

SKRIPSI

LINGGAWATI GUNAWAN

**USAHA MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN
DENGAN MENGGUNAKAN SISTEM INCENTIVE PADA PERUSAHAAN
OBAT NYAMUK P.T. WALET KENCANA
SURABAYA**



No, INDUK	0887/94
TGL. TERIMA	
BELI HADIAH	==
No, BUKU	FE-m 600 0-1
KOPI KE	1 (satu)

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA
1990**

**USAHA MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN DENGAN
MENGUNAKAN SISTEM INCENTIVE PADA PERUSAHAAN OBAT
HYANUK P.T. WALET KECAMATAN SURABAYA**



S K R I P S I

**Diajukan Untuk Melengkapi Syarat Dalam Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen**

Oleh :

LINDAWATI GUKAWAN

HRP : 5103085167/PE

FAKULTAS EKONOMIS UNIKA WIDYA MANDALA

S U R A B A Y A

1 9 9 0

Surabaya,

Disetujui dan diterima baik

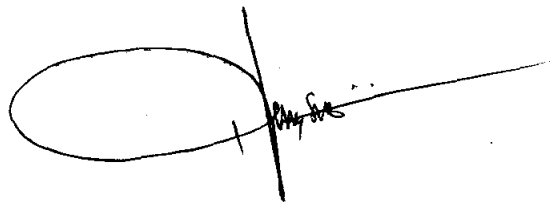
oleh

Dosen Pembimbing I



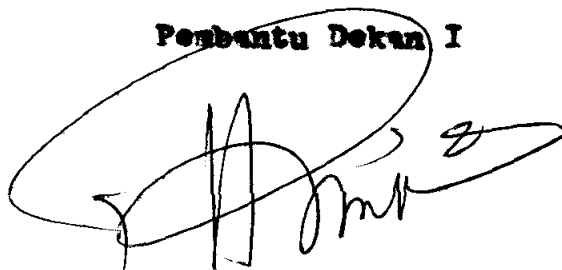
(Drs. Moerlijanto, SU)

Dosen Pembimbing II



(Drs. Ec. Herry Sutanto, W.)

Pembantu Dekan I



(Drs. Ec. Tri Harjono)

nya.

5. Semua pihak yang tidak sempat penulis sebutkan satu persatu, yang telah memberikan bantuan baik selama penulis kuliah maupun dalam masa penulis menyusun skripsi ini.

Semoga Tuhan senantiasa membalas segala kebaikan yang telah mereka berikan.

Akhirnya penulis menyadari kekurangan dalam penyusunan ini disegala hal, yang disebabkan pengetahuan dan pengalaman yang terbatas. Untuk itu dengan segala kerendahan hati penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan.

Surabaya,

1990

Penulis

KATA PENGANTAR

Dengan mengucap syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa dan berkat rahmat dan lindungannya, maka penulis berhasil menyelesaikan skripsi ini.

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana ekonomi pada fakultas ekonomi Universitas Katholik Widya Mandala Surabaya.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Drs.Ec. Moerdijanto, Sn. yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan serta memberi dorongan moril sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
2. Bapak Drs.Ec. Harry Sutarto W, yang juga telah membimbing mengarahkan dan memberi dorongan sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
3. Bapak Bekan, dosen, asisten serta karyawan fakultas Ekonomi Universitas Katholik Widya Mandala yang telah memberi bekal ilmu pengetahuan yang tak ternilai harganya bagi penulis.
4. Pimpinan beserta staf perpustakaan Unika Widya Mandala yang telah memberikan kesempatan untuk meminjam an literatur sehingga penulis leluasa dalam penulisan

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
B A B :	
I. PENDAHULUAN	1
1. Pandangan Umum	1
2. Penjelasan Judul	2
3. Alasan Pemilihan Judul	4
4. Tujuan Penyusunan Skripsi	4
5. sistematika skripsi	5
6. Metodologi	6
6.1. Permasalahan	6
6.2. Hipotesa Kerja	7
6.3. scope Analisa	8
6.4. Procedure Pengumpulan dan Pengel- lahan data	8
II. TINJAUAN TEORITIS	10
1. Tinjauan tentang manajemen Personalia.	10
2. tinjauan tentang Incentive	12
2.1. Pengertian incentive	12
2.2. Tujuan incentive	12

2.3. Pengendalian incentive untuk meng hindari hal-hal yang negatif	14
3. Tinjauan tentang produktivitas	15
3.1. Pengertian Produktivitas	15
3.2. Cara pengukuran produktivitas ...	16
3.3. Faktor-faktor yang mempengaruhi produktivitas tenaga kerja	17
3.4. Rumus yang digunakan	20
III. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	23
1. Sejarah Singkat Perusahaan	23
2. Lokasi	24
3. Struktur Organisasi	24
4. Bidang Personalia	28
5. sistem upah/gaji yang dijalankan oleh perusahaan	30
6. Pengadaan tenaga kerja	34
7. Prosedur dibidang Produksi	35
IV. ANALISA DAN PEMECAHAN MASALAH	42
1. Masalah yang dihadapi oleh perusahaan.	42
1.1. Semangat kerja karyawan menurun..	42
1.2. Incentive yang kurang menarik ...	42

B A B :	Halaman
2. Analisa pembuktian hipotesa	43
3. Pemecahan Masalah	43
V. KESIMPULAN DAN SARAN	55
1. Kesimpulan	56
2. Saran	

DAFTAR KEPUSTAKAAN

DAFTAR TABEL

Tabel :	Halaman
1. Rencana produksi dan realisasi hasil produksi tahun 1986 (dalam unit).....	38
2. Rencana produksi dan realisasi hasil produksi tahun 1987 (dalam unit).....	39
3. Rencana produksi dan realisasi hasil produksi tahun 1988 (dalam unit).....	40
4. Rencana produksi dan realisasi hasil produksi tahun 1989 (dalam unit).....	41
5. Penyimpangan antara rencana produksi dengan realisasi hasil produksi (dalam unit)	44
6. Penyimpangan antara rencana produksi dengan realisasi hasil produksi (dalam unit)	45
7. Penyimpangan antara rencana produksi dengan realisasi hasil produksi (dalam unit)	46
8. Penyimpangan antara rencana produksi dengan realisasi hasil produksi (dalam unit)	47
9. Daftar produksi dan produktivitas karyawan bagian produksi tahun 1986 (dalam unit)...	48
10. Peningkatan hasil produksi tahun 1990.....	54a

DAFTAR GAMBAR

Gambar :	Halaman
1. Struktur Organisasi P.S. WALAH KENGA- HA DI SURABAYA.....	25