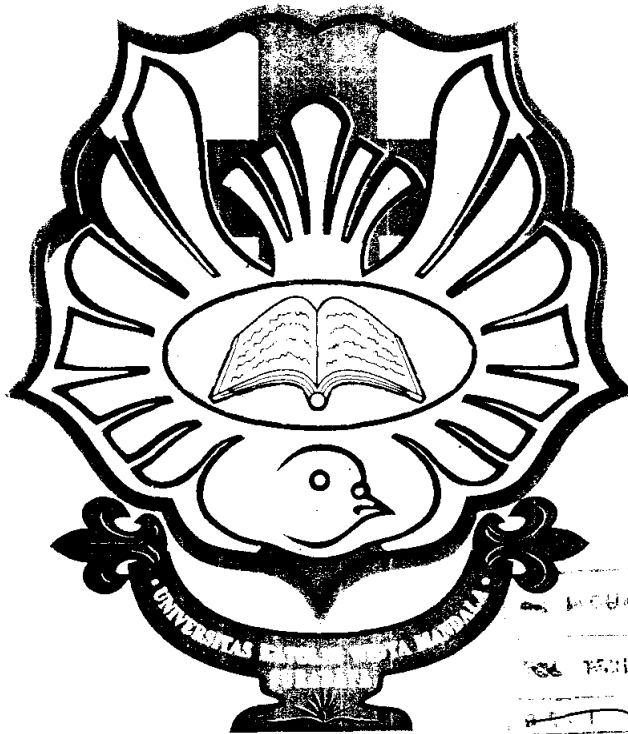


ANALISIS VARIAN PADA BIAYA PROYEK
PT. CATALYST NETWORK INDONESIA



No. BUKU	1231/13
Tgl. BUKU	13-3-2013
No. BUKU	FB-a
	Sup
	a
KEM. KE	

Oleh :

TIFFANY SUPRIONO

3203005158

JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA

2009

**ANALISIS VARIAN PADA BIAYA PROYEK
PT. CATALYST NETWORK INDONESIA**

Laporan Tugas Akhir Magang
Diajukan kepada
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Jurusan Akuntansi

OLEH:

TIFFANY SUPRIONO

3203005158

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA**

2009

HALAMAN PERSETUJUAN

LAPORAN TUGAS AKHIR MAGANG

Oleh:
TIFFANY SUPRIONO
3203005158

Telah Disetujui dan Diterima untuk Diajukan
Kepada Tim Penguji

Dosen Pembimbing,



Jesica Handoko, SE., M.Si., Ak
Tanggal : 10 Juli 2009

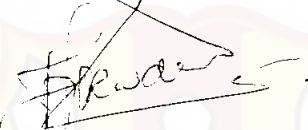
HALAMAN PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir Magang yang ditulis oleh Tiffany Supriono

NRP: 3203005158

Telah diuji pada tanggal 1 Agustus 2009 dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji

Ketua Tim Penguji:

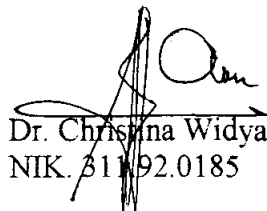


B. Diana Nugraheni, SE., M.Si., QIA

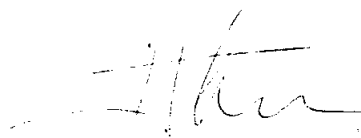
Mengetahui:

Dekan,

Ketua Jurusan,



Dr. Christina Widya Utami, MM
NIK. 311.92.0185



Yohanes Harimurti, SE., M.Si., Ak
NIK. 321.99.0392

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Tiffany Supriono

NRP : 3203005158

Judul Magang : Analisis Varian Pada Biaya Proyek PT. Catalyst Network Indonesia

Menyatakan bahwa tugas akhir magang ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila terbukti karya ini merupakan plagiarisme, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

Surabaya, 23 Juli 2009

Yang menyatakan,



(.....Tiffany Supriono.....)

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus yang selalu memberikan cinta kasih, anugerah, kesehatan, keselamatan dan berkat yang terus menerus, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tugas akhir magang ini dengan baik. Maksud dan tujuan tugas akhir magang ini adalah untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

Dalam penyelesaian penulisan tugas akhir magang ini, penulis telah berusaha dengan sebaik mungkin. Penulis juga menyadari akan terbatasnya waktu, kemampuan, serta pengalaman yang dimiliki. Oleh karena itu, penulis bersedia menerima kritik dan saran yang sangat bermanfaat dalam penyempurnaan tugas akhir magang ini.

Pada kesempatan ini penulis hendak menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Christina Widya Utami, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi, Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
2. Bapak Yohanes Harimurti, SE., M.Si., Ak selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi, Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
3. Ibu Jesica Handoko, SE., M.Si., Ak selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga, dan pikirannya untuk membimbing penulisan tugas akhir magang.

4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Unika Widya Mandala Surabaya yang telah mendidik dan membimbing penulis selama mengikuti kuliah.
5. Pihak-pihak perusahaan PT. CNI yang telah membantu memberi ijin sebagai tempat magang dan membantu pengadaan data-data untuk diolah.
6. Papa, Mama, Koko dan Titi tercinta yang selalu mendoakan serta selalu memberikan dukungan dan perhatian kepada penulis.
7. Teman-teman penulis terutama Ester Metania Tedjamihardja yang selalu bersama-sama dalam suka dan duka menjalani dari awal kuliah, menjadi partner magang penulis sampai dengan akhir kuliah dan tersusunnya laporan magang ini.
8. Teman-teman semasa SMA terutama Jenny Setiawan, Enny Setiono, Lie Christine Yogawati yang selalu mendoakan serta selalu memberikan dukungan dan perhatian kepada penulis.
9. Teman-teman kerja penulis di PT. Bizparts Indonesia yang selalu mendorong penulis untuk segera menyelesaikan tugas akhir magang ini.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa tugas akhir magang ini belum sempurna dengan segala keterbatasan maka kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak sangat diharapkan. Semoga penulisan tugas akhir magang memberikan manfaat dan kebaikan bagi semua pihak.

Surabaya, Juli 2009

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
ABSTRAK	xi
BAB1. PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Pokok Bahasan	3
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
1.5 Ruang Lingkup	5
1.6 Sistematika Penulisan	5
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Landasan Teori	7
2.1.1 Proyek	7
2.1.2 Anggaran	9

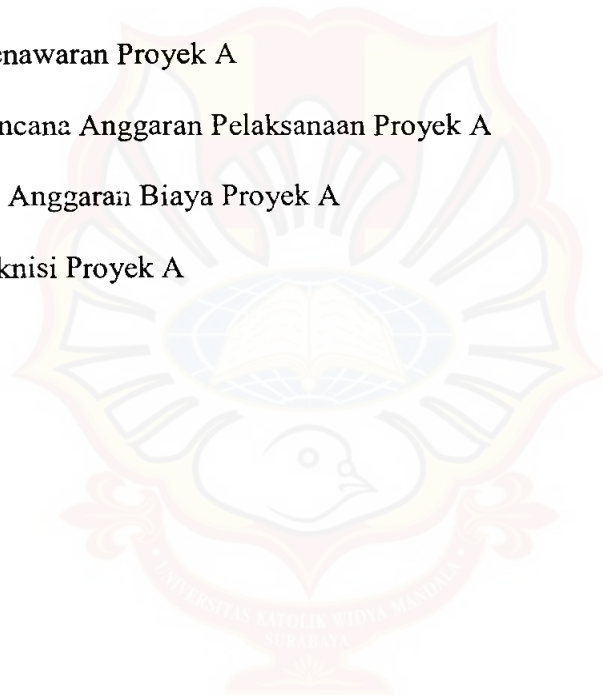
2.1.3 Anggaran Biaya Proyek	15
2.1.4 Pengendalian	19
2.1.5 Pengendalian untuk Anggaran Biaya Proyek	21
2.2 Model Analisis	24
BAB 3. HASIL ORIENTASI TUGAS AKHIR MAGANG	
3.1 Gambaran Umum	26
3.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan	26
3.1.2 Struktur Organisasi	27
3.2 Jadwal Pelaksanaan	31
3.3 Ikhtisar Kegiatan	33
3.4 Hasil atau Temuan	35
BAB 4. ANALISIS DAN PEMBAHASAN	
4.1 Identifikasi Hasil atau Temuan	37
4.2 Analisis dan Pembahasan	39
BAB 5. PENUTUP	
5.1 Implikasi	58
5.2 Saran	59
DAFTAR PUSTAKA	60
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1. Data-data Proyek	38
Tabel 4.2. Harga Penawaran Proyek B	41
Tabel 4.3. Rincian Harga Penawaran Proyek B	42
Tabel 4.4. Form Rencana Anggaran Pelaksanaan Proyek B	44
Tabel 4.5. Realisasi Anggaran Proyek B	45
Tabel 4.6. Varians Anggaran Biaya Proyek B (<i>Main Materials</i>)	48
Tabel 4.7. Varians Anggaran Biaya Proyek B (<i>Supporting Materilas</i>)	49
Tabel 4.8. Varians Anggaran Biaya Proyek B (<i>Installation Cost</i>)	51
Tabel 4.9. Upah Teknisi untuk Proyek B	51
Tabel 4.10. Perbandingan Varians untuk Proyek A, B dan C	53
Tabel 4.11. Dampak Realisasi Anggaran terhadap Laba Perusahaan	56

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Harga Penawaran Proyek C
- Lampiran 2. Form Rencana Anggaran Pelaksanaan Proyek C
- Lampiran 3. Realisasi Anggaran Biaya Proyek C
- Lampiran 4. Upah Teknisi Proyek C
- Lampiran 5. Harga Penawaran Proyek A
- Lampiran 6. Form Rencana Anggaran Pelaksanaan Proyek A
- Lampiran 7. Realisasi Anggaran Biaya Proyek A
- Lampiran 8. Upah Teknisi Proyek A



ABSTRAK

Dalam menghadapi kondisi perekonomian negara yang semakin maju dan berkembang, maka banyaklah pula perusahaan yang berdiri untuk menghadapi persaingan yang semakin ketat. Setiap perusahaan harus dapat mempertahankan kedudukannya masing-masing dalam melawan ancaman dari perusahaan pesaing serta dalam menghadapi resiko yang cukup tinggi yang senantiasa sering dihadapi oleh perusahaan jasa.

PT. CNI di Surabaya yang bergerak di bidang jasa pemasangan instalasi kabel mempunyai beberapa kelemahan mendasar yang terletak pada anggaran biaya proyek terutama pada bagian perencanaan serta yang pada akhirnya akibatnya berpengaruh terhadap pengendalian biaya proyek tersebut yang dapat menimbulkan pengeluaran biaya yang melebihi dari anggaran yang telah dibuat dan disepakati bersama.

Implikasi atas kelemahan yang terletak pada pengendalian anggaran biaya proyek adalah kemungkinan terjadinya biaya yang *overload* yang mungkin telah menyalahi peraturan perusahaan tentang dibuatnya suatu anggaran biaya dasar untuk suatu proyek yang dikerjakan. Perusahaan harus dapat mengontrol dan mengendalikan biaya yang telah dianggarkan dengan cara memantau lebih cermat dan ketat pada setiap proyek yang dikerjakan, menerjunkan seorang mandor yang dapat menggantikan posisi manajer proyek di lapangan sekaligus sebagai pengawas jalannya kegiatan proyek dan melaporkan apa saja yang telah terjadi di dalam proyek bersangkutan.