *Manajemen Strategik: Suatu Pendekatan Keunggulan Bersaing (edisi ke-15)*. Jakarta: Salemba Empat.
- Dewi, L. C., dan Nugrahanti, Y. W. (2014). Pengaruh Struktur Kepemilikan dan Dewan Komisaris Independen terhadap Nilai Perusahaan. *Universitas Kristen Satya Wacana Jurnal*, 18(1), 64–79.
- Fahmi. (2014). *Analisis Laporan Keuangan*. Bandung: Alfabeta.
- George, R., dan Kabir, R. (2011). Heterogeneity in business groups and the corporate diversification – firm performance relationship. *Journal of Business Research*
- Ghozali, I. (2016). *Aplikasi analisis multivariate dengan program IBM SPSS 23 (edisi ke-8)*, Semarang: Universitas Diponegoro.
- Govindarajan, V.A. (1988). Contingency Approach to Strategy Implementation at the Business-Unit Level: Integrating Administrative Mechanisms with Strategy. *Academy of Management Journal*, 828-855.
- Gitman, L. J., dan Zutter, C. J. (2012). Principles Of Managerial Finance. *In The Journal of Finance* (Vol. 17).
- Gwenda, Z., dan Juniarti. (2013). Pengaruh Penerapan Good Corporate Governance (GCG) Pada Variabel Share Ownership , Debt Ratio , dan Sektor Industri Terhadap Nilai Perusahaan. *Business Accounting Review*. Vol. 1, 137–150.
- Hamdani. (2016). *Good Corporate Governance*. Jakarta: Salemba Empat
- Harto, P. (2005). Kebijakan Diversifikasi Perusahaan dan Pengaruhnya terhadap Kinerja: Studi Empiris pada Perusahaan Publik di Indonesia. *Simposium Nasional Akuntansi VII: Solo*, 297-307

- Hit, M. A., Ireland, R. D., & Hoskisson, R. E. (2012). *Strategic Management : Competitiveness and Globalization (Concepts and Cases)*, (Edisi ke 11).USA: Stamford.
- Ihtiari, S., dan C. D. Djakman. (2013). Analisis Pengaruh Tingkat Diversifikasi Usaha terhadap Kinerja Perusahaan dengan Kepemilikan Manajerial sebagai Variabel Pemoderasi Pada Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) Periode 2008-2009. *Universitas Indonesia Jurnal*, Hal. 1-20.
- Ikatan Akuntan Indonesia. (2018). *Pernyataan standar akuntansi keuangan (revisi 2018)*. Jakarta: Ikatan Akuntan Indonesia.
- Iman (2008). Ekonomi Indonesia 2018 : dari “So Good ke So Bad”. Didapat dari <https://nasional.kompas.com/read/2008/12/29/13311589/Ekonomi.Indonesia.2008.dari.So.Good.ke.So.Bad>, 06 Agustus 2019, pukul 22.30
- Itung, S. (2018). Pengaruh strategi diversifikasi terhadap kinerja perusahaan dengan kepemilikan manajerial sebagai variabel moderasi. (Skripsi, Program Studi Akuntansi Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya, Surabaya, Indonesia). Didapat dari <http://repository.wima.ac.id/15660/>.
- Jensen, M. C., dan W. H. Meckling. (1976). Theory of the Firm: Managerial Behavior, Agency Costs and Ownership Structure. *Journal of Financial Economics*, 3(4), 305-360.
- Jogiyanto, H.M. (2007). *Metodologi penelitian bisnis salah kaprah dan pengalaman-pengalaman*. (edisi ke-1). Yogyakarta: BPF.
- Kurniasari, A. E. (2014). Pengaruh Diversifikasi Usaha terhadap Kinerja Perusahaan yang Dimoderasi oleh Kepemilikan Manajerial. *Universitas Dian Nuswantoro Jurnal*, Hal. 1-9

- Lukman, R. P. (2014). Pengaruh Strategi Diversifikasi terhadap Kinerja Perusahaan. Skripsi. (Disertasi, Program Sarjana Universitas Widyatama, Bandung, Indonesia) di dapat dari <https://repository.widyatama.ac.id/>
- Montgomery, C. A. (1994). Corporate Diversification. *Journal of Economic Perspectives*, 8(3), 163–178.
- Rangkuti, Freddy. 2014. *Analisis SWOT: Teknik Membedah Kasus Bisnis*. Jakarta. PT Gramedia Pustaka Utama
- Rani, P. (2015). Peran Kepemilikan Manajerial dalam Memoderasi Pengaruh Strategi Diversifikasi terhadap Kinerja Perusahaan. *Jurnal Akuntansi dan Keuangan*, 4(2), 162-182.
- Scott, W. R. (2015). *Financial Accounting Theory* (edisi ke-7). Toronto, Ontario: Prentice Hall.
- Septiani, A., dan Wulandari, A.N.R. (2017). Pengaruh ukuran perusahaan, profitabilitas, dan leverage terhadap sustainability disclosure. *Diponegoro Journal Of Accounting*, 6 (4), 1-8.
- Short, H. and K. Keasey. 1999. Managerial Ownership and the Performance of Firms: Evidence from the UK. *Journal of Corporate Finance*, 5. 79- 101.
- Siallagan, H., & Machfoedz, M. (2006). *Mekanisme Corporate Governance Kualitas Laba dan Nilai Perusahaan*. (61), 23–26.
- Sukirni, Dwi, (2012). Kepemilikan Manajerial, Kepemilikan Institusional, Kebijakan Dividend an Kebijakan Hutang Analisis Terhadap Nilai Perusahaan. *Accounting Analysis Journal*. 2252- 6765
- Sulastri, U. (2015). Pengaruh strategi diversifikasi terhadap kinerja keuangan perusahaan dengan struktur modal sebagai variabel intervening. (Skripsi, Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Surabaya, Surabaya, Indonesia). Didapat dari <http://jurnalmahasiswa.unesa.ac.id/>.

- Supriyadi, T. (2017). Pengaruh Mekanisme Good Corporate Governance terhadap Ketepatan Waktu Penyampaian Laporan Keuangan. (Skripsi, Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pasundan Bandung, Bandung, Indonesia). Didapat dari <http://repository.unpas.ac.id/27333/>.
- Sutedi, A. (2012). *Good Corporate Governance*. Jakarta : Sinar Grafika
- Solomon, J. (2013). *Corporate governance and accountability* (edisi ke-4). New Jersey: John Wiley dan Sons Ltd
- Theeravanich, A. (2013). Director Compensation in Emerging Markets: A Case Study of Thailand. *Journal of Economics and Business*, 70, 71-91.
- Theresia, N. (2018). Pengaruh Mekanisme Good Corporate Governance terhadap biaya ekuitas. (Skripsi, Program Studi Akuntansi Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya, Surabaya, Indonesia). Didapat dari <http://repository.wima.ac.id/13456/>
- Tjeleni, Indra E. (2013). Kepemilikan Manajerial dan Pengaruhnya Terhadap Kebijakan hutang Pada Perusahaan Manufaktur di Bursa Efek Indonesia. *Jurnal Emba*, Vol.1 No.3, 129-139.
- Villalonga, B. and R. Amit, 2006. How Do Family Ownership, Control, and Management Affect Firm Value?. *Journal of Financial Economics* 80, 385-417.
- Wahyudi, U., dan H. P. Pawestri. 2006. Implikasi Struktur Kepemilikan Terhadap Nilai Perusahaan: dengan Keputusan Keuangan sebagai Variabel Intervening. *Simposium Nasional Akuntansi IX: Padang*:
- Wisnuwardhana, A., dan Diyanty, V. (2015). Pengaruh Strategi Diversifikasi Terhadap Kinerja Perusahaan Dengan Moderasi Efektivitas Pengawasan Dewan Komisaris. *Simposium Nasional Akuntansi XVIII: Medan*
- Yuliani, Zain, D., Sudarma, M., dan Solimun. (2012). Deversification, Investment

Opportunity Set, Environmental Dynamics and Firm Value (Empirical Study of Manufacturing Sectors in Indonesia Stock Exchange). *Journal of Business and Management*, Vol. 6, 01-15.