

BAB 4

SIMPULAN

Pengimplementasian *Activity Based Costing (ABC) Systems* dan *Time and Motion Study* dapat mempengaruhi kinerja perusahaan. Kinerja perusahaan akan meningkat, jika perusahaan memperhatikan faktor kesuksesan implementasi sistem ABC. Faktor kesuksesan implementasi yang dimaksud adalah dukungan teknologi informasi (TI), kerja tim, mekanisme kontrol dan pengukuran kinerja yang tepat perlu dipenuhi. Tanpa ketiga faktor tersebut pengimplementasian sistem ABC tidak dapat meningkatkan kinerja perusahaan.

Meskipun penggunaan sistem ABC terbukti dapat meningkatkan kinerja perusahaan, ada juga perusahaan yang kurang minat untuk mengimplementasikan sistem ABC. Beberapa praktisi menganggap penggunaan sistem ABC tidak memberikan perubahan yang signifikan dibandingkan dengan sistem yang lama. Pertimbangan aspek budaya, aspek politik, aspek keuangan membuat sistem ABC sulit untuk diterapkan. Para praktisi mengalami kesulitan pengukuran *Time and Motion Study*. Oleh sebab itu sebelum memutuskan untuk menerapkan sistem ABC, langkah awal yang harus dilakukan oleh perusahaan adalah melakukan pertimbangan, studi kelayakan yang matang dan kesiapan dari seluruh level manajemen. Kondisi *conventional wisdom* perlu dijadikan bahan pertimbangan perusahaan sebelum mengimplementasikan sistem ini. Meskipun perusahaan di Indonesia tidak cocok dengan *conventional wisdom*, tidak menutup kemungkinan di waktu yang akan datang perusahaan di Indonesia sesuai dengan kondisi

conventional wisdom. Buktinya perusahaan di Indonesia sudah banyak yang menggunakan teknologi informasi, mempunyai variasi produk. Selanjutnya perusahaan harus memiliki dukungan teknologi informasi (TI), kerja tim, mekanisme kontrol dan pengukuran kinerja yang tepat perlu dipenuhi. Apabila berjalan dengan baik pengimplementasian sistem ABC dapat meningkatkan kinerja perusahaan.



DAFTAR KEPUSTAKAAN

- Adi, P.H., 2005, **Implementasi Activity Based Costing Terhadap Kinerja Perusahaan**, *Jurnal Ekonomi dan Bisnis*, Vol. XI, No. 2, Maret: 101-118.
- Basuki, 2001, **Sistem ABC: Apakah Manfaatnya Relevan?**, *Majalah Ekonomi*, Tahun XI No.3, Desember.
- Blocher, E.J., K.H Chen., dan T.W. Lin, 1999, **Manajemen Biaya: Dengan Tekanan Strategik**, Terjemahan oleh Ambarriani, S. A., 2000, Jakarta, Salemba Empat.
- Ciptani, M.K., **Peningkatan Produktivitas dan Efisiensi Biaya Melalui Integrasi Time & Motion Study dan Activity-Based Costing**, *Jurnal Akuntansi dan Keuangan*, Vol. 3, No. 1, Mei: 30-50.
- Gasperz, V., 2000, **Manajemen Produktivitas Total, Strategi Peningkatan Produktivitas Bisnis Global**, Cetakan kedua, Jakarta, PT Gramedia Pustaka Utama.
- Supriyono, 1999, **Manajemen Biaya, Suatu Reformasi Pengelolaan Bisnis**, Edisi Pertama, Yogyakarta, BPFE.