

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1. Latar Belakang

Dalam menghadapi perkembangan dunia usaha yang semakin luas, persaingan yang semakin ketat dan semakin kompleksnya permasalahan, pimpinan perusahaan dituntut untuk dapat mengelola perusahaan agar tetap dapat mempertahankan kelangsungan hidup serta dapat bersaing di pasar. Banyak perusahaan yang berhasil maju dan berkembang baik dalam bidang perdagangan, industri maupun jasa. Kondisi yang demikian mengakibatkan semakin ketat dan semakin kompleksnya persaingan antar perusahaan terutama persaingan antar perusahaan sejenis. Hal ini menuntut pihak manajemen untuk mempunyai pengetahuan yang luas tentang pengelolaan perusahaan, termasuk didalamnya penguasaan sistem akuntansi manajemen.

Penerapan sistem akuntansi manajemen yang benar di perusahaan akan dapat mengantisipasi atau paling tidak mengurangi resiko atas kegagalan pengambilan suatu keputusan. Dalam setiap pengambilan keputusan, seorang manager suatu perusahaan harus mempunyai suatu dasar yang kuat yaitu berupa informasi. Sedangkan informasi yang dibutuhkan oleh manager tersebut adalah informasi tentang keadaan lingkungan operasional yang mempunyai beberapa faktor, salah satunya adalah budaya organisasi. Seorang manager harus memperhatikan informasi tentang budaya organisasi yang dimiliki oleh perusahaan tersebut, jika manager tersebut tidak memiliki informasi tersebut maka

keputusan yang diambil oleh manager tersebut akan mempunyai probabilitas yang semakin tinggi untuk tidak sesuai dengan sasaran yang ingin dicapai.

Budaya organisasi dalam suatu perusahaan merupakan faktor yang sangat penting dalam menunjang kinerja dari perusahaan tersebut. Karena budaya organisasi tersebut bersifat internal perusahaan yang berkaitan dengan sumber daya manusia yang dimiliki oleh perusahaan tersebut. Oleh karena itu informasi tentang budaya organisasi yang terus berkembang ini sangat dibutuhkan oleh seorang manager sebelum dia mengeluarkan suatu keputusan. Sehingga untuk memperoleh informasi yang selalu berkembang ini dibutuhkan sistem akuntansi manajemen yang tepat dan akurat sehingga mampu menyajikan informasi dengan cepat.

Berdasarkan kajian mengenai budaya perusahaan tersebut, maka sistem akuntansi manajemen mempunyai arti penting bagi manajerial yang terkait dengan pengambilan keputusan yang merupakan solusi dari berbagai permasalahan. Sedangkan untuk sistem akuntansi manajemen yang diterapkan harus terus dilakukan evaluasi, untuk memastikan bahwa sistem akuntansi manajemen yang diterapkan tersebut mampu menjawab permasalahan yang ada, sehingga mampu menjaga keberhasilan atau meningkatkan keberhasilan yang telah dicapai oleh perusahaan tersebut.

## 1.2 Pokok Bahasan

Berdasarkan latar belakang pokok bahasan yang diuraikan di atas, rumusan masalah yang diajukan adalah : "Bagaimana hubungan budaya perusahaan dengan akuntansi manajemen?"

## 1.3 Tujuan Pembahasan

Tujuan pembahasan yang ingin dicapai dalam kajian makalah ini adalah untuk mengetahui apakah budaya perusahaan mempunyai hubungan dengan akuntansi manajemen.

