

PENGARUH TATA KELOLA PERUSAHAAN  
TERHADAP KINERJA KEUANGAN PADA  
PERUSAHAAN NON FINANCIAL



OLEH:  
CHRISTOPHER HANSEN  
3103017150

JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2020

**PENGARUH TATA KELOLA PERUSAHAAN  
TERHADAP KINERJA KEUANGAN PADA  
PERUSAHAAN NON FINANCIAL**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada**

**FAKULTAS BISNIS**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA**

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan**

**Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**

**Jurusan Manajemen**

**OLEH:**

**CHRISTOPHER HANSEN**

**3103017150**

**JURUSAN MANAJEMEN**

**FAKULTAS BISNIS**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA**

**SURABAYA**

**2020**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

SKRIPSI

**PENGARUH TATA KELOLA PERUSAHAAN  
TERHADAP KINERJA KEUANGAN PADA  
PERUSAHAAN NON FINANCIAL**

OLEH:  
CHRISTOPHER HANSEN  
3103017150

Telah Disetujui dan Diterima dengan baik  
untuk Diajukan Kepada Tim Penguji

Pembimbing I



Drs, Ec. N. Agus Sunarjanto, MM, QWP  
NIDN : 0014126703  
Tanggal: 03/01/2021

Pembimbing II



Erick Teofilus Gunawan, SM., MIB.  
NIDN : 0711029501  
Tanggal: 03/01/2021

## HALAMAN PENGESAHAN

**Skripsi yang ditulis oleh: Christopher Hansen NRP 3103017150**  
Telah diuji pada tanggal 08 Januari 2021 dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji

Ketua Tim Penguji



(Dr. Cicilia Erna Susilawati, S.E., M.Si.)  
NIDN : 0327037303


Mengetahui:

Dekan,



Dr. Lódovicus Lasdi, MM., Ak., CA., CPA  
NIDN: 0713097203

Ketua Jurusan,



Digitally signed by Robertus  
Sigit H.L. SE., M.Sc  
DN: C=ID, OU=Management  
Department, O=Widya Mandala  
Catholic University Surabaya,  
CN="Robertus Sigit H.L. SE.,  
M.Sc",  
E=hod-manage@ukwms.ac.id  
Reason: I am approving this  
document  
Location: Surabaya  
Date: 2021-01-20 14:53:12

Robertus Sigit H. L., SE., M. Sc.  
NIDN: 0703087902

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH DAN PERSETUJUAN  
PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya:

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Christopher Hansen

NRP : 3103017150

Judul Skripsi : Pengaruh Tata Kelola Perusahaan terhadap Kinerja Keuangan pada Perusahaan Non Financial

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila terbukti karya ini merupakan *plagiarism*, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Saya menyetujui pula bahwa karya tulis ini dipublikasikan / ditampilkan di Internet atau media lain (*digital library* Perpustakaan Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan Undang-undang Hak Cipta.

Demikian pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 3 Desember 2020  
Yang menyatakan  
Meterai 6000



Christopher Hansen  
3103017150

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan kepada Tuhan yang Maha Esa atas seluruh proses dalam pembuatan karya ilmiah ini dapat berjalan dengan lancar sampai pada proses akhir. Karya ilmiah yang membahas tata kelola suatu perusahaan yang memiliki pengaruh pada kinerja keuangan yang perlu diketahui oleh anggota komunitas akademik lainnya supaya mereka mendapatkan ilmu yang baik untuk pengembangan topik tersebut maupun untuk kehidupan yang lebih baik.

Skripsi ini dapat selesai tidak lepas dari dukungan, bimbingan dan doa dari berbagai pihak yang telah banyak memberikan bantuan kepada penulis dalam proses penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Drs. Kuncoro Foe, G. Dip. Sc., Ph.D. selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
2. Bapak Dr. Lodovicus Lasdi, M.M, Ak., C.A., CPAI. Selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
3. Bapak Robertus Sigit Haribowo Lukito, S. E., M. Sc. Selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
4. Bapak Dominicus Wahyu Pradana, SE., MM. selaku Sekertaris Jurusan Manajemen Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
5. Bapak N. Agus Sunarjanto SE., MM. selaku Dosen Pembimbing I skripsi yang telah meluangkan waktu, tenaga, saran, bimbingan, motivasi dalam pengerjaan skripsi. Serta selaku *reviewer* proposal skripsi yang telah memberi banyak nasihat dan pembelajaran dalam pembuatan proposal skripsi.
6. Bapak Erick Teofilus Gunawan, SM., MIB. selaku Dosen Pembimbing II skripsi yang telah meluangkan banyak waktu, tenaga, saran, bimbingan, motivasi dalam pengerjaan skripsi. Serta selaku *reviewer* proposal skripsi yang telah memberi banyak nasihat dan pembelajaran dalam pembuatan proposal skripsi.
7. Seluruh dosen Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya, khususnya dosen rumpun keuangan yang telah meluangkan waktu dan memberikan pembelajaran selama perkuliahan.
8. Seluruh Civitas Akademia Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya, yaitu staff Tata Usaha Fakultas Bisnis, Perpustakaan, Laboratorium Statistik dan Bisnis, petugas kebersihan dan petugas keamanan di Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya yang tidak dapat penulis sebutkan satu demi satu.
9. Orang tua, saudara, dan keluarga besar lainnya yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah mendukung secara material dan non-material selama proses kegiatan perkuliahan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi program sarjana.

Saya berharap dan tidak menutup kemungkinan bagi para anggota komunitas akademik lainnya agar bisa mengembangkan karya ilmiah ini dengan menghasilkan karya ilmiah yang lebih baik dan baru. Supaya terbukalah jalan untuk penelitian-penelitian dimasa depan yang dapat menyempurnakan karya ilmiah ini, Saya mahasiswa Fakultas Bisnis Jurusan Manajemen mengucapkan terima kasih.

Surabaya, 3 Desember 2020

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Ch Hansen', with a long horizontal stroke underneath.

Christopher Hansen  
3103017150

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
ABSTRAK.....	xii
<b>BAB 1. PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
1.5 Sistematika penulisan.....	8
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Landasan Teori.....	9
2.1.1 <i>Agency Theory</i> .....	9
2.1.2 <i>Corporate Governance</i> .....	12
2.1.3 <i>Stewardship Theory</i> .....	13
2.1.4 <i>Stakeholder Theory</i> .....	14
2.1.5 <i>Financial Performance</i> .....	14
2.2 Penelitian Terdahulu.....	16
2.3 Pengembangan Hipotesis.....	17
2.3.1 Hubungan <i>Board Size</i> Dengan Kinerja Keuangan Perusahaan.....	17
2.3.2 Hubungan <i>Board Independent</i> Dengan Kinerja Keuangan Perusahaan.....	17
2.3.3 Hubungan <i>Board Gender Diversity</i> Dengan Kinerja Keuangan Perusahaan.....	18
2.4 Model Penelitian / Rerangka Penelitian.....	19
<b>BAB 3. METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Desain Penelitian.....	20
3.2 Identifikasi Variabel, Definisi Operasional, dan Pengukuran Variabel.....	21
3.2.1 Identifikasi Variabel.....	20
3.2.2 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	20
3.3 Jenis Data dan Sumber Data.....	23
3.3.1 Jenis Data.....	23
3.3.2 Sumber Data.....	23
3.4 Alat dan Metode Pengumpulan Data.....	23
3.5 Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel.....	23



3.6 Teknis Analisis Data.....	24
3.6.1 Uji Asumsi Klasik.....	24
3.6.2 Analisis Hasil Regresi.....	26
<b>BAB 4. ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	27
4.2 Deskripsi Data.....	27
4.3 Analisis Data.....	29
4.3.1 Uji Asumsi Klasik.....	29
4.3.2 Uji Regresi Linear Berganda.....	31
4.4 Pembahasan.....	34
4.4.1 Pengaruh <i>Board Size</i> Terhadap Kinerja Keuangan.....	35
4.4.2 Pengaruh <i>Board Independence</i> Terhadap Kinerja Keuangan.....	36
4.4.3 Pengaruh <i>Board Gender Diversity</i> Terhadap Kinerja Keuangan.....	37
<b>BAB 5. SIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Simpulan.....	38
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	38
5.3 Saran.....	38

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu.....	16
Tabel 3.1. Kriteria Uji Autokorelasi.....	25
Tabel 4.1. Proses Pemilihan Sampel.....	27
Tabel 4.2. Statistik Deskriptif.....	28
Tabel 4.3. Hasil Uji Normalitas.....	30
Tabel 4.4. Hasil Uji Multikolinieritas.....	31
Tabel 4.5. Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	32
Tabel 4.6. Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	32
Tabel 4.7. Hasil Uji Hipotesis.....	34

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Model Penelitian.....	19

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Data ROA

Lampiran 2. Data *Board Size, Board Independence, Board Gender Diversity*

Lampiran 3. Data *Size, Leverage, Sales Growth, Cash Flow From Operation*

Lampiran 4. Statistik Deskriptif

Lampiran 5. Uji Normalitas Dengan Kolmogrov Smirnov

Lampiran 6. Uji Multikolinieritas

Lampiran 7. Uji Heteroskedastisitas

Lampiran 8. Uji Koefisien Determinasi

Lampiran 9. Uji Statistik F

Lampiran 10. Uji Statistik t

## ABSTRAK

Setiap perusahaan yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia bertanggung jawab kepada pemangku kepentingan dengan menerbitkan laporan keuangan. Keakuratan data dalam laporan keuangan perusahaan dapat dianalisis dengan ROA untuk melihat seberapa baik kinerja keuangan perusahaan. Kinerja keuangan suatu perusahaan juga dipengaruhi oleh beberapa faktor, salah satunya adalah adanya tata kelola perusahaan yang baik. Dalam penelitian ini menggunakan variabel *board size*, *board independence*, *board gender diversity* sebagai ukuran tata kelola perusahaan dan ROA sebagai ukuran kinerja keuangan, serta variabel kontrol *size*, *leverage*, *sales growth*, dan *cash flow from operation*. Ketika tata kelola perusahaan baik, itu akan memiliki dampak yang baik pada kinerja keuangan dan sebaliknya jika ROA menurun mencerminkan tata kelola yang buruk. Jadi penelitian kuantitatif ini bertujuan untuk mengetahui apakah ada pengaruh antara tata kelola perusahaan dengan kinerja keuangan perusahaan. Objek penelitian ini adalah perusahaan *consumer good industry* yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia pada tahun 2015-2019. Sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah 25 perusahaan *non financial* yang dipilih dengan teknik *purposive sampling*. Sumber data yang diperoleh dari laporan keuangan perusahaan yang dapat dilihat melalui *website* resmi. Teknik analisis data menggunakan regresi linier berganda.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa tidak terdapat pengaruh baik positif atau negatif pada masing-masing variabel tata kelola perusahaan terhadap kinerja keuangan perusahaan pada perusahaan sektor *good consumer industry*. Ini menunjukkan bahwa keberadaan dewan komisaris, dewan komisaris independen, dewan direksi wanita tidak mempengaruhi kinerja keuangan.

**Kata Kunci:** Dewan komisaris, dewan komisaris independen, dewan direksi wanita, ROA, *consumer good industry*

## **THE INFLUENCE OF CORPORATE GOVERNANCE ON FINANCIAL PERFORMANCE IN NON-FINANCIAL COMPANIES**

### **ABSTRACT**

Every company listed on the Indonesia Stock Exchange is responsible to stakeholders by issuing financial reports. The accuracy of the data in the company's financial statements can be analyzed by ROA to see how well the company's financial performance is. The financial performance of a company is also influenced by several factors, one of which is the existence of good corporate governance. This study uses the variable board size, board independence, board gender diversity as a measure of corporate governance, and ROA as a measure of financial performance, as well as control variables size, leverage, sales growth, and cash flow from operation. When the corporate governance is good, it will have a good impact on financial performance. On the contrary, the decreasing ROA reflects bad governance. So, this quantitative research aims to determine whether there is an influence between corporate governance and corporate financial performance. The object of this research is non-financial companies listed on the Indonesia Stock Exchange in 2015-2019. The sample used in this study are 25 consumer good industry companies selected by purposive sampling technique. The data source is obtained from the companies' financial statements which can be seen through the official websites. The data analysis technique uses multiple linear regression.

The results show that there are no positive or negative influences of each of the corporate governance variables on the companies' financial performance in the good consumer industry sector companies. This shows that the existence of a board of commissioners, an independent board of commissioners, and a woman's board of directors does not affect the financial performance.

**Keyword:** *Board Size, board independence, board gender diversity, Return of Asset, Consumer good industry*