

BAB V

SIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN

5.1 Simpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan penulis, maka dapat disimpulkan bahwa peran *Production Planning and Control* dalam proses produksi PT Rekaindo Global Jasa yaitu sebagai berikut:

- a. Unit PPC melakukan tugasnya jika ada kontrak atau nota dinas dari bagian pemasaran.
- b. Unit PPC memiliki peran dominan dalam proses produksi dengan membuat perencanaan diantaranya yaitu membuat order proyek (OKA/WBS), membuat *master schedule* dan jadwal produksi, penerbitan *Purchase Request* (PR) dengan *allowance*, dan pembuatan *subcant plan*.
- c. Unit PPC juga mendapat *input* dari pihak teknologi berupa *Bill of Material* (BOM), *Manufacturing Drawing* (MD), *Proses Instruction* (PI), dan *Preparation Table* (PT). Komponen atau barang yang telah direservasi oleh PPC dan dikeluarkan dari gudang baru dapat dilakukan proses produksi.
- d. Dalam hal pengendalian, Unit PPC memiliki peran dalam memonitoring pekerjaan proyek. Melakukan update tentang kebutuhan material disetiap proyek. Unit PPC juga melakukan *line feeding* material agar produksi dapat berjalan dengan lancar. *Input* yang berasal dari internal bisnis proses produksi yaitu jadwal produksi, *working instruction* dan *material process* sedangkan output yang dihasilkan yaitu *job report*, *self check report*, *material report*, produk jadi, dan DCR.
- e. Peran PPC dalam proses produksi adalah melakukan pendataan terhadap kekurangan komponen, komponen yang tidak sesuai spesifikasi, ataupun komponen rusak yang kemudian akan diganti dengan komponen yang sesuai kebutuhan.
- f. Tim produksi akan melakukan pekerjaan ketika mendapat *working instruction* dari Unit PPC, jika telah selesai maka lapor kepada Unit PPC. Selanjutnya, Unit

PPC akan meminta tim QC untuk melakukan cek. Setelah dilakukan QC, unit PPC akan melaporkan kepada tim pemasaran untuk ditanyakan apakah akan dilakukan pengiriman atau tidak. Unit PPC akan membuat surat perintah pengiriman atau surat pengantar surat jalan ke bagian ekspedisi untuk dilakukan pengiriman.

5.2 Keterbatasan

Dalam pelaksanaan penelitian ini, terdapat beberapa keterbatasan yang dapat mempengaruhi hasil penelitian, antara lain:

- 1) Kajian dalam penelitian ini terbatas hanya mendeskripsikan peran dan alur kerja *production planning and control* sehingga perlu pengembangan lebih lanjut.
- 2) Kesimpulan diambil berdasarkan perolehan analisis data, sehingga diharapkan penelitian selanjutnya dapat meneliti lebih lanjut dengan hasil penelitian yang lebih mendalam.
- 3) Informan dalam penelitian ini hanya dua orang sehingga diharapkan penelitian selanjutnya dapat menggali dari beberapa informan agar penelitian lebih mendalam.

5.3 Saran

Berdasarkan hasil penelitian dan masalah yang ditemukan penulis, maka saran yang diberikan kepada Unit Production Planning and Control PT Rekindo Global Jasa adalah dalam *control* atas distribusi part dan pengelolaan dokumen lebih diperhatikan sehingga dapat meminimalisir part tidak terdeteksi yang berpotensi menyebabkan keterlambatan *delivery* dan pemborosan.

DAFTAR PUSTAKA

- Arwaningtyas. Miftaql Ula. (2018). *Administrasi Perencanaan Persediaan Barang dan Pengawasan Barang di Divisi Production Planning And Control (PPC) dan Flow Control PT Sura Indah Wood Industries Gresik*. (Disertasi, Universitas Sebelas Maret, Surakarta, Indonesia). Didapat dari <https://digilib.uns.ac.id/dokumen/detail/62294/>.
- Heizer, J., dan Render, B. (2015). *Manajemen Operasi* (edisi ke-11). Jakarta Selatan: Salemba Empat.
- Khayati, Farida Nur. (2020). *Peran Planning Product Control Dalam Proses Produksi di PT Intan Pariwara Klaten*. (Disertasi, Program Diploma Universitas Sebelas Maret, Surakarta, Indonesia). Didapat dari <https://digilib.uns.ac.id/dokumen/download/10167/>.
- Kusmindari, D., Alfian, A., dan Hardini, S. (2018). *Production Planning and Inventory Control* (edisi ke-1). Yogyakarta: CV BUDI UTAMA.
- Marthalia, D. (2020). Analisis Fungsi Perencanaan dan Pengawasan Terhadap Proses Produksi Pada CV. Permata. *Majalah Ilmiah Manajemen*, 09(01).
- Matondang, T. P., & Ulkhaq, M. M. (2018). Aplikasi seven tools untuk mengurangi cacat produk white body pada mesin roller. *J. Sist. dan Manaj. Ind*, 2(2), 59.
- Mutaufiq, Ali dan Suherman. (2021). Pengaruh Perencanaan Produksi dan Pengendalian Produksi Terhadap Kualitas Produk. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis*, 1(2): 45-57.
- Neuman, W. L. (2016). *Metodologi penelitian sosial: Pendekatan kualitatif dan kuantitatif*. Jakarta: PT Indeks Permata Puri Media.
- PT Rekaindo Global Jasa. (2023). Profil Perusahaan di <https://ptrekaindo.co.id/> (akses 30 September 2023).
- Sugiyanto. (2020). *Manajemen Pengendalian Proyek*. Surabaya: Scopindo Media Pustaka.
- Sugiyono, D. (2018). *Metode penelitian kuantitatif, kualitatif dan R&D/Sugiyono*. Bandung: Alfabeta, 15.
- Supriadi, dkk. (2020). Perencanaan Dan Pengendalian Dalam Proses Produksi Ragum. *EE conference Series 03*, 78-87.
- Wahjono, dkk. (2022). *Perilaku Kelompok Dalam Oragnisasi*. Research Gate.
- Wijaya, H. (2019). *Analisis Data Kualitatif: Sebuah Tinjauan Teori & Praktik*. Sekolah Tinggi Theologia Jaffray.

Zainul, M. (2019). *Manajemen Operasional*. Yogyakarta: CV BUDI UTAMA.