

**STUDI DESKRIPTIF *PSYCHOLOGICAL CAPITAL* PADA  
GENERASI Z DI DUNIA KERJA**

**SKRIPSI**



Oleh:  
**Fidelia Anabel**  
**NRP. 7103020020**

**FAKULTAS PSIKOLOGI  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2024**

**STUDI DESKRIPTIF *PSYCHOLOGICAL CAPITAL* PADA  
GENERASI Z DI DUNIA KERJA**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada  
Fakultas Psikologi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya  
untuk memenuhi sebagian persyaratan memperoleh  
gelar Sarjana Psikologi



**OLEH:**

**Fidelia Anabel**

**NRP. 7103020020**

**Fakultas Psikologi  
Universitas Katolik Widya Mandala  
Surabaya  
2024**

## **SURAT PERNYATAAN**

Bersama ini, saya:

Nama : Fidelia Anabel

NRP : 7103020020

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi saya yang berjudul:

### **STUDI DESKRIPTIF PSYCHOLOGICAL CAPITAL PADA GENERASI Z DI DUNIA KERJA**

Benar-benar merupakan karya saya sendiri tanpa ada rekayasa dari pihak manapun. Apabila dikemudian hari ditemukan bukti bahwa skripsi saya ini merupakan hasil plagiat atau hasil manipulasi data, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan kelulusan dan pencabutan gelar akademik yang telah diperoleh. Serta memohon maaf kepada pihak terkait. Demikian surat pernyataan yang saya buat, dan dinyatakan dengan sesungguhnya penuh kesadaran dalam membuatnya.

Surabaya, 6 Mei 2024

Yang membuat pernyataan,



Fidelia Anabel

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**STUDI DESKRIPTIF *PSYCHOLOGICAL CAPITAL* PADA GENERASI Z  
DI DUNIA KERJA**

Oleh:

Fidelia Anabel

NRP 7103020020

Telah dibaca, disetujui dan diterima untuk diajukan ke tim penguji skripsi

Pembimbing : Dr. Desak Nyoman Arista R.D., M.Psi., Psikolog

NIDN : 0726108203

E-mail : desakdewi@ukwms.ac.id

Surabaya, 6 Mei 2024



(Dr. Desak Nyoman Arista R.D.)  
M.Psi., Psikolog

## **SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya:

Nama : Fidelia Anabel

NRP : 7103020020

Menyetujui skripsi/karya ilmiah saya dengan judul:

### **STUDI DESKRIPTIF PSYCHOLOGICAL CAPITAL PADA GENERASI Z DI DUNIA KERJA**

Untuk dipublikasikan/ditampilkan di internet atau media lain (*Digital Library* Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan Undang-Undang Hak Cipta. Demikian pernyataan persetujuan publikasi karya ilmiah ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 6 Mei 2024

Yang membuat pernyataan,

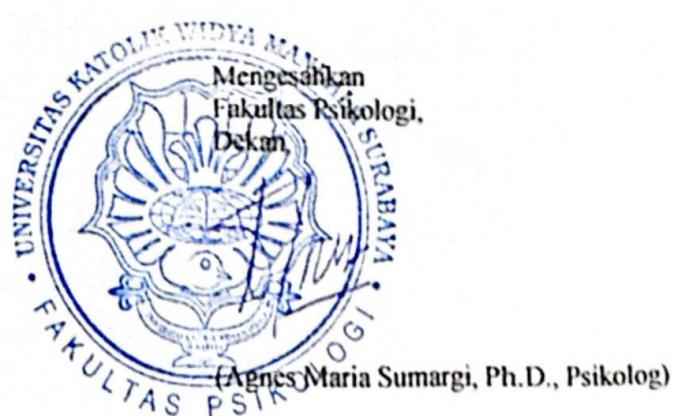


Fidelia Anabel

## HALAMAN PENGESAHAN

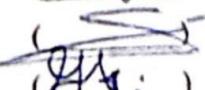
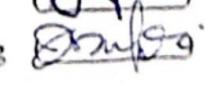
Skripsi dengan judul "STUDI DESKRIPTIF PSYCHOLOGICAL CAPITAL  
PADA GENERASI Z DI DUNIA KERJA" oleh Fidelia Anabel (7103020020)  
telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji Skripsi Fakultas Psikologi  
Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya  
dan diterima untuk memenuhi sebagian dari persyaratan  
memperoleh gelar Sarjana Psikologi

Pada tanggal 14 Mei 2024



### Dewan Pengaji:

1. Ketua : Andhika Alexander Repi, M.Psi., Psikolog
  2. Sekretaris : Sylvia K. Ngonde, M.Si.
  3. Anggota : Made D. Rama A., M.Psi., Psikolog
  4. Anggota : Dr. Desak Nyoman Arista R.D, M.Psi., Psikolog
- NIDN : 0726108203


## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Penelitian ini dipersembahkan kepada:

Tuhan Yesus

Keluarga

Teman-teman yang selalu mendukung saya

Dosen Fakultas Psikologi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya

Fakultas Psikologi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya

## **HALAMAN MOTTO**

“Gapai cita-citamu setinggi langit walaupun tidak semudah membalikkan telapak tangan.”

## **UNGKAPAN TERIMA KASIH**

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya peneliti dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan tepat waktu. Banyak pihak telah membantu peneliti dalam menyelesaikan tugas akhir ini baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, peneliti ingin menyampaikan terima kasih kepada pihak-pihak, antara lain:

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria yang selalu menyertai, menolong, memberikan yang terbaik, dan memberkati saya di setiap waktu.
2. Keluarga saya memberikan semangat agar dapat menyelesaikan skripsi dengan tepat waktu.
3. Terima Kasih Mama saya dan Koko saya yang telah memberikan souvenir.
4. Ibu Agnes Maria Sumargi, Ph.D., Psikolog selaku Dekan Fakultas Psikologi, yang telah membantu untuk menjadi judges alat ukur *psychological capital*.
5. Ibu Desak Nyoman ARD, M.Psi., Psikolog yang telah membimbing dalam pengerjaan skripsi sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi tepat waktu.
6. Bapak Andhika Alexander Repi, M.Psi selaku ketua penguji skripsi saya, karena telah memberikan saran dan arahan dalam penelitian ini sehingga hasil penelitian ini menjadi lebih baik.
7. Bapak Made D. Rama A., M.Psi selaku anggota penguji skripsi saya dan kepala Program Studi Fakultas Psikologi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya, karena telah membantu dan memberikan masukan, waktu, dan arahan dalam memperbaiki penelitian sehingga hasil penelitian ini menjadi lebih baik.
8. Ibu Florentine Yuni Apsari, S.Psi., M.Si., Psikolog yang telah membantu untuk menjadi judges alat ukur *psychological capital*.
9. Ibu Eli Prasetyo, M.Psi., Psikolog selaku dosen pembimbing akademik yang telah memberikan dukungan dan telah mendampingi peneliti selama berkuliahan di Fakultas Psikologi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

10. *Staff Tata Usaha Fakultas Psikologi* yang telah membantu segala administrasi selama peneliti berkuliah.
11. Teman saya Theresia DPH telah memberikan dukungan, motivasi, arahan, bercanda, memberikan informasi terkait skripsi, souvenir dan selama berkuliah.
12. Teman saya Isabela Liman, Cindy Amelia, Billie Nathania yang telah memberikan dukungan, arahan, memberikan informasi terkait skripsi sehingga saya menjadi lebih mengerti dengan penelitian saya.
13. Teman-teman saya yang lainnya telah membantu saya dalam memberikan dukungan yang membuat peneliti terus bersemangat dalam mengerjakan skripsi.
14. Responden yang telah meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner skripsi ini sehingga penelitian ini dapat berjalan dan selesai tepat waktu.

## DAFTAR ISI

Halaman Sampul Luar .....	i
Halaman Sampul Dalam .....	ii
Surat Pernyataan .....	iii
Halaman Persetujuan .....	iv
Surat Pernyataan Persetujuan Publikasi Karya Ilmiah .....	v
Halaman Pengesahan .....	vi
Halaman Persembahan .....	vii
Halaman Motto .....	viii
Ungkapan Terima Kasih .....	ix
Daftar Isi .....	xi
Daftar Tabel .....	xiv
Daftar Lampiran .....	xvi
Abstrak .....	xvii
<i>Abstract</i> .....	xviii
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Batasan Masalah .....	10
1.3. Rumusan Masalah .....	10
1.4. Tujuan Penelitian .....	10
1.5. Manfaat Penelitian .....	10
1.5.1. Manfaat Teoritis .....	10
1.5.2. Manfaat Praktis .....	10
<b>BAB II. LANDASAN TEORI</b> .....	12
2.1. Landasan Teori <i>Psychological Capital</i> .....	12
2.1.1. Definisi <i>Psychological Capital</i> .....	12
2.1.2. Aspek-Aspek <i>Psychological Capital</i> .....	13
2.1.3. Faktor-Faktor <i>Psychological Capital</i> .....	14
2.2. Landasan Generasi Z .....	15
2.2.1. Pengertian Generasi Z .....	15

2.2.2. Generasi Z di Dunia Kerja .....	15
2.3. <i>Psychological Capital</i> pada Generasi Z di Dunia Kerja .....	16
<b>BAB III. METODE PENELITIAN</b> .....	18
3.1. Identifikasi Variabel Penelitian .....	18
3.2. Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	18
3.3. Populasi dan Teknik Pengambilan Sampel .....	18
3.3.1. Populasi .....	18
3.3.2. Teknik Pengambilan Sampel .....	19
3.4. Metode Pengumpulan Data .....	19
3.5. Validitas dan Reliabilitas Alat Ukur .....	20
3.5.1. Validitas Alat Ukur .....	20
3.5.2. Reliabilitas Alat Ukur .....	21
3.6. Teknik Analisis Data .....	21
3.7. Etika Penelitian .....	22
<b>BAB IV. PELAKSANAAN DAN HASIL PENELITIAN</b> .....	23
4.1. Orientasi Kancah Penelitian .....	23
4.2. Persiapan Pengambilan Data .....	24
4.2.1. Perizinan Peminjaman Alat Ukur .....	24
4.2.2. Persiapan Alat Ukur .....	24
4.2.3. Penyusunan Kuesioner yang Dilakukan Melalui <i>Google Form</i> .....	26
4.3. Pelaksanaan Penelitian .....	26
4.4. Hasil Penelitian .....	27
4.4.1. Hasil Uji Validitas .....	27
4.4.2. Hasil Uji Reliabilitas .....	28
4.4.3. Deskripsi Identitas Subjek Penelitian .....	28
4.4.4. Hasil Analisis Data .....	32
<b>BAB V. PENUTUP</b> .....	51
5.1. Bahasan .....	51
5.2. Kesimpulan .....	55
5.3. Saran .....	56

Daftar Pustaka .....	58
Lampiran .....	61

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1. Skala Likert <i>Psychological Capital</i> .....	20
Tabel 3.2. Blueprint Skala <i>Psychological Capital</i> .....	20
Tabel 4.1. Distribusi Frekuensi Jenis Kelamin Subjek .....	28
Tabel 4.2. Distribusi Frekuensi Usia Subjek .....	29
Tabel 4.3. Distribusi Frekuensi Lama Bekerja pada <i>Staff</i> Karyawan .....	29
Tabel 4.4. Distribusi Frekuensi Bidang Pekerjaan pada <i>Staff</i> Karyawan .....	30
Tabel 4.5. Distribusi Frekuensi Divisi pada <i>Staff</i> Karyawan .....	31
Tabel 4.6. Membuat Kategorisasi Sebatas Nilai .....	33
Tabel 4.7. Kategorisasi <i>Psychological Capital</i> .....	34
Tabel 4.8. Kategorisasi Aspek <i>Self-Efficacy</i> .....	34
Tabel 4.9. Kategorisasi Aspek <i>Hope</i> .....	35
Tabel 4.10. Kategorisasi Aspek <i>Resiliency</i> .....	35
Tabel 4.11. Kategorisasi Aspek <i>Optimism</i> .....	36
Tabel 4.12. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada Laki-Laki .....	36
Tabel 4.13. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada Perempuan .....	37
Tabel 4.14. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada < 5 Tahun Lama Bekerja .....	37
Tabel 4.15. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada > 5 Tahun Lama Bekerja .....	38
Tabel 4.16. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada Perusahaan .....	38
Tabel 4.17. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada Ekonomi .....	39
Tabel 4.18. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada F&B .....	39
Tabel 4.19. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada Farmasi .....	40
Tabel 4.20. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada Kesehatan .....	40
Tabel 4.21. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada Logistik .....	41
Tabel 4.22. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada <i>Property</i> .....	41
Tabel 4.23. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada Kimia .....	41
Tabel 4.24. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada Manufaktur .....	42
Tabel 4.25. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada Perbankan .....	42

Tabel 4.26. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada Perhotelan .....	42
Tabel 4.27. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada Perusahaan Jasa .....	43
Tabel 4.28. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada Perusahaan Konsultan .....	43
Tabel 4.29. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada Arsitektur Teknik .....	44
Tabel 4.30. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada Koperasi .....	44
Tabel 4.31. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada Perpustakaan .....	44
Tabel 4.32. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada Asuransi .....	45
Tabel 4.33. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada Furniture .....	45
Tabel 4.34. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada Otomotif .....	45
Tabel 4.35. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada Perdagangan .....	46
Tabel 4.36. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada Tambang .....	46
Tabel 4.37. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada Teknologi .....	46
Tabel 4.38. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada Marketing .....	47
Tabel 4.39. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada General Affair .....	47
Tabel 4.40. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada Production .....	48
Tabel 4.41. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada Accounting .....	48
Tabel 4.42. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada IT .....	49
Tabel 4.43. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada SDM .....	49
Tabel 4.44. Distribusi Frekuensi <i>Psychological Capital</i> pada Tata Usaha .....	49

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran A. Lampiran Skala <i>Psychological Capital</i> , Data Demografi .....	61
Lampiran B. Uji Reliabilitas, Validitas Skala <i>Psychological Capital</i> .....	62
Lampiran C. <i>Statistics</i> , Distribusi Frekuensi, Kategori Total .....	64
Lampiran D. Perizinan Alat Ukur <i>Psychological Capital</i> .....	68
Lampiran E. Kuesioner <i>Online</i> .....	69

**Fidelia Anabel** (2024). “Studi Deskriptif *Psychological Capital* pada Generasi Z di Dunia Kerja”. **Skripsi Sarjana Strata 1**. Fakultas Psikologi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

## ABSTRAK

Generasi Z merupakan generasi yang baru memulai karir sehingga perilaku generasi ini dalam dunia kerja belum mendapat perhatian, ekspektasi yang diharapkan dari karyawan generasi Z. Kehadiran generasi Z di berbagai perusahaan menjadi tantangan dalam persoalan psikologis kesiapan masuk dunia kerja bagi pemilik usaha beserta jajaran manajemen lain, khususnya departemen sumber daya manusia untuk mengelola potensi dan pemberian tanggung jawab yang tepat, sesuai dengan karakter yang dimiliki. Masalah yang dialami oleh generasi Z di lingkungan kerja tidak hanya dipengaruhi oleh perkembangan era dan tuntutan pekerjaan yang ada, namun juga dipengaruhi oleh aspek psikologis yang membentuk karakternya. Salah satu aspek psikologis yang berpengaruh pada karyawan generasi Z yaitu konsep *positive organizational behavior* yang mengarah pada kekuatan dan kapasitas psikologis sumber daya manusia yang dapat diukur, dioptimalkan, dan dikelola, dan dikelola untuk meningkatkan kinerja di tempat kerja yang dipahami dengan istilah *psychological capital* atau modal psikologis. *Psychological capital* merupakan salah satu modal psikologis yang berpengaruh besar bagi keberhasilan tiap-tiap pekerja. Penelitian ini dalam pengumpulan data menggunakan kuisioner. Alat ukur yang digunakan dalam penelitian ini adalah skala *psychological capital* yaitu *self-efficacy, hope, resiliency, dan optimism*. Subjek berjumlah 152 karyawan (*staff*) yang tersebar di seluruh perusahaan yang ada di Surabaya. Hasil kategorisasi yang dilakukan peneliti, ditemukan bahwa mayoritas *psychological capital* generasi Z berada di kategori rendah (48%). Dengan demikian, dapat dikatakan bahwa *psychological capital* tergolong rendah di mana karyawan mengalami ketidakpercayaan diri dalam menghadapi tantangan perubahan, motivasi diri yang rendah, tidak memiliki target, tidak mampu mengembangkan kemampuan, tidak bersemangat dalam mencapai tujuan pekerjaan yang telah ditetapkan, mudah menyerah ketika menghadapi kesulitan atau kegagalan, tidak memiliki kemauan untuk berusaha melebihi dari target yang telah ditetapkan dan tidak dapat membuat atribusi positif sebagai antisipasi hal-hal buruk dalam perubahan.

**Kata kunci:** *psychological capital*, generasi Z, dunia kerja

**Fidelia Anabel** (2024). “*Descriptive Study of Psychological Capital in Generation Z in the World of Work*”. **Bachelor Thesis**. Faculty of Psychology, Widya Mandala Surabaya Catholic University.

## **ABSTRACT**

*Generation Z is a generation that has just started its career, so the behavior of this generation in the world of work has not yet received attention, the expectations expected from generation Z employees. The presence of generation Z in various companies is a challenge in terms of psychological issues of readiness to enter the world of work for business owners and other management levels. especially the human resources department to manage potential and assign appropriate responsibilities, according to their character. The problems experienced by generation Z in the work environment are not only influenced by developments in the era and existing job demands, but are also influenced by the psychological aspects that shape their character. One of the psychological aspects that influences generation Z employees is the concept of positive organizational behavior which leads to the psychological strength and capacity of human resources that can be measured, optimized and managed, and managed to improve performance in the workplace which is understood by the term psychological capital. psychological. Psychological capital is a type of psychological capital that has a big influence on the success of each worker. This research uses a questionnaire to collect data. The measuring instrument used in this research is the psychological capital scale, namely self-efficacy, hope, resilience and optimism. The subjects numbered 152 employees (staff) spread across all companies in Surabaya. The results of the categorization carried out by researchers found that the majority of generation Z's psychological capital was in the low category (48%). Thus, it can be said that psychological capital is relatively low where employees experience lack of self-confidence in facing the challenges of change, low self-motivation, do not have targets, are unable to develop abilities, are not enthusiastic about achieving predetermined work goals, give up easily when facing difficulties or failure, not having the will to try to exceed the targets that have been set and not being able to make positive attributions in anticipation of bad things in change.*

**Keywords:** psychological capital, generation Z, world of work