

PENGARUH NILAI ETIS ORGANISASI TERHADAP KESESUAIAN  
ORANG DENGAN ORGANISASI DENGAN DIMEDIASI OLEH  
KOMITMEN ORGANISASIONAL PADA KARYAWAN TETAP NON-  
MANAJERIAL DI PERUSAHAAN JASA TELEKOMUNIKASI  
DI SURABAYA



OLEH:  
NATALIA FRANSISKA  
3103011118

JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2015

**PENGARUH NILAI ETIS ORGANISASI TERHADAP KESESUAIAN  
ORANG DENGAN ORGANISASI DENGAN DIMEDIASI OLEH  
KOMITMEN ORGANISASIONAL PADA KARYAWAN TETAP  
NON-MANAJERIAL DI PERUSAHAAN JASA TELEKOMUNIKASI  
DI SURABAYA**

**SKRIPSI**

Ini diajukan kepada

**FAKULTAS BISNIS**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA**

untuk memenuhi sebagai persyaratan

memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Jurusran Manajemen

**OLEH:**

**NATALIA FRANSISKA**

**3103011118**

**JURUSAN MANAJEMEN**

**FAKULTAS BISNIS**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA**

**SURABAYA**

**2015**

## PERNYATAAN KEASLIAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

### KARYA ILMIAH

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : NATALIA FRANSISKA  
Nomor Pokok : 3103011118  
Fakultas / Jurusan : Bisnis / Manajemen  
Alamat / Telepon : Jl. Simorejo 17-10 Surabaya / 081331378200

Menyatakan bahwa tugas akhir ini adalah ASLI karya tulisan saya.  
Apabila karya ini merupakan plagiarisme, saya bersedia menerima sanksi  
yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya  
Mandala Surabaya.

Saya menyetujui pula bahwa karya tulis ini dipublikasikan/  
ditampilkan di internet atau media lain (*Digital Library*) Perpustakaan  
Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya untuk kepentingan akademik  
sebatas sesuai dengan Hak Cipta.

Demikian pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya  
ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 7 Januari 2015



Yang membuat pernyataan

Natalia Fransiska

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**PENGARUH NILAI ETIS ORGANISASI TERHADAP KESESUAIAN  
ORANG DENGAN ORGANISASI DENGAN DIMEDIASI OLEH  
KOMITMEN ORGANISASIONAL PADA KARYAWAN TETAP  
NON-MANAJERIAL DI PERUSAHAAN JASA TELEKOMUNIKASI  
DI SURABAYA**

**OLEH**

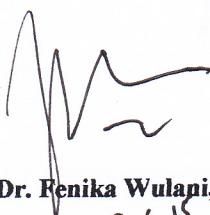
**NATALIA FRANSISKA**

**3103011118**

**Telah Disetujui dan Diterima untuk Diajukan**

**Kepada Tim Pengaji**

**Pembimbing I,**



**Dr. Fenika Wulani, M.Si**

**Tanggal: 8/1.....**

**Pembimbing II,**



**C. Marlina Junaedi, SE., M.Si., CBA**

**Tanggal: 17-12-2014**

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh: Natalia Fransiska NRP: 3103011118

Telah diuji pada tanggal **21 Januari 2015** dan dinyatakan **LULUS** oleh Tim Penguji

Ketua Tim Penguji:



Dr. Henika Wulani, M.Si

NIK. 311.96.0252

Mengetahui:



Dr. Lodovicus Lasdi, MM

NIK. 321.99.0370

Ketua Jurusan,



Elisabeth Supriharyanti, SE., M.Si

NIK. 311.99.0369

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan Kuasa-Nya, sehingga penyusunan skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Tujuan dari penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis telah berusaha dengan sebaik-baiknya. Dan penulis juga menyadari akan keterbatasan kemampuan, waktu, tenaga, sumber daya dan pengalaman yang dimiliki. Oleh karena itu, penulis bersedia menerima saran dan kritik yang akan sangat membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Pada kesempatan ini penulis hendak menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Lodovicus Lasdi, MM., selaku Dekan Fakultas Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
2. Ibu Elisabeth Supriharyanti, SE., M.Si., selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
3. Ibu Dr. Fenika Wulani, M.Si. selaku Dosen Pembimbing I yang telah bersedia dan banyak meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya untuk membimbing penyusunan skripsi ini.
4. Ibu C. Marliana Junaedi, SE., M.Si., CBA. selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia dan banyak meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya untuk membimbing penyusunan skripsi ini.

5. Bapak-Ibu dosen pendidik semua mata kuliah yang secara langsung maupun tidak langsung turut memberikan saran dalam penyusunan skripsi ini.
6. Terima kasih kepada kedua orang tua dan saudaraku yang senantiasa memberikan doa dan dukungannya dalam penyusunan skripsi ini.
7. Teman-teman seperjuangan yang telah memberikan semangat dalam penyusunan skripsi ini.
8. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, atas semua bantuan yang telah diberikan, saya hanya dapat mengucapkan banyak Terima kasih.

Akhir kata, dengan segala keterbatasan dan kekurangan maka saran dan kritik yang membangun dari semua pihak sangat diharapkan. Semoga penyusunan skripsi ini dapat bermanfaat untuk kita semua.

Surabaya, 7 Januari 2015

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
ABSTRAK.....	xi
<b>BAB1.PENDAHULUAN</b>	
1.1    Latar Belakang.....	1
1.2    Rumusan Masalah.....	4
1.3    Tujuan Penelitian.....	5
1.4    Manfaat Penelitian.....	5
1.5    Sistematika Skripsi.....	6
<b>BAB2.TINJAUAN KEPUSTAKAAN</b>	
2.1 Penelitian Terdahulu.....	8
2.2 Landasan Teori.....	10
2.2.1 Nilai Etis Organisasi.....	10
2.2.1.1 Pengertian Nilai Etis Organisasi.....	10
2.2.1.2 Dimensi Pentingnya Suatu Nilai.....	11
2.2.1.3 Jenis-jenis Nilai.....	11
2.2.2 Kesesuaian Orang dengan Organisasi.....	12
2.2.2.1 Pengertian Kesesuaian Orang dengan Organisasi.....	12

2.2.2.2 Karakteristik-karakteristik Individu untuk Memilih Karakteristik Individu agar dapat sesuai dengan Nilai Organisasi.....	13
2.2.3 Komitmen Organisasional.....	13
2.2.3.1 Pengertian Komitmen Organisasional.. ..	13
2.2.3.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja dan Komitmen Organisasional.....	14
2.3 Hubungan antar Variabel dan Perumusan Masalah.....	15
2.3.1 Nilai Etis Organisasi dan Kesesuaian Orang dengan Organisasi.....	15
2.3.2 Komitmen Organisasional dan Kesesuaian Orang dengan Organisasi.....	15
2.3.3 Peran Komitmen Organisasional dalam Memediasi pengaruh Nilai Etis Organisasi terhadap Kesesuaian Orang dengan Organisasi.....	16
<b>BAB3.METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Identifikasi Variabel.....	18
3.2 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	18
3.3 Jenis Data dan Sumber Data.....	20
3.3.1 Jenis Data.....	20
3.3.2 Sumber Data.....	21
3.4 Pengukuran Data.....	21
3.5 Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel.....	21

3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	22
3.7 Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....	22
3.8 Teknik Analisis Data.....	24
<b>BAB4.ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Karakteristik Responden.....	26
4.2 Statistik Deskripsi.....	28
4.2.1 Mean dan Standart Deviasi.....	28
4.3 Pengujian Data Penelitian .....	33
4.3.1 Uji Validitas.....	33
4.3.2 Pengujian Reliabilitas.....	39
4.4 Analisis Data.....	40
4.4.1 Langkah 1: Pengaruh NilaiEtis Organisasi terhadap Kesesuaian Orang dengan Organisasi.....	41
4.4.2 Langkah 2: Pengaruh Nilai Etis Organisasi terhadap Komitmen Organisasional.....	42
4.4.3 Langkah 3: Pengaruh Komitmen Organisasional terhadap Kesesuaian Orang dengan Organisasi.. .....	44
4.4.4 Langkah 4: Pengaruh Nilai Etis Organisasi dan Komitmen Organisasional terhadap Kesesuaian Orang dengan Organisasi .....	46

4.4.5 Komitmen Organisasional sebagai Variabel Mediasi.....	48
4.4.6 Evaluasi Keseluruhan Regresi.....	50
4.5 Pengujian Hipotesis Penelitian.....	50
4.6 Pembahasan.....	52
4.6.1 Pengaruh Nilai Etis Organisasi terhadap Kesesuaian Orang dengan Organisasi.....	52
4.6.2 Pengaruh Nilai Etis Organisasi terhadap Komitmen Organisasional.....	53
4.6.3 Peran Komitmen Organisasional dalam memediasi Pengaruh Nilai Etis Organisasi terhadap Kesesuaian Orang dengan Organisasi.....	53
<b>BAB5.KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan.....	55
5.2 Saran.....	56

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

NO		Halaman
Tabel	2.1 Persamaan dan Perbedaan Penelitian.....	9
Tabel	4.1 Karakteristik Responden.....	27
Tabel	4.2 Nilai <i>Mean</i> (rata-rata) dan Standart Deviasi Indikator Variabel Nilai Etis Organisasi.....	28
Tabel	4.3 Nilai <i>Mean</i> (rata-rata) dan Standart Deviasi Indikator Variabel Komitmen Organisasional.....	30
Tabel	4.4 Nilai <i>Mean</i> (rata-rata) dan Standart Deviasi Indikator Variabel Kesesuaian Orang dengan Organisasi.....	32
Tabel 4.5	Pengujian Validitas Variabel Nilai Etis Organisasi.....	34
Tabel 4.6	Pengujian Validitas Variabel Komitmen Organisasional.....	36
Tabel 4.7	Pengujian Validitas Variabel Kesesuaian Orang dengan Organisasi.....	38
Tabel 4.8	Pengujian Reliabilitas Variabel Penelitian.....	40
Tabel 4.9	Pengaruh Nilai Etis Organisasi terhadap Kesesuaian Orang dengan Organisasi.....	41
Tabel 4.10	Pengaruh Nilai Etis Organisasi terhadap Komitmen Organisasional.....	43
Tabel 4.11	Pengaruh Komitmen Organisasional terhadap Kesesuaian Orang dengan Organisasi.....	44
Tabel 4.12	Pengaruh Nilai Etis Organisasi dan Komitmen Organisasional terhadap Kesesuaian Orang dengan Organisasi.....	46

Tabel 4.13	<i>Output Statistik Hierarchycal Regression.....</i>	48
Tabel 4.14	Pengujian Hipotesis Penelitian.....	51

## DAFTAR GAMBAR

Gambar Halaman

Gambar 2.3 Model Penelitian ..... 17

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Kuesioner
- Lampiran 2. Profil Responden Penelitian
- Lampiran 3. Uji Validitas
- Lampiran 4. Uji Reliabilitas
- Lampiran 5. Statistik Deskriptif
- Lampiran 6. Regresi: Nilai Etis Organisasi terhadap  
Kesesuaian Orang dengan Organisasi
- Lampiran 7. Regresi: Nilai Etis Organisasi terhadap  
Komitmen Organisasional
- Lampiran 8. Regresi: Komitmen Organisasional terhadap  
Kesesuaian Orang dengan Organisasi
- Lampiran 9. Regresi: Nilai Etis Organisasi dan Komitmen  
Organisasional terhadap Kesesuaian Orang  
dengan Organisasi
- Lampiran 10. Data Isian Kuesioner

## **ABSTRAK**

Keberhasilan organisasi tidak hanya ditentukan oleh jumlah keuntungan yang diperoleh atau memiliki pelanggan yang setia. Keberhasilan organisasi tidak dapat dipisahkan dari nilai-nilai etis yang dijunjung tinggi oleh organisasi itu sendiri. Karyawan yang cocok dengan nilai-nilai etis organisasi akan lebih setia dan lebih bersedia untuk menggunakan kemampuan mereka untuk membantu organisasi mencapai tujuannya.

Oleh karena itu, tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh nilai etis organisasi terhadap kesesuaian orang dengan organisasi, dengan dimediasi oleh komitmen organisasional. Objek penelitian ini adalah karyawan tetap non-manajerial di perusahaan jasa telekomunikasi di Surabaya.

Variabel yang termasuk dalam penelitian ini adalah nilai etis organisasi sebagai variabel bebas (X), komitmen organisasional sebagai variabel mediasi (M) dan kesesuaian orang dengan organisasi sebagai variabel terikat (Y). Sampel terdiri dari 122 responden. Data dikumpulkan melalui kuesioner, yang dianalisis menggunakan teknik regresi hirarkikal. Temuan penelitian mendukung bahwa nilai etis organisasi berpengaruh secara positif terhadap kesesuaian orang dengan organisasi. Komitmen organisasional berpengaruh secara positif terhadap kesesuaian orang dengan organisasi. Dan komitmen organisasional memediasi pengaruh nilai etis organisasi terhadap kesesuaian orang dengan organisasi.

Kata kunci : Nilai etis organisasi, Komitmen organisasional, Kesesuaian orang dengan organisasi.

## **ABSTRACT**

Organization's success is not only determined by the amount of profit or loyal customer it earns. Organization's success can't be separated from ethical values upheld by the organization itself. Employee who's suitable with organization ethical values is more loyal and more willing to use their capabilities to help organization achieve its goals.

Therefore, the purpose of this research is to investigate the influence of organization ethical value to person-organization fit, mediated by organizational commitment. The object of this research is permanent non-managerial employees at telecommunication services companies in Surabaya. Variables included in this research are organization ethical values as independent variables (X), organizational commitment as mediating variables (M) and person-organization fit as dependent variables (Y). Samples consist of 122 respondents. Data collected through questionnaires which analyzed using hierarchical regression technique.

The findings of the study proves that organization ethical values positively influenced person-organization fit. Organizational commitment positively influenced person-organization fit and organizational commitment mediated the influence of organization ethical values to person-organization fit.

**Keywords** : Organization ethical value,Organizational commitment, Person-Organization Fit.