

PROSES PENYUSUNAN ANGGARAN PERSEDIAAN DI PT REKAINDO GLOBAL JASA



OLEH:
RIMA EKYAN NOVIANTI
3903020033

**JURUSAN MANAJEMEN (KAMPUS KOTA MADIUN)
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA
2024**

**PROSES PENYUSUNAN ANGGARAN PERSEDIAAN DI
PT REKAINDO GLOBAL JASA**

SKRIPSI

Diajukan kepada

FAKULTAS BISNIS

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan

Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Jurusan Manajemen

OLEH :

RIMA EKYAN NOVIANTI

3903020033

PROGRAM STUDI MANAJEMEN (KAMPUS KOTA MADIUN)

FAKULTAS BISNIS

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA

2024

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

**PROSES PENYUSUNAN ANGGARAN PERSEDIAAN DI
PT REKAINDO GLOBAL JASA**

OLEH:

RIMA EKYAN NOVIANTI

3903020033

**Telah Disetujui dan Diterima dengan Baik
untuk Diajukan Kepada Tim Penguji**

Pembimbing,



Y. Djoko Sukoco, SE., M.M.

NIDN: 0719127702

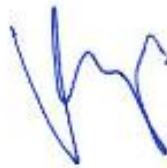
Tanggal: 03 Januari 2024

BALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh: Rima Ekyan Novianti (NIM:3903020033)

Telah diuji pada tanggal 8 Januari 2024 dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji

Ketua Tim Penguji:



Vivi Ariyani, SE., M.Sc., CFP.

NIDN. 0717128001

Mengetahui:

Dekan,



Dr. Hendra Wijaya, S.Akt., M.M., CPMA.

NIDN. 0718108506

Ketua Program Studi,



Dra. Dyan Kurniawati, M.Si.

NIDN. 0713126601

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH DAN
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya Kampus Kota Madiun:

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Rima Ekyan Novianti

NIM : 3903020033

Judul Skripsi : Proses Penyusunan Anggaran Persediaan Di PT Rekaindo Global
Jasa

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila terbukti karya ini merupakan *plagiarism*, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Saya menyetujui pula bahwa karya tulis ini dipublikasikan/ditampilkan di internet atau media lain (*digital library* Perpustakaan Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan Undang-undang Hak Cipta.

Demikian pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.

Madiun, 03 Januari 2024

Yang menyatakan,



B69AKX587336144
(Rima Ekyan Novianti)

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Kuasa yang telah memberikan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Proses Penyusunan Anggaran Persediaan Di PT Rekaindo Global Jasa” ini diajukan untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen

Selama menjalani perkuliahan maupun dalam penyusunan skripsi, penulis menyadari banyak pihak yang membantu penulis secara moral maupun spiritual, oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak yang telah membantu dan memberi dukungan dalam penyusunan skripsi ini kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan kesehatan, kekuatan, kesabaran, nikmat, kebahagiaan, kebijaksanaan, dan berkat-Nya.
2. Kedua orang tua, Ibu dan Bapak yang senantiasa memberikan doa terbaik serta memberikan nasihat, *support* dan semangat sehingga saya mampu menempuh dan menyelesaikan pendidikan saya selama dibangku perkuliahan.
3. Adik saya, Amellia Dwi Arianti, yang telah memberikan motivasi dan meluangkan waktu untuk menemani saya menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Y. Djoko Sukoco, SE., M.M. selaku dosen pembimbing yang telah sabar dalam membimbing skripsi, meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran selama penyusunan skripsi.
5. Seluruh karyawan PT Rekaindo Global Jasa yang telah memberikan motivasi, ilmu, dan meluangkan waktunya selama penelitian berlangsung dan berkenan menjadi informan penelitian.
6. Ibu Dra. Dyah Kurniawati, M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen yang selalu memberi nasihat dan motivasi untuk semua mahasiswa.
7. Ibu Vivi Ariyani, S.E., M.Sc selaku Dosen Pembimbing Akademik, yang telah menjadi orang tua selama perkuliahan selalu memberikan motivasi serta nasihat dari awal semester hingga lulus perkuliahan.

8. Bapak/Ibu Dosen Program Studi Manajemen Fakultas Bisnis yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan pengalaman selama masa perkuliahan.
9. Seluruh staf dan karyawan Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya Kampus Madiun yang telah memberikan nasihat kepada penulis.
10. Sahabat terbaik saya, Elya Theroci Nabut, Yuni Fitriana, Diah Ayu Anggraini, Yohana Bunga yang telah bersama selama tujuh semester berjuang dan saling menyemangati selama di bangku perkuliahan.
11. Teman-teman magang saya, Christine P, Adec Rachmadhani, Yoga Prasetyo, Adella P.W dan M. Sabillah P yang saling memberikan *support* selama kegiatan magang dan penelitian berlangsung.
12. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah memberikan doa, motivasi, semangat serta bantuan sehingga skripsi ini mampu selesai.

Penulis menyadari masih terdapat banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini, baik dari segi bahasa maupun isi, maka penulis mengharapkan bagi penelitian yang akan datang dapat menyempurnakannya sehingga semakin memberikan kontribusi pada kemajuan bidang ilmu manajemen keuangan.

Madiun, 03 Januari 2024

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN ILMIAH	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
ABSTRAK.....	xii
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Ruang Lingkup Penelitian	5
1.5 Manfaat Penelitian.....	5
1.6 Sistematika Penulisan Skripsi	5
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Landasan Teori	7
2.1.1 Proses Manajemen.....	7
2.1.2 Persediaan.....	8
2.1.3 Manajemen Proyek.....	10
2.1.4 Manajemen Persediaan	11
2.1.5 Anggaran	12
2.2 Penelitian Terdahulu.....	18
2.3 Rerangka Konseptual.....	20
BAB 3. METODE PENELITIAN.....	22
3.1 Desain Penelitian	22
3.2 Konsep Operasional	22

3.3 Jenis dan Sumber Data	22
3.4 Alat dan Metode Pengumpulan Data.....	23
3.5 Analisis Data	25
BAB 4. ANALISIS DAN PEMBAHASAN	27
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	27
4.1.1 Visi dan Misi Perusahaan	29
4.1.2 Logo PT Rekindo Global Jasa	30
4.1.3 Lokasi dan Letak Perusahaan	31
4.1.4 Struktur Organisasi Perusahaan.....	33
4.2 Karakteristik Informan Penelitian	40
4.3 Hasil dan Analisis Data	42
4.3.1 Proses Penyusunan Anggaran Persediaan PT REKA.....	42
4.4 Pembahasan	51
BAB 5. Kesimpulan, Keterbatasan, Saran	58
5.1 Kesimpulan.....	58
5.2 Keterbatasan	59
5.3 Saran	59
DAFTAR PUSTAKA	60
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Ringkasan Penelitian Terdahulu	19
Tabel 3.1 Daftar Pertanyaan Wawancara.....	24

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Rerangka Konseptual	20
Gambar 4.1 <i>Supply Record</i>	29
Gambar 4.2 Logo PT Rekaindo Global Jasa.....	30
Gambar 4.3 <i>Logogram</i>	31
Gambar 4.4 <i>Logotype</i>	31
Gambar 4.5 Lokasi PT Rekaindo Global Jasa	32
Gambar 4.6 Struktur organisasi PT Rekaindo Global Jasa.....	33
Gambar 4.7 Proses Penyusunan Anggaran Persediaan PT REKA	43
Gambar 4.8 Surat Permintaan Penawaran Harga Barang	45
Gambar 4.9 <i>Bill Of Material</i> (BOM)	46
Gambar 4.10 <i>Stock Of Material</i>	48
Gambar 4.11 <i>Price List Component & Consumable</i>	49
Gambar 4.12 Perkiraan Harga Sendiri (HPS) dicatat dalam Excel.....	49
Gambar 4.13 <i>Job Order</i> (JO)	50
Gambar 4. 14 Penentuan <i>Budget</i> Logistik	51

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Luaran Penelitian

ABSTRAK

Penelitian ini dilakukan di PT Rekindo Global Jasa yang bergerak dibidang konsultan *engineering* dan *support* komponen kereta api. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana proses penyusunan anggaran persediaan yang dilakukan oleh PT Rekindo Global Jasa. Penganggaran merupakan salah satu alat manajemen yang berkaitan dengan fungsi perencanaan dan pengendalian yang secara luas untuk memenuhi tujuan perusahaan, yaitu memuaskan kebutuhan pelanggan dan berhasil dalam persaingan. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif deskriptif. Sumber data yang digunakan adalah sumber data primer dan sekunder. Data primer didapatkan secara langsung dari objek penelitian dengan melakukan wawancara kepada manajer divisi keuangan, manajer unit *bidding & pricing*, dan manajer *product, planning, and controlling* (PPC) PT Rekindo Global Jasa, sedangkan data sekunder diperoleh dari studi dokumen, dan web resmi PT Rekindo Global Jasa. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa proses penyusunan anggaran persediaan di PT Rekindo Global Jasa ditetapkan berdasarkan pesanan. Temuan dari hasil penelitian yaitu pada kolom *stock* yang ada pada *price list component & consumable* tidak tertulis jumlah *stock* yang tersedia di gudang PT Rekindo Global Jasa, hanya diisi dengan status ada atau tidak ada. Seharusnya kolom *stock* diisi dengan jumlah persediaan *riil* di gudang untuk memastikan ketersediaan persediaan.

Kata Kunci: Penyusunan, Perencanaan, Penganggaran

**INVENTORY BUDGET PREPARATION PROCESS AT PT REKAINDO
GLOBAL JASA**

ABSTRACT

This research was conducted at PT Rekaindo Global Jasa which operates in the field of engineering consultancy and railway component support. The purpose of this research is to find out how the inventory budget preparation process is carried out by PT Rekaindo Global Jasa. Budgeting is a management tool related to planning and control functions broadly to meet company goals, namely satisfying customer needs and succeeding in competition. The approach used in this research is a descriptive qualitative approach. The data sources used are primary and secondary data sources. Primary data was obtained directly from the research object by conducting interviews with the financial division manager, bidding & pricing unit manager, and product, planning and controlling (PPC) manager of PT Rekaindo Global Jasa, while secondary data was obtained from document studies and the official website of PT Rekaindo Global Services. The results of this research indicate that the process of preparing the inventory budget at PT Rekaindo Global Jasa is determined based on orders. The findings from the research results are that the stock column in the component & consumable price list does not state the amount of stock available in the PT Rekaindo Global Jasa warehouse, it is only filled with the status of existing or not. The stock column should be filled with the real amount of inventory in the warehouse to ensure inventory availability

Keywords: *Preparation, Planning, Budgeting*