

PENGARUH KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN,  
KOMITMEN ORGANISASI, INFORMASI  
ASIMETRI TERHADAP HUBUNGAN  
ANTARA PARTISIPASI ANGGARAN  
DAN SENJANGAN ANGGARAN  
PADA PERUSAHAAN  
MANUFAKTUR DI  
SURABAYA



OLEH:  
YUANITA SOKA GUNAWAN  
3203009030

JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2013

PENGARUH KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN,  
KOMITMEN ORGANISASI, INFORMASI  
ASIMETRI TERHADAP HUBUNGAN  
ANTARA PARTISIPASI ANGGARAN  
DAN SENJANGAN ANGGARAN  
PADA PERUSAHAAN  
MANUFAKTUR DI  
SURABAYA

SKRIPSI  
Diajukan kepada  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA  
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Jurusan Akuntansi

OLEH:  
YUANITA SOKA GUNAWAN  
3203009030

JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2013

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH dan  
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa Unika Widya Mandala Surabaya:

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yuanita Soka Gunawan

NRP : 3203009030

Judul Skripsi : Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Komitmen Organisasi, Informasi Asimetri Terhadap Hubungan Antara Partisipasi Anggaran dan Senjangan Anggaran

Menyatakan bahwa tugas akhir skripsi ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila terbukti karya ini merupakan plagiarism, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Saya menyetujui pula bahwa karya tulis ini dipublikasikan/ditampilkan di internet atau media lain (*digital library* Perpustakaan Unika Widya Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan Undang-undang Hak Cipta.

Demikian pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 29 Desember 2013  
Yang menyatakan



(Yuanita Soka Gunawan)

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**PENGARUH KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN,  
KOMITMEN ORGANISASI, INFORMASI  
ASIMETRI TERHADAP HUBUNGAN  
ANTARA PARTISIPASI ANGGARAN  
DAN SENJANGAN ANGGARAN  
PADA PERUSAHAAN  
MANUFAKTUR DI  
SURABAYA**

Oleh:  
**Yuanita Soka Gunawan**  
3203009030

Telah Disetujui dan Diterima dengan Baik  
untuk Diajukan Kepada Tim Penguji

Pembimbing I,



Jesica Handoko,SE,M.Si,AK  
Tanggal:

Pembimbing II,



Ronny Irawan,SE,M.Si,AK,QIA  
Tanggal: 16/12/13

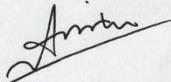
## **HALAMAN PENGESAHAN**

Skripsi yang ditulis oleh: Yuanita Soka Gunawan NRP 3203009030.

Telah diuji pada tanggal 29 Januari 2014 dan dinyatakan lulus oleh tim penguji.

Ketua Tim Penguji:

an



Dyna Rachmawati, M.Si.,SE.,Ak  
NIK: 321.97.0296

Mengetahui:

Dekan



Bp. Bodogius Lasdi, MM  
NIK. 321.99.0370

Ketua Jurusan,



Ariston Oki Esa, SE., MA., BAP., Ak.  
NIK. 321.03.0566

## **KATA PENGANTAR**

Puji Syukur dinaikkan kepada Tuhan Yesus yang telah memberikan banyak kasih karunia dalam menyelesaikan skripsi berjudul “Pengaruh ketidakpastian lingkungan, komitmen organisasi, asimetri informasi antara partisipasi anggaran terhadap senjangan anggaran” dapat diselesaikan dengan baik. Skripsi ini dibuat untuk syarat kelulusan dalam mendapatkan gelar sarjana ekonomi. Skripsi ini juga bisa membawa dampak untuk pembaca dan peneliti yang akan datang.

Skripsi ini ditulis dengan banyak dukungan dari berbagai pihak. Penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Tuhan Yesus, Bapa yang kekal yang selalu memberikan dorongan serta semangat untuk dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Orang Tua penulis, Papa Harianto Gunawan dan Mama Lilis Hermanto, terima kasih papa dan mama sudah banyak memberikan kesempatan dalam mengembangkan pendidikan. Papa dan mama merupakan anugerah Yesus untuk seorang Yuanita serta adikku yang manis, Stefanny dan Steven yang turut memberikan senyuman semangat.
3. Ibu Aling, sebagai tante yang turut mendukung penggerjaan skripsi.
4. Universitas Katolik Widya Mandala, Bapak Dekan Dr. Lodovicus Lasdi, MM, Bapak Wali Dosen beserta Ketua Jurusan, Ariston Oki Esa, SE.,Ak.,BAP yang telah

membimbing dan memberikan nasehat “pentingnya menyelesaikan kuliah sampai akhir”. Ibu Dosen Pembimbing pertama, Ibu Jesica Handoko,SE,M.Si,AK setiap *recent update* di BBM mengingatkan saya untuk menyelesaikan skripsi. Bapak Dosen Pembimbing kedua, Bapak Ronny Irawan,SE,M.Si,AK,QIA selalu menjadi pelengkap yang klop. Seluruh dosen dan staff yang banyak membantu dalam mengembangkan kewajiban di Universitas Katolik Widya Mandala.

5. *Army Of God* terutama Satelit Fire Of God. Rumah kedua yang tidak pernah tertutup ketika keadaan sedang *down*. Terima kasih untuk gembala AOG, Ps. Surya Onggo Sanusi dan Ps. Sumiati Supit untuk setiap pesan Tuhan yang selalu meneguhkan di setiap AOG. Ibu gembala wilayah, cece Listiana Laksmono, Ibu rohani yang terbaik. Ibu Penilik, Melita Willyanto yang mendoakan saya serta mengingatkan untuk harus kuat dan cepat lulus beserta semua FOGers dengan senyuman hangatnya yang menghibur saya.
6. *Connect Group*. papa rohani, Bos Recky Risanto selalu menyempatkan memberikan telinga, mata dan tangan untuk mendoakan dan mendengarkan berbagai masalah dalam menyelesaikan skripsi ditengah kesibukan pak bos. Anak-anak remasa, Eric Y., Chie Ling, Angelia K. T., Sendy S., Mike Manurung yang selalu menghibur disetiap keadaan baik di media sosial atau CG.

7. Sahabat tercinta dan teman spesial Irene Elisebha Marzuki dan Jhune Brainer, terima kasih sudah hadir disetiap curhatan saya. Saya sayang kalian.
8. Seluruh angkatan 2009. Angkatan yang selalu membawa inspirasi dalam berjuang menyelesaikan kuliah. Terima kasih untuk setiap kenangannya.*Friend you can keep*, Hanani Kristanti, Funie, Rosiana, Danny Setyanto, Alm. Thomas Sugiarto dan Ira, kalian teman terbaik saya. Melisa Soraya dan Agnes, teman nongkrong selepas AK2, terima kasih untuk daftar tempat nongkrong yang keren.
9. Perusahaan yang telah bersedia menjadi responden. Terima kasih untuk bantuannya.

Skripsi ini masih belum sempurna karena terbatasnya pengalaman, saran dan kritik membangun dari berbagai pihak akantmembantu untuk memperbaiki penulisan berikutnya. Akhir kata, besar harapan penulis kiranya hasil penelitian ini dapat bermanfaat bagi pihak yang berkepentingan serta dapat menjadi masukkan bagi penelitian berikutnya. Tuhan memberkati.

Surabaya,

Penulis

## DAFTAR ISI

Halaman

|   |      |
|---|------|
| HALAMAN JUDUL.....                          | i    |
| SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH .... | ii   |
| HALAMAN PERSETUJUAN .....                   | iii  |
| HALAMAN PENGESAHAN .....                    | iv   |
| KATA PENGANTAR.....                         | v    |
| DAFTAR ISI.....                             | viii |
| DAFTAR TABEL .....                          | xi   |
| DAFTAR GAMBAR .....                         | xiii |
| ABSTRAK .....                               | xiv  |
| ABSTRACT .....                              | xv   |
| BAB 1. PENDAHULUAN.....                     | 1    |
| 1.1 Latar Belakang masalah .....            | 1    |
| 1.2 Perumusan Masalah .....                 | 8    |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....                 | 9    |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....                | 9    |
| 1.5 Sistematika Penulisan .....             | 10   |
| BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA.....                | 12   |
| 2.1 Penelitian Terdahulu .....              | 12   |
| 2.2 Landasan Teori.....                     | 19   |
| 2.2.1 Patisipasi Anggaran.....              | 19   |
| 2.2.2 Senjangan Anggaran .....              | 22   |
| 2.2.3 Ketidakpastian Lingkungan.....        | 25   |
| 2.2.4 Komitmen Organisasi.....              | 26   |
| 2.2.5 Asimetri Informasi .....              | 30   |
| 2.3. Pengembangan Hipotesis .....           | 33   |

|  |           |
|--|-----------|
| 2.3.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran .....                                | 33        |
| 2.3.2 Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan antara Partisipasi Anggaran dengan Senjangan Anggaran ..... | 34        |
| 2.3.3 Pengarauh Komitmen Organisasi antara Patisipasi Angggaran dengan Senjangan Anggaran .....      | 35        |
| 2.3.4 Pengaruh Asimetri Informasi antara Partisipasi Anggran dengan Senjagan Anggaran .....          | 36        |
| 2.4 Model analisis.....  | 37        |
| <b>Bab 3. METODE PENELITIAN .....</b>  | <b>38</b> |
| 3.1 Desain Penelitian .....  | 38        |
| 3.2. Identifikasi Variabel, definisi Operasional dan pengukuran Variabel .....                       | 38        |
| 3.2.1 Identifikasi Variabel .....  | 38        |
| 3.2.2 Definisi Operasional dan pengukuran Variabel .....   | 39        |
| 3.3. Jenis data dan Sumber data .....  | 40        |
| 3.3.1 Jenis data .....   | 40        |
| 3.3.2 Sumber data .....  | 40        |
| 3.4. Alat dan Metode pengumpulan Data.....   | 41        |
| 3.5 Populasi, Sampel, dan Teknik pengembalian sampel .....   | 42        |

|  |    |
|--|----|
| 3.6 Teknik analisis data .....           | 44 |
| 3.6.1 Uji Instrumen .....                | 44 |
| 3.6.2 Uji Asumsi Klasik.....             | 45 |
| 3.7. Statistik Deskriptif.....           | 46 |
| 3.8. Pengujian hipotesis.....            | 47 |
| 3.8.1 regeresi Linier Berganda.....      | 47 |
| 3.8.2 Nilai F.....                       | 47 |
| 3.8.3 Nilai t .....                      | 48 |
| BAB 4. ANALISIS dan PEMBAHASAN .....     | 49 |
| 4.1 Karakteristik Obyek Penelitian ..... | 49 |
| 4.2 Analisis data .....                  | 57 |
| 4.3 Pembahasan .....                     | 67 |
| BAB 5. SIMPULAN dan SARAN .....          | 71 |
| 5.1 Simpulan.....                        | 71 |
| 5.2 Keterbatasan .....                   | 72 |
| 5.3 Saran.....                           | 72 |

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN

## **DAFTAR TABEL**

|  | Halaman |
|--|---------|
| TABEL 2.1 KAJIAN PENELITIAN TERDAHULU .....                                  | 15      |
| TABEL 3.1 KRITERIA PEMILIHAN POPULASI .....                                  | 42      |
| TABEL 3.2 KRITERIA PEMILIHAN SAMPEL .....                                    | 43      |
| TABEL 4.1 KRITERIA PEMILIHAN SAMPEL .....                                    | 49      |
| TABEL 4.2 TABEL KUESIONER .....  | 50      |
| TABEL 4.2 KLASIFIKASI DATA RESPONDEN.....                                    | 52      |
| TABEL 4.3 STATISTIK DESKRIPSI VARAIBEL PARTI-<br>SIPASI ANGGARAN .....       | 53      |
| TABEL 4.4 STATISTIK DESKRIPSI VARIABEL KOMIT-<br>MEN ANGGARAN .....          | 53      |
| TABEL 4.5 STATISITIK DESKRIPSI VARIABEL KETI-<br>DAKPASTIAN LINGKUNGAN ..... | 54      |
| TABEL 4.6 STATISTIK DESKRIPSI VARIABEL ASIME-<br>TRI INFORMASI.....          | 55      |
| TABEL 4.7 STATISTIK DESKRIPSI VARIABEL SENJA-<br>NGAN ANGGARAN .....         | 56      |
| TABEL 4.8 UJI VALIDITAS .....  | 57      |
| TABEL 4.9 UJI RELIABILITAS.....  | 60      |
| TABEL 4.10 ONE SAMPLE KOLMOGOROV-SMINOV<br>TEST .....                        | 62      |
| TABEL 4.11 UJI MULTIKOLINIERITAS .....                                       | 62      |

|  |    |
|--|----|
| TABEL 4.12 UJI HETEROSKEDASITAS.....         | 62 |
| TABEL 4.13 ANALISIS REGRESI LINIER BERGANDA. | 63 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|  | Halaman |
|--|---------|
| GAMBAR 2.1 MODEL ANALISIS .....            | 38      |
| GAMBAR 4.1 GRAFIK NORMAL P-P PLOT UJI NOR- |         |
| MALITAS .....                              | 61      |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

LAMPIRAN 1. KUESIONER

LAMPIRAN 2. PERHITUNGAN KUESIONER DAN  
DEMOGRAFI

LAMPIRAN 3. HASIL TANGGAPAN RESPONDEN

LAMPIRAN 4. UJI VALIDITAS DAN REALIBITAS

LAMPIRAN 5. HASIL ANALISIS REGRESI LINIER  
BERGANDA

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh ketidakpastian lingkungan, komitmen organisasi dan asimetri informasi terhadap hubungan antara partisipasi anggaran dan senjangan anggaran pada perusahaan manufaktur di Surabaya.

Sumber data merupakan data primer (kuesioner) yang dibagikan pada manajer tingkat menengah hingga keatas, Manajer yang telah bekerja selama  $\geq 2$  tahun, Manajer yang memimpin sebuah divisi tertentu.

Hasil dari penelitian ini ketidakpastian lingkungan tidak berpengaruh terhadap hubungan antara partisipasi anggaran dan senjangan anggaran. Komitmen organisasi dan asimetri informasi berpengaruh terhadap hubungan antara partisipasi anggaran dan senjangan anggaran.

Kata kunci: partisipasi anggaran, senjangan anggaran, ketidakpastian lingkungan, komitmen organisasi, asimetri informasi

## **ABSTRACT**

This study aims to knows influence environmental uncertainty, organizationcommitment, asymmetry information between the relations of budgetaryparticipation and budgetaryslack at manufacturing companies in Surabaya city.

Data source is primary data distributed to middle level manajerial to upper level manajerial, The manager have been 2 years experience and more, the manager leading a department.

The result of this research is environmental uncertainty isn't influence between the relations of budgetaryparticipation and budgetary slack but organizationcommitment and asymmetry information are influence between the relations of budgetaryparticipation and budgetary slack.

Keyword: budgetaryparticipation, budgetary slack, influence environmental uncertainty, organizationcommitment, asymmetry information.