

**PENGARUH *PERCEIVED RISK* PADA *WORD OF MOUTH* DIMEDIASI OLEH *FUNCTIONAL VALUE, SOCIAL VALUE* DAN *EMOTIONAL VALUE* PADA TOKO ONLINE ZALORA DI SURABAYA**

**TESIS**



**Disusun oleh :**  
**Kristalia Indah Cahaya, S.T**  
**8112.415.009**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2018**

**PENGARUH *PERCEIVED RISK* PADA *WORD OF MOUTH* DIMEDIASI OLEH *FUNCTIONAL VALUE, SOCIAL VALUE* DAN *EMOTIONAL VALUE* PADA TOKO ONLINE ZALORA DI SURABAYA**

**TESIS**

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat guna  
memperoleh gelar sarjana S-2 Magister Manajemen  
Program Studi Magister Manajemen  
Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya



**Disusun oleh :**  
**Kristalia Indah Cahaya, S.T**  
**8112.415.009**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2018**

## **Persetujuan Dosen Pembimbing**

Tesis berjudul “Pengaruh *Perceived Risk* pada *Word Of Mouth* Dimediasi oleh *Functional Value*, *Social Value* dan *Emotional Value* Pada Konsumen Toko Online Zalora Di Surabaya” yang ditulis dan diajukan oleh Kristalia Indah Cahaya, S.T (8112415009) telah disetujui untuk diuji.

Surabaya, 31 Januari 2018



**Dr. Diyah Tulipa SE, MM**  
**Pembimbing Tesis**

## Pengesahan Tim Penguji

Tesis berjudul “Pengaruh *Perceived Risk* pada *Word Of Mouth* Dimediasi oleh *Functional Value*, *Social Value* dan *Emotional Value* Pada Toko Online Zalora Di Surabaya” yang ditulis dan diajukan oleh Kristalia Indah Cahaya, S.T (8112415009) telah diuji dan dinilai oleh Tim Penguji Sekolah Pascasarjana Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya

Pada tanggal 31 Januari 2018

Tim Penguji

Ketua

Prof. Drs.Ec. V. Henky Supit, Ak., CA.

Sekretaris

Anggota

Dr. Diyah Tulipa SE, MM

Dr. Christina Esti Susanti MM.,  
CPM (AP)



Prof. Dr. J. S. Ami Soewandi., Apt

## Pernyataan Keaslian Tulisan

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini adalah tulisan saya sendiri, dan tidak ada gagasan atau karya ilmiah siapa pun yang saya ambil secara tidak jujur. Bahwa semua gagasan dan karya ilmiah yang saya kutip telah saya lakukan sejalan dengan etika dan kaidah penulisan ilmiah.

Surabaya, 31 Januari 2018



(Kristalia Indah Cahaya, S.T 8112415009)

## **Pernyataan Keaslian Dan Persetujuan Publikasi Karya Ilmiah**

**Saya yang bertanda tangan di bawah ini:**

**Nama : Kristalia Indah Cahaya, S.T.**

**NRP : 8112415009**

**Judul : PENGARUH *PERCEIVED RISK* PADA  
*WORD OF MOUTH* DIMEDIASI OLEH *FUNCTIONAL  
VALUE, SOCIAL VALUE DAN EMOTIONAL VALUE*  
PADA TOKO ONLINE ZALORA DI SURABAYA**

**Menyatakan bahwa Tesis ini adalah ASLI karya tulisan saya. Apabila karya ilmiah ini merupakan hasil plagiarism, saya bersedia menerima sanksi yang diberikan oleh Pascasarjana Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.**

**Saya menyetujui pula bahwa karya tulisan ini dapat dipublikasikan / ditampilkan di internet atau media lain (Digital Library Perpustakaan Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sesuai dengan Hak Cipta.**

**Demikian pernyataan keaslian Tesis ini dan persetujuan publikasi karya ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.**

**Surabaya, 31 Januari 2018**



**(Kristalia Indah Cahaya, S.T 8112415009)**

## KATA PENGANTAR

Segala Puji dan syukur Kepada Tuhan Yesus Kristus atas inspirasi dan hikmat yang diberikan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul “Pengaruh *Perceived Risk* pada *Word of Mouth* Dimediasi oleh *Functional Value, Social Value*, dan *Emotional Value* pada Toko Online Zalora di Surabaya” yang diajukan sebagai syarat kelulusan Program Pascasarjana, Program Studi Magister Manajemen Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

Pada Kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses pembuatan Tesis ini, yaitu kepada:

1. Prof. Dr. J. S. Ami Soewandi., Apt selaku Direktur Program Pasca Sarjana.
2. Dr. Christina Esti Susanti, MM., CPM (AP). selaku kepala Program Pascasarjana Magister Manajemen.
3. Dr. Diyah Tulipa, MM. selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu, memberikan masukan akademis serta dukungan moral dalam penyusunan naskah tesis ini.
4. Suami penulis, Ekles Amrian Rosady yang selalu memberikan dorongan dan semangat untuk menyelesaikan tesis ini.

5. Drs. Teguh Setia Budi, MM alias Papa yang menjadi panutan penulis untuk mengejar ilmu setinggi-tingginya dengan tetap menjaga hati tetap rendah.
6. Mama, Papa dan Mama mertua, Yuda Wibawa, Abang Arif, Kak Sifra dan Verti yang selalu memberi dukungan.
7. Sahabat – sahabat penulis TEWEH: Cassia, Stella, Sarah, Yefta, Deni, Beza, Matthew, William, Margo, dan Kevin.
8. Rekan Magister Manajemen Widya Mandala angkatan 2015.

Akhir kata penulis mohon maaf atas kekurangan dalam penulisan tesis ini dan Penulis dengan senang hati menerima saran dan kritik yang membangun dari pembaca. Terima kasih, Tuhan memberkati.

Surabaya, 31 Januari 2018

Kristalia Indah Cahaya, S.T.

## DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul .....	i
Halaman Sampul Depan .....	ii
Halaman Persetujuan .....	iii
Halaman Pengesahan Tulisan .....	iv
Pernyataan Keaslian Tulisan .....	v
Kata Pengantar .....	vi
Abstrak .....	vii
Abstract .....	ix
Daftar Isi .....	xi
Daftar Tabel .....	xvi
Daftar Gambar .....	xviii
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	13
1.3 Tujuan Penelitian .....	15
1.4 Manfaat Penelitian .....	16
1.5 Sistematika Penulisan .....	17
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA .....	18
2.1 Penelitian Terdahulu .....	18
2.2 Landasan Teori .....	23

2.2.1	<i>Word of Mouth</i> .....	23
2.2.2	<i>Perceived Risk</i> .....	26
2.2.3	<i>Perceived Value</i> .....	30
	2.2.3.1 <i>Functional Value</i> .....	31
	2.2.3.2 <i>Social Value</i> .....	32
	2.2.3.3 <i>Emotional Value</i> .....	34
2.3	Hubungan Antar Variabel .....	36
2.3.1	Pengaruh <i>Perceived Risk</i> terhadap <i>Perceived Value</i> (Functional, Social, Emotional) .....	36
2.3.2	Pengaruh <i>Perceived Value</i> terhadap WOM ..	37
	2.3.2.1 Hubungan antara <i>Functional Value</i> dan WOM .....	38
	2.3.2.2 Hubungan antara <i>Social Value</i> dan WOM .....	39
	2.3.2.3 Hubungan antara <i>Emotional Value</i> dan WOM .....	40
2.4	Model Penelitian .....	41
2.5	Hipotesis .....	42
BAB 3 METODE PENELITIAN	.....	44
3.1	Rancangan Penelitian .....	44
3.2	Populasi dan Sampel .....	44
	3.2.1 Populasi .....	44
	3.2.2 Sampel .....	45
3.3	Variabel Penelitian .....	47

3.4	Definisi Operasional dan Indikator Variabel .....	48
3.4.1	Definisi Operasional <i>Perceived Risk</i> .....	48
3.4.2	Definisi Operasional <i>Functional Value</i> .....	49
3.4.3	Definisi Operasional <i>Social Value</i> .....	50
3.4.4	Definisi Operasional <i>Emotional Value</i> .....	51
3.4.5	Definisi Operasional <i>Word of Mouth</i> .....	51
3.5	Instrumen Penelitian .....	52
3.6	Uji Validitas dan Reliabilitas .....	53
3.6.1	Uji Validitas .....	53
3.6.2	Uji Reliabilitas .....	54
3.7	Metode Pengumpulan Data .....	55
3.8	Teknik Analisis Data .....	56
BAB 4 ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....		69
4.1	Karakteristik Responden .....	69
4.1.1	Jenis Kelamin .....	69
4.1.2	Umur .....	70
4.1.3	Pekerjaan .....	71
4.1.4	Pendapatan per Bulan .....	72
4.1.5	Frekuensi Membeli .....	73
4.2	Statistik Deskriptif Variabel Penelitian .....	74
4.2.1	Statistik Deskriptif <i>Perceived Risk</i> .....	75
4.2.2	Statistik Deskriptif <i>Functional Value</i> .....	77

4.2.3	Statistik Deskriptif <i>Social Value</i> .....	78
4.2.4	Statistik Deskriptif <i>Emotional Value</i> .....	80
4.2.5	Statistik Deskriptif <i>Word of Mouth</i> .....	81
4.3	Uji Validitas dan Reliabilitas .....	83
4.3.1	Uji Validitas .....	83
4.3.2	Uji Reliabilitas .....	86
4.3.3	Uji Normalitas Multivariat .....	88
4.4	Model Struktural .....	90
4.5	<i>Direct Effect, Indirect Effect, dan Total Effect</i> .....	92
4.6	Uji Hipotesis .....	93
4.7	Pembahasan .....	98
4.7.1	Pengaruh <i>Perceived Risk</i> terhadap <i>Functional Value</i> .....	98
4.7.2	Pengaruh <i>Perceived Risk</i> terhadap <i>Social Value</i> .....	99
4.7.3	Pengaruh <i>Perceived Risk</i> terhadap <i>Emotional Value</i> .....	100
4.7.4	Pengaruh <i>Functional Value</i> terhadap <i>Word of Mouth</i> .....	100
4.7.5	Pengaruh <i>Social Value</i> terhadap <i>Word of Mouth</i> .....	101
4.7.6	Pengaruh <i>Emotional Value</i> terhadap <i>Word of Mouth</i> .....	102
4.7.7	Pengaruh <i>Perceived Risk</i> terhadap <i>Word of Mouth</i> melalui <i>Functional Value</i> .....	103

4.7.8 Pengaruh <i>Perceived Risk</i> terhadap <i>Word of Mouth</i> melalui <i>Social Value</i> .....	104
4.7.9 Pengaruh <i>Perceived Risk</i> terhadap <i>Word of Mouth</i> melalui <i>Emotional Value</i> .....	104
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN .....	106
5.1 Kesimpulan .....	106
5.2 Saran .....	108
Daftar Pustaka .....	109

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1	Perbedaan Penelitian Terdahulu dan Penelitian Sekarang ..... 22
Tabel 3.1	Kriteria <i>Goodness of Fit Index</i> ..... 67
Tabel 4.1	Jenis Kelamin Responden ..... 69
Tabel 4.2	Umur Responden ..... 70
Tabel 4.3	Pekerjaan ..... 71
Tabel 4.4	Pendapatan per Bulan ..... 72
Tabel 4.5	Frekuensi Membeli ..... 73
Tabel 4.6	Kriteria Rata-rata skor Jawaban Responden.. 74
Tabel 4.7	Deskripsi <i>Perceived Risk</i> ..... 75
Tabel 4.8	Deskripsi <i>Functional Value</i> ..... 77
Tabel 4.9	Deskripsi <i>Social Value</i> ..... 79
Tabel 4.10	Deskripsi <i>Emotional Value</i> ..... 80
Tabel 4.11	Deskripsi <i>Word of Mouth</i> ..... 82
Tabel 4.12	Uji Validitas Variabel <i>Perceived Risk</i> ..... 84
Tabel 4.13	Uji Validitas Variabel <i>Functional Value</i> ..... 84
Tabel 4.14	Uji Validitas Variabel <i>Social Value</i> ..... 85
Tabel 4.15	Uji Validitas Variabel <i>Emotional Value</i> ..... 85
Tabel 4.16	Uji Validitas Variabel <i>Word of Mouth</i> ..... 86
Tabel 4.17	Uji Reliabilitas ..... 87

Tabel 4.18	Uji Normalitas Multivariat .....	88
Tabel 4.19	Uji <i>Goodness of Fit Index</i> .....	91
Tabel 4.20	<i>Direct Effect, Indirect Effect dan Total Effect</i>	92
Tabel 4.21	Uji Hipotesis .....	94

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 1.1 Persentase Aktivitas Online di Indonesia .....	3
Gambar 1.2 Persentase Barang yang Paling Banyak Dibeli di Toko Online .....	4
Gambar 1.3 Empat Foto dari Empat Belas Contoh Artikel Risiko Belanja Online .....	10
Gambar 2.1 Pengaruh PR pada PV menurut Mark Lindwall .....	36
Gambar 2.2 Model Penelitian .....	41
Gambar 3.1 Diagram Analisis Jalur .....	47
Gambar 4.1 Path Diagram .....	90

PENGARUH *PERCEIVED RISK* PADA *WORD OF MOUTH*  
DIMEDIASI OLEH *FUNCTIONAL VALUE,*  
*SOCIAL VALUE* DAN *EMOTIONAL VALUE*  
PADA TOKO ONLINE ZALORA DI SURABAYA

## ABSTRAK

Ketatnya persaingan di industri *fashion* seiring dengan teknologi informasi yang semakin berkembang dan mengubah pola belanja konsumen yang semula konvensional menjadi digital. Semakin banyak bermunculan toko online yang ada, semakin kuat pula persaingan pasar yang tercipta. Perusahaan yang ingin tetap eksis perlu melakukan pemasaran yang baik dengan menggunakan media pemasaran yang kuat. Salah satu media pemasaran yang memiliki kekuatan besar dari waktu ke waktu adalah *Word of Mouth* (WOM). Aktivitas belanja online tidak dapat lepas dari faktor risiko yang menjadi konsekuensi konsumen dalam melakukan transaksi online.

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi pengaruh dari *Perceived Risk* pada *Word of Mouth* melalui *Perceived Value*, yang dibagi menjadi tiga kategori *Functional Value*, *Social Value*, dan *Emotional Value*. Sampel yang digunakan dalam penelitian ini sebanyak 140 responden yang semuanya merupakan konsumen toko online Zalora yang pernah menggunakan layanan Zalora sebanyak minimal dua kali dan berdomisili di kota Surabaya.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa *Perceived Risk* memiliki pengaruh yang signifikan pada *Functional Value*,

*Social Value*, dan *Emotional Value*. Sedangkan *Social Value* dan *Emotional Value* memiliki pengaruh yang signifikan terhadap WOM. Di sisi lain *Functional Value* memiliki pengaruh pada WOM namun tidak signifikan. Beberapa temuan dari penelitian ini memperkuat argumen dari peneliti terdahulu, tetapi juga terdapat pula temuan yang berbeda. Perbedaan ini dapat disebabkan oleh adanya perbedaan objek penelitian serta karakteristik responden yang digunakan.

**Kata kunci:**

*Word of Mouth, Perceived Value, Functional Value, Social Value, Emotional Value, Perceived Risk*

THE MEDIATING ROLE OF FUNCTIONAL VALUE,  
SOCIAL VALUE, AND EMOTIONAL VALUE IN THE  
EFFECT OF PERCEIVED RISK ON WORD OF MOUTH  
ZALORA ONLINE SHOP IN SURABAYA

**ABSTRACT**

The strict competition in fashion industry along with technology that grow have changed consumer shopping pattern from conventional into digital shopping. The more emerging e-commerce that exist the stronger competition is created. Online shopping activities are closely related to risk. Companies that want to have strong position in market should use an effective marketing strategy. Word of Mouth is one of the strongest marketing strategy.

The aim of this study is to examine the mediating role of Perceived Values in the effect of Perceived Risk on Word of Mouth. Perceived Value is divided into three Values: Functional Value, Social Value, and Emotional Value. This study used as many as 140 respondents who are all Zalora's consumer in Surabaya that used Zalora service at least twice.

Based on the results of hypothesis testing found, there is significant influence of Perceived Risk on Functional Value, Social Value, and Emotional Value. Furthermore, there is significant effect of Social Value and Emotional Value on Word of Mouth. In other hand Functional Value has no significant effect on Word of Mouth. Several findings from this study reinforce the arguments of previous researchers, but there are

also different findings. This difference can be caused by object and respondents characteristics that used.

**Keywords:**

Word of Mouth, Perceived Value, Functional Value, Social Value, Emotional Value, Perceived Risk