

PENGARUH STRATEGI DIVERSIFIKASI
TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN:
CORPORATE GOVERNANCE
SEBAGAI VARIABEL
PEMODERASI



OLEH:
MELINA CINDRAWATI
3203015168

JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA
2018

**PENGARUH STRATEGI DIVERSIFIKASI
TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN:
CORPORATE GOVERNANCE
SEBAGAI VARIABEL
PEMODERASI**

SKRIPSI
Diajukan kepada
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi
Jurusan Akuntansi

OLEH:
MELINA CINDRAWATI
3203015168

JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA
2018

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

**PENGARUH STRATEGI DIVERSIFIKASI
TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN:
CORPORATE GOVERNANCE
SEBAGAI VARIABEL
PEMODERASI**

Oleh:
MELINA CINDRAWATI
3203015168

Telah Disetujui dan Diterima dengan Baik
untuk Diajukan Kepada Tim Penguji

Dosen Pembimbing,



Dr. Dyna Rachmawati, Ak., CA.
NIK. 321.97.0266

Tanggal: 8/19
/ 1

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh: Melina Cindrawati NRP: 3203015168

Telah diuji pada tanggal 19 Januari 2019 dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji.

Ketua Tim Penguji:



Dr. Dyna Rachmawati, Ak., CA.
NIK. 321.97.0266

Mengetahui:

Dekan,

Ketua Jurusan,



Dr. Lodovicus Lasdi, MM, Ak., CA., CPAI.
NIK. 312.99.0370



S. Patricia Febrina D, SE., MA.
NIK. 321.08.0621

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH DAN
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa Unika Widya Mandala Surabaya:

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Melina Cindrawati
NRP : 3203015168
Judul Skripsi : Pengaruh Strategi Diversifikasi Terhadap Kinerja
Perusahaan: Corporate Governance Sebagai Variabel
Pemoderasi

Menyatakan bahwa tugas akhir skripsi ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila terbukti karya ini merupakan *plagiarism*, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Saya menyetujui pula bahwa karya tulis ini dipublikasikan/ditampilkan di internet atau media lain (*digital library* Perpustakaan Unika Widya Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan Undang-undang Hak Cipta.

Demikian pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 8 Januari 2019
Yang menyatakan



Melina Cindrawati

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan kasihNya sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai syarat untuk lulus studi S1 dan mendapatkan gelar sarjana akuntansi di Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Skripsi ini tidak tersusun dengan baik tanpa bimbingan, dukungan, dan bantuan dari berbagai pihak. Penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. Lodovicus Lasdi, MM, Ak., CA., CPAI selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
2. S, Patricia Febrina D, SE., MA. selaku Ketua Jurusan Akuntansi dan Dr. Hendra Wijaya, SE., MM selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi.
3. Dr. Dyna Rachmawati, Ak., CA. selaku Dosen Pembimbing dan Dosen Wali yang telah meluangkan waktu untuk memberikan arahan, semangat dan ilmu kepada penulis selama proses masa studi dan penyelesaian skripsi.
4. Tineke Wehartaty, SE., MM selaku Dosen Koordinator Laboratorium Komputer Fakultas Bisnis yang telah memberikan saran dan semangat kepada penulis dalam penyelesaian skripsi.
5. Dr. Agnes Utari W, SE., M.Si., Ak. selaku Dosen Fakultas Bisnis yang telah membagikan ilmu, pengalaman, dan semangat kepada penulis dalam penyelesaian skripsi.
6. Segenap dosen dan staf karyawan Fakultas Bisnis yang telah memberikan ilmu dan bantuan kepada penulis selama masa studi.
7. Orang tua, adik, dan seluruh keluarga besar penulis yang telah memberikan nasehat dan dukungan kepada penulis dari awal hingga akhir penyusunan skripsi.
8. Teman-teman asisten laboratorium komputer, yaitu Kak Julina, Milka, Untari, Verdiana, dan Stefan yang telah memberikan dukungan dan panduan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi.

9. Teman-teman yang telah membimbing saat mengolah data, memberikan referensi, panduan dan saran, yaitu Michelle, Melly, Angel, Vero, Han, dan Ko Antony.
10. Teman-teman seperjuangan selama masa studi di Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya, yaitu Eva, Kezia, dan Putri yang telah saling mendukung dan berbagi suka duka bersama.
11. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan penulis satu per satu dalam kata pengantar. Penulis mengucapkan terimakasih atas dukungan dan bantuannya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat kekurangan dan keterbatasan, oleh sebab itu penulis menerima kritik dan saran yang membangun. Harapan penulis skripsi ini dapat menjadi referensi dan wawasan bagi pembaca.

Surabaya, 8 Januari 2019

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH.....	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
ABSTRAK.....	xii
ABSTRACT.....	xiii
BAB 1. PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
1.5 Sistematika Penulisan Skripsi	6
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Landasan Teori	7
2.2 Penelitian Terdahulu	15
2.3 Pengembangan Hipotesis	19
2.4 Model Penelitian	21
BAB 3. METODE PENELITIAN	
3.1 Desain Penelitian	22
3.2 Identifikasi Variabel, Definisi Operasional, dan Pengukuran Variabel	22
3.3 Jenis dan Sumber Data	25
3.4 Metode Pengumpulan Data	25
3.5 Populasi, Sampel, dan Teknik Penyampelan	25
3.6 Analisis Data	25
3.7 Robustness Test	28
BAB 4. ANALISIS DAN PEMBAHASAN	
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	30
4.2 Deskriptif Data	31
4.3 Hasil Analisis Data	37
4.4 Pembahasan	45
4.5 Hasil Pengujian <i>Robustness Test</i>	47
4.6 Pembahasan Pengujian <i>Robustness Test</i>	60

BAB 5. SIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN	
5.1 Simpulan	62
5.2 Keterbatasan	63
5.3 Saran	63

DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Ringkasan Penelitian Terdahulu	17
Tabel 4.1. Kriteria Pemilihan Sampel Penelitian	30
Tabel 4.2. Statistik Deskriptif (Diversifikasi Usaha)	31
Tabel 4.3. Statistik Deskriptif (Diversifikasi Geografis)	34
Tabel 4.4. Hasil Uji Normalitas	37
Tabel 4.5. Hasil Uji Heteroskedastisitas	38
Tabel 4.6. Hasil Uji Multikolonieritas	39
Tabel 4.7. Hasil Uji Kelayakan Model	39
Tabel 4.8. Hasil Uji Hipotesis (Persamaan 1, Diversifikasi Usaha)	41
Tabel 4.9. Hasil Uji Hipotesis (Persamaan 2, Diversifikasi Usaha)	41
Tabel 4.10. Hasil Uji Hipotesis (Persamaan 1, Diversifikasi Geografis)	43
Tabel 4.11. Hasil Uji Hipotesis (Persamaan 2, Diversifikasi Geografis)	43
Tabel 4.12. Statistik Deskriptif (Diversifikasi Usaha) – <i>Robustness Test</i>	47
Tabel 4.13. Statistik Deskriptif (Diversifikasi Geografis) – <i>Robustness Test</i>	50
Tabel 4.14. Hasil Uji Normalitas (<i>Robustness Test</i>).....	53
Tabel 4.15. Hasil Uji Heteroskedastisitas (<i>Robustness Test</i>).....	54
Tabel 4.16. Hasil Uji Multikolonieritas (<i>Robustness Test</i>).....	54
Tabel 4.17. Hasil Uji Kelayakan Model (<i>Robustness Test</i>).....	55
Tabel 4.18. Hasil Uji Hipotesis (Persamaan 1, Diversifikasi Usaha) – <i>Robustness Test</i>	56
Tabel 4.19. Hasil Uji Hipotesis (Persamaan 2, Diversifikasi Usaha) – <i>Robustness Test</i>	56
Tabel 4.20. Hasil Uji Hipotesis (Persamaan 1, Diversifikasi Geografis) – <i>Robustness Test</i>	58
Tabel 4.21. Hasil Uji Hipotesis (Persamaan 2, Diversifikasi Geografis) – <i>Robustness Test</i>	58

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. Model Penelitian	21

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Daftar Perusahaan Sampel
- Lampiran 2. Statistik Deskriptif (Diversifikasi Segmen Usaha)
- Lampiran 3. Statistik Deskriptif (Diversifikasi Segmen Geografis)
- Lampiran 4. Uji Normalitas
- Lampiran 5. Uji Heteroskedastisitas
- Lampiran 6. Uji Multikolonieritas
- Lampiran 7. Uji Kelayakan Model
- Lampiran 8. Uji Hipotesis
- Lampiran 9. Statistik Deskriptif (Diversifikasi Segmen Usaha) – *Robustness Test*
- Lampiran 10. Statistik Deskriptif (Diversifikasi Segmen Geografis) – *Robustness Test*
- Lampiran 11. Uji Normalitas (*Robustness Test*)
- Lampiran 12. Uji Heteroskedastisitas (*Robustness Test*)
- Lampiran 13. Uji Multikolonieritas (*Robustness Test*)
- Lampiran 14. Uji Kelayakan Model (*Robustness Test*)
- Lampiran 15. Uji Hipotesis (*Robustness Test*)

ABSTRAK

Strategi diversifikasi pada level korporat digunakan untuk menambah keunggulan kompetitif. Strategi diversifikasi digunakan untuk menghindari resiko, karena perusahaan dapat mentransfer keahlian dan sumber daya dari satu segmen bisnis ke segmen bisnis lain. Strategi diversifikasi juga dapat meningkatkan resiko, karena keragaman jenis usaha meningkatkan keluasan manajemen. Resiko yang ditimbulkan akan berpengaruh terhadap kinerja perusahaan, oleh karena itu dibutuhkan adanya *corporate governance* untuk mengurangi tindakan opportunistik dari manajemen akibat meningkatnya keluasan. Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh strategi diversifikasi terhadap kinerja perusahaan dengan *corporate governance* sebagai variabel pemoderasi.

Penelitian ini menggunakan obyek perusahaan yang terdaftar di BEI dan mengikuti program pemeringkatan CGPI pada tahun 2011-2016. Perusahaan memiliki CGPI index yang digunakan untuk mengukur variabel pemoderasi *corporate governance*. Variabel independen adalah strategi diversifikasi yang diukur menggunakan *Herfindahl Index*. Variabel kontrol yang digunakan adalah ukuran perusahaan (*size*), *debt to equity ratio*, dan *growth*. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis regresi linear berganda.

Hasil penelitian menunjukkan strategi diversifikasi tidak berpengaruh terhadap kinerja perusahaan. Hal ini menunjukkan level korporasi yang terlalu luas membuat strategi diversifikasi tidak berpengaruh terhadap kinerja perusahaan secara keseluruhan. *Corporate governance* tidak berpengaruh dalam memoderasi strategi diversifikasi terhadap kinerja perusahaan. Hal ini dapat disebabkan ukuran index CGPI yang menggunakan *self assessment*, sehingga CGPI bukan pengukuran yang tepat untuk mengukur *corporate governance*.

Kata Kunci: strategi diversifikasi, kinerja perusahaan, corporate governance, CGPI

ABSTRACT

Diversification strategy at the corporate level are used to add competitive advantage. Diversification strategy are used to avoid risk, because companies can transfer expertise and resources from one business segment to another business segment. Diversification strategy can also increase risk, because the diversity of business types increases the breadth of management. The risk posed will affect the company's performance, therefore corporate governance is needed to reduce opportunistic actions from management due to increasing breadth. This study aims to examine the effect of diversification strategy on company performance with corporate governance as a moderating variable.

This research uses company objects listed on the IDX and follows the CGPI rating program in 2011-2016. The company has a CGPI index that is used to measure moderating corporate governance variables. The independent variable is the diversification strategy measured using the Herfindahl Index. The control variables used are size, debt to equity ratio, and growth. The data analysis technique used is multiple linear regression analysis.

The results of the study show that diversification strategy has no effect on company performance. This shows that the level of the corporation that is too broad makes diversification strategy not affect the overall performance of the company. Corporate governance has no effect in moderating the diversification strategy towards company performance. This can be due to the size of the CGPI index that uses self-assumption, so CGPI is not the right measurement for measuring corporate governance.

Keywords: diversification strategy, company performance, corporate governance, CGPI