Lampiran 1
Surat Permohonan Menjadi Responden

Surabaya,   Oktober 2012

Hal : Permohonan untuk menjadi responden
Kepada Yth. Manajer Cabang Perbankan

Bapak/Ibu Responden yang terhormat,

Dalam rangka memenuhi tugas akhir sebagai mahasiswa strata satu (S1) Jurusan Akuntansi Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala, penulis melakukan penelitian dengan judul "**Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran dengan Faktor Kontijensi sebagai Pemoderasi".** Sehubungan dengan hal tersebut di atas, maka penulis memohon kesediaan bapak/ibu untuk mengisi kuisioner yang penulis lampirkan pada surat ini. Penulis mensyaratkan agar yang berkenan mengisi adalah *top management* atau *middle management* cabang perbankan yang memiliki pengalaman minimum 2 tahun dalam menyusun anggaran. Data dan jawaban bapak/ibu pada kuisioner ini akan penulis gunakan untuk mengetahui pengaruh partisipasi penyusunan anggaran dalam suatu organisasi terhadap senjangan anggaran yang berkaitan dengan judul diatas. Data yang penulis peroleh dari bapak/ibu hanya akan penulis gunakan untuk kepentingan akademis dan akan dijaga kerahasiaannya.

Penulis menyadari kesibukan dan keterbatasan waktu yang bapak/ibu miliki. Namun, penelitian ini tidak dapat penulis lakukan tanpa bantuan bapak/ibu. Oleh karena itu, penulis sangat memohon kesediaan bapak/ibu meluangkan waktu untuk mengisi kuisioner penelitian ini. Penulis mohon kuesioner tersebut dapat penulis terima 2 minggu lagi.
Demikian permohonan ini penulis ajukan, atas bantuan bapak/ibu penulis ucapkan banyak terima kasih.

Hormat Saya

(Febry Kosasih)

KUESIONER

I. Identitas Responden

Nama Responden   : ....(boleh tidak diisi)

Jenis Kelamin   : (L/P)

Umur   : .... tahun

Pendidikan Terakhir   :

              ☐   SMA   ☐   D3   ☐ S1

              ☐   S2   ☐   S3   ☐ Lainnya

Jabatan   : ....

Lamanya Bapak/Ibu bekerja pada jabatan sekarang : ..... tahun

Lamanya Bapak/Ibu bekerja pada organisasi ini   : ...... tahun

Bagian A

Bapak/ Ibu dimohon untuk menjawab enam pertanyaan di bawah ini, dengan cara memberi tanda (v) pada kolom antara 1 sampai dengan 5 yang menunjukkan seberapa

dekat jawaban Bapak/ Ibu dengan kedua jawaban yang tersedia dibawah ini.

1. Kategori mana di bawah ini yang dapat menjelaskan dengan sebaik–baiknya tentang kegiatan Anda ketika anggaran sedang disusun ?

   Saya ikut dalam penyusunan :

1	2	3	4	5
Semua anggaran				Tidak satupun anggaran

2. Kategori mana di bawah ini yang dapat menjelaskan dengan sebaik– baiknya alasan yang diberikan oleh atasan Anda ketika revisi anggaran dibuat ? Alasannya :

1	2	3	4	5
Sangat masuk akal				Sangat tidak masuk akal

3. Seberapa sering Anda menyatakan permintaan, pendapat dan atau usulan tentang anggaran kepada atasan Anda, tanpa diminta ?

1	2	3	4	5
Sangat sering				Tidak pernah

4. Menurut perasaan Anda, seberapa banyak pengaruh Anda yang tercermin dalam anggaran final ?

1	2	3	4	5
Sangat banyak				Tidak ada

5. Bagaimana anda menilai kontribusi anda terhadap anggaran ?

Kontribusi saya :

1	2	3	4	5
Sangat penting				Sangat tidak penting

6. Seberapa sering atasan Anda minta pendapat dan atau usulan ketika anggaran

sedang disusun ?

1	2	3	4	5
Sangat sering				Tidak pernah

Bagian B.

Pertanyaan berikut akan menggambarkan persepsi terhadap senjangan anggaran. Pilihan jawaban berupa skala 1 sampai dengan 5 yang menunjukkan "sangat tidak setuju" sampai "sangat setuju"

1. Untuk kepentingan diri sendiri, seorang manajer mengusulkan suatu anggaran yang dapat dicapai dengan mudah

1	2	3	4	5
Sangat tidak setuju				Sangat setuju

2. Manajer perusahaan membuat 2 level standard (anggaran) : satu untuk dirinya dan manajer produksi (penjualan) dan standard lainnya untuk dirinya dan *top management*, supaya aman

1	2	3	4	5
Sangat tidak setuju				Sangat setuju

3. Pada keadaan bisnis yang baik, manajer perusahaan bersedia menerima adanya kelonggaran anggaran (*slack*) samapai pada level tertentu yang dianggap wajar

1	2	3	4	5
Sangat tidak setuju				Sangat setuju

4. Kelonggaran anggaran adalah baik untuk melakukan sesuatu yang tidak dapat dibuktikan secara resmi

1	2	3	4	5
Sangat tidak setuju				Sangat setuju

Bagian C.

Pikirkan seseorang dengan siapa Bapak/ Ibu bekerja paling tidak menyenangkan, orang ini dapat seseorang yang sedang bekerja dengan Bapak/ Ibu atau seseorang yang Bapak/Ibu kenal dimasa lalu. Orang tersebut tidak harus orang yang paling tidak Bapak/ Ibu sukai, akan tetapi harus orang dengan siapa Bapak/ Ibu sulit menyelesaikan pekerjaan.Lukiskanlah orang tersebut dengan memberi tanda (v) pada skala berikut ini.

							Skor
Menyenangkan	1	2	3	4	5	Tidak menyenangkan	
Tidak bersahabat	1	2	3	4	5	bersahabat	
menolak	1	2	3	4	5	menerima	
tegang	1	2	3	4	5	Santai/rileks	
Jaga jarak	1	2	3	4	5	dekat	
dingin	1	2	3	4	5	hangat	
Tidak mendukung	1	2	3	4	5	mendukung	
Reseh/suka cekcok	1	2	3	4	5	harmonis	
murung	1	2	3	4	5	riang	
tertutup	1	2	3	4	5	terbuka	
menggerutu	1	2	3	4	5	loyal	
Tidak dapat dipercaya	1	2	3	4	5	Dapat dipercaya	
Tidak sopan	1	2	3	4	5	sopan	
angkuh	1	2	3	4	5	ramah	

Tidak kooperatif	1	2	3	4	5	kooperatif	
Tidak jujur	1	2	3	4	5	jujur	
Tidak baik	1	2	3	4	5	baik	
						total	

Bagian D.
Pertanyaan berikut akan menggambarkan persepsi terhadap komitmen organisasi yang dimiliki. Pilihan jawaban berupa skala 1 sampai dengan 5 yang menunjukkan " sangat tidak setuju" sampai dengan "sangat setuju"

1. Saya berkeinginan memberikan segala upaya yang ada untuk membantu perusahaan ini menjadi sukses

1	2	3	4	5
Sangat tidak setuju				Sangat setuju

2. Saya membanggakan perusahaan ini kepada teman-teman saya sebagai suatu perusahaan yang baik untuk bekerja

1	2	3	4	5
Sangat tidak setuju				Sangat setuju

3. Saya akan menerima hampir setiap jenis penugasan pekerjaan agar tetap bekerja pada perusahaan ini

1	2	3	4	5
Sangat tidak setuju				Sangat setuju

4. Saya menemukan bahwa sistem nilai saya sama dengan system nilai perusahaan

1	2	3	4	5
Sangat tidak setuju				Sangat setuju

5. Saya bangga mengatakan kepada orang lain bahwa saya bekerja pada perusahaan ini

1	2	3	4	5
Sangat tidak setuju				Sangat setuju

6. Perusahaan ini memberikan peluang yang terbaik bagi saya dalam meningkatkan kinerja perusahaan

1	2	3	4	5
Sangat tidak setuju				Sangat setuju

7. Saya merasa pilihan saya untuk bekerja pada perusahaan ini sangat tepat dibandingkan dengan perusahaan lain yang sudah saya pertimbangkan sebelumnya

1	2	3	4	5
Sangat tidak setuju				Sangat setuju

8. Kepedulian saya terhadap masa depan perusahaan tempat saya bekerja sangat besar

1	2	3	4	5
Sangat tidak setuju				Sangat setuju

9. Bagi saya perusahaan ini adalah yang terbaikdari semua kemungkinan perusahaan yang dipilih untuk bekerja

1	2	3	4	5
Sangat tidak setuju				Sangat setuju

Bagian E.

Pertanyaan berikut akan menggambarkan persepsi terhadap ketidakpastian lingkungan yang dirasakan. Pilihlah jawaban berupa skala 1 sampai dengan 5 yang menunjukkan "sangat tidak setuju" sampai "sangat setuju"

Keterangan:

STS : sangat tidak setuju

TS   : tidak setuju

N: netral

S   : setuju

SS   : sangat setuju

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya yakin tentang metode mana yang terbaik di Instansi saya.					
2	Saya mempunyai seluruh informasi penting untuk membuat keputusan-keputusan di Instansi saya.					
3	Ketika mengerjakan pekerjaan, sulit untuk mengukur apakah saya membuat keputusan yang benar.					
4	Unsur-unsur yang tidak masuk dalam pengendalian saya secara rutin, mempengaruhi keputusan-keputusan					

	yang saya buat di Instansi saya.					
5	Saya yakin tentang bagaimana bertindak dalam Instansi.					
6	Saya yakin tentang penyesuaian-penyesuaian yang saya buat untuk menangani perubahan-perubahan yang terjadi.					
7	Saya dapat menyatakan bahwa tindakan-tindakan saya akan menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan sasaran anggaran.					
8	Saya mengetahui bagaimana bekerja sesuai dengan informasi.					
9	Saya dapat mengetahui apa yang diharapkan orang lain di Instansi ini.					
10	Sulit bagi saya untuk menentukan apakah metode-metode yang saya gunakan mampu mencapai sasaran anggaran saya di Instansi ini					
11	Saya yakin bagaimana pekerjaan saya harus dilakukan.					
12	Saya sering menghadapi masalah baru atau tidak biasa berkenaan dengan anggaran saya.					

Bagian F

Pertanyaan berikut akan menggambarkan persepsi terhadap komitmen organisasi yang dimiliki. Pilihan jawaban berupa skala 1 sampai dengan 5 yang menunjukkan " sangat tidak setuju" sampai "sangat setuju".

1. Prioritas strategis perusahaan adalah mendapatkan return jangka panjang bukan laba jangka pendek

1	2	3	4	5
Sangat tidak setuju				Sangat setuju

2. Perusahaan tidak berkonsentrasi hanya pada kelompok tunggal produk yang saling terkait atau pada satu jenis industri saja.

1	2	3	4	5
Sangat tidak setuju				Sangat setuju

3. Pertumbuhan perusahaan didapatkan melalui pengembangan produk baru bukan melalui penetrasi pasar.

1	2	3	4	5
Sangat tidak setuju				Sangat setuju

4. Perusahaan sangat menekankan pada R&D, keunggulan teknologi dan inovasi.

1	2	3	4	5
Sangat tidak setuju				Sangat setuju

5. Perusahaan bersedia untuk menerima resiko tinggi jika potensi *return* masa depan juga tinggi

1	2	3	4	5
Sangat tidak setuju				Sangat setuju

Bagian G.

Mohon setiap pertanyaan berikut, nyatakan jawaban bapak/ibu dengan melingkari nomor diantara 1 sampai dengan 5 yang paling sesuai menurut bapak/ibu, skala menunjukkan seberapa dekat jawaban anda dengan kedua pilihan jawaban yang tersedia

1. Dengan anggaran yang ada, saya tidak dapat menyelesaikan pekerjaan sesuai yang saya harapkan

1	2	3	4	5
Sangat tidak setuju				Sangat setuju

2. Dengan anggaran yang saya miliki, apa yang saya harapkan dapat tercapai

1	2	3	4	5
Sangat tidak setuju				Sangat setuju

3. Saya sangat yakin dengan anggaran yang ada , saya dapat menyelesaikan tugas seperti yang diharapkan

1	2	3	4	5
Sangat tidak setuju				Sangat setuju

Lampiran 3
Daftar Nama Bank yang Menjadi Responden

No	Bank Yang turut berpartisipasi
1	Bank Agris (cabang pembantu darmo park)
2	Bank Amin (cabang pembantu pasar Atom)
4	Sinaya BTPN (cabang pembantu bukit darmo boulevard)
5	Sinaya BTPN (cabang pembantu Raya Darmo)
6	Bank Ganesha (cabang pembantu HR Muhammad)
7	Bank Mitraniaga (cabang pembantu HR Muhammad)
8	Bank CIMB Niaga (cabang pembantu pasar atom)
9	Bank Pundi (cabang utama basuki rachmat)
10	Bank Windu (cabang pembantu Bukit Darmo Boulevard)
11	Bank Sinarmas (cabang pembantu Mayjen Soengkono)
12	RaboBank (cabang pembantu HR Muhammad)

13	Bank Yudha Bakti (cabang pembantu Raya Darmo
14	Bank Windu (cabang pembantu Raya Darmo)
15	Bank Bumi Arta (cabang Pembantu P. Diponegoro)
16	Standard Chartered (cabang pembantu Bukit Darmo Boulevard)
17	Bank Mestika (cabang pembantu ITC)
18	UOB (cabang pembantu pasar Atom mall)
19	DBS (cabang pembantu Mayjen Soengkono)
20	Bank Panin (cabang Pembantu ITC)

Lampiran 4
Tabel Data Hasil Isian Kuesioner
Tabel Hasil Input Variabel Partisipasi Penyusunan Anggaran

PA1	PA2	PA3	PA4	PA5	PA6	Total PA
4	5	5	5	5	5	29
1	2	2	1	2	2	10
4	5	4	5	4	5	27
2	2	2	2	2	2	12
1	1	1	1	1	1	6
4	5	4	5	5	5	28
4	5	4	4	4	4	25
3	1	1	2	1	3	11
4	5	4	5	5	5	28
4	5	5	5	4	5	28
4	5	5	5	5	5	29
4	5	5	5	4	4	27
3	2	1	3	2	1	12
5	5	5	4	5	4	28
1	1	2	1	2	2	9

2	2	2	2	2	2	12
4	5	5	5	5	5	29
4	4	4	3	4	4	23
2	2	1	1	2	1	9
4	5	5	5	4	5	28
2	3	3	4	3	3	18
4	4	4	5	5	4	26
4	5	5	4	4	4	26
2	2	1	1	2	1	9
1	2	2	3	2	1	11
3	3	4	3	4	3	20
4	5	5	5	4	5	28
3	4	3	3	3	3	19
4	5	5	4	4	4	26
4	5	5	5	4	5	28
4	5	4	5	5	5	28
2	2	2	3	2	2	13
3	4	4	3	3	3	20
2	2	3	2	3	3	15

2	1	2	3	2	3	13
4	4	4	4	5	4	25
2	3	2	3	3	2	15
1	2	2	2	1	2	10
4	5	5	5	5	5	29
1	2	1	2	1	2	9
4	5	5	5	5	5	29
5	5	5	5	5	5	30
2	4	5	5	4	4	24
5	5	5	5	5	5	30
4	4	5	4	4	4	25
4	4	5	4	4	4	25
1	2	2	2	1	2	10
2	1	2	2	1	2	10
3	4	4	3	4	3	21
5	4	5	5	5	5	29
3	2	3	2	2	2	14
2	1	2	1	2	2	10
1	2	1	1	1	1	7

4	5	5	4	3	4	25
3	3	3	2	3	2	16
2	3	2	3	3	2	15
2	1	2	1	2	2	10
5	5	5	5	5	5	30
2	1	2	2	3	2	12
2	1	2	2	2	1	10
4	5	4	5	5	4	27
2	1	1	2	1	1	8
2	1	1	1	2	2	9
3	4	4	4	4	4	23
5	4	4	4	4	4	25
4	5	5	5	5	5	29
4	5	5	5	5	5	29
2	1	2	3	2	2	12
3	4	5	5	5	4	26
4	4	5	5	4	5	27
3	4	3	4	4	4	22
5	4	5	5	5	5	29

Tabel Hasil Input Variabel Senjangan Anggaran

SA1	SA2	SA3	SA4	Total SA
2	2	2	2	8
4	4	5	4	17
4	5	5	5	19
4	5	3	3	15
4	5	3	3	15
3	4	3	3	13
3	2	2	2	9
4	4	4	4	16
3	4	3	3	13
2	1	1	1	5
2	2	2	2	8
4	5	5	5	19
2	2	2	1	7
5	4	5	4	18
4	4	5	4	17
5	4	4	4	17

1	2	1	2	6
2	1	2	1	6
2	2	3	2	9
3	4	3	3	13
5	4	5	5	19
1	2	1	2	6
2	3	2	3	10
3	2	2	2	9
2	2	1	1	6
3	4	3	3	13
2	2	1	1	6
5	5	5	5	20
2	3	3	3	11
4	4	4	4	16
2	1	1	1	5
4	5	4	4	17
5	4	4	4	17
4	5	4	4	17
2	2	1	2	7

1	2	2	1	6
2	1	1	2	6
3	2	2	2	9
2	3	4	3	12
1	2	2	3	8
5	5	3	4	17
1	5	4	5	15
4	4	4	4	16
3	3	3	2	11
3	2	2	1	8
2	3	1	2	8
1	2	2	1	6
5	4	4	4	17
5	4	4	5	18
3	5	4	4	16
5	5	4	4	18
4	5	5	5	19
2	2	3	2	9
1	3	4	4	12

2	4	5	5	16
5	5	5	5	20
4	4	4	4	16
3	1	1	1	6
4	5	4	5	18
5	4	5	4	18
2	2	2	2	8
1	1	1	1	4
2	2	3	2	9
1	2	3	2	8
4	5	5	5	19
3	2	2	1	8
4	5	5	5	19
3	4	3	3	13
3	3	3	3	12
5	5	4	4	18
4	5	4	4	17
4	5	5	5	19

Tabel Hasil Input Gaya Kepemimpinan

GK1	GK2	GK3	GK4	GK5	GK6	GK7	GK8	GK9	GK10	GK11	GK12	GK13	GK14	GK15	GK16	Total GK
5	3	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	74
4	5	2	1	2	2	1	2	1	2	3	2	1	2	1	2	33
4	5	2	1	3	2	2	3	2	3	2	1	2	3	3	3	41
3	4	4	4	4	4	3	4	5	5	5	4	4	4	3	4	64
5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	2	3	70
2	2	1	3	2	2	2	3	2	3	1	2	3	2	1	3	34
3	3	3	2	2	2	1	2	2	1	2	1	2	1	2	2	31
3	2	2	2	1	2	1	2	2	2	3	2	3	3	3	2	35
4	4	4	5	5	5	5	4	3	4	4	4	4	5	5	4	69
1	2	2	1	2	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	25
2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	4	4	3	4	5	48
4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	70
1	2	3	2	1	3	2	1	2	2	3	2	3	3	3	3	36
5	5	2	1	2	1	2	3	2	3	4	3	2	2	2	2	41
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	80
3	5	4	3	4	4	5	5	5	4	4	5	4	3	4	5	67
5	5	4	3	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5	4	5	72

3	2	4	3	1	2	3	2	3	3	2	3	4	3	2	2	42
4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	75
3	4	5	5	5	3	5	4	4	3	4	4	4	3	3	4	63
5	4	4	3	5	5	5	3	4	5	4	4	5	4	5	3	68
4	5	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	51
5	3	4	4	3	4	4	4	4	3	5	4	4	3	5	4	63
1	2	3	2	2	2	3	3	3	5	5	3	4	4	5	4	51
5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4	4	73
3	4	4	5	3	3	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	64
2	3	2	1	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	2	2	35
4	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	4	3	4	3	68
2	3	2	3	2	1	2	3	2	1	2	1	2	1	2	2	31
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	68
4	4	5	4	5	3	5	4	3	4	4	5	4	4	3	5	66
2	1	2	3	2	2	2	1	1	2	1	2	1	3	3	3	31
5	5	5	3	5	5	4	3	5	4	4	4	4	5	5	4	70
4	4	3	4	4	3	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	65
4	4	5	4	5	5	3	3	3	3	2	4	4	5	5	4	63
2	3	2	3	2	2	2	3	3	2	3	4	3	4	3	3	44

4	4	3	4	1	2	2	4	5	3	4	5	5	5	1	2	54
5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	2	1	1	65
4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	3	2	1	1	1	4	56
4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	3	5	5	5	5	4	70
4	4	5	4	4	3	5	5	4	4	5	3	4	5	5	4	68
4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	3	73
3	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	2	3	2	2	2	51
4	4	5	4	5	3	5	4	3	1	2	2	1	1	2	2	48
4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	73
5	5	5	3	5	5	4	3	5	4	4	4	4	4	5	5	70
4	4	3	4	4	3	4	5	4	4	4	4	5	5	4	5	66
4	4	5	4	5	5	3	3	3	4	4	5	4	4	3	5	65
2	3	2	3	2	2	2	3	3	5	4	5	3	5	3	3	50
4	2	2	3	1	2	2	4	5	5	4	4	5	4	4	4	55
5	5	5	5	5	5	5	4	4	3	2	3	2	2	2	3	60
4	4	4	4	4	5	5	5	5	2	2	3	1	2	2	4	56
4	4	4	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	73
4	4	5	4	4	3	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	69
5	4	5	3	5	3	3	5	5	4	4	5	5	4	5	4	69

5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	3	4	4	5	4	5	68
4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	3	2	3	3	64
5	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	3	3	3	3	4	65
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	1	2	3	4	4	68
3	5	4	3	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	71
5	5	4	3	5	5	5	4	4	3	4	4	3	4	4	4	66
3	2	4	3	1	2	3	2	3	4	3	4	5	4	5	4	52
4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	76
3	4	5	5	5	3	5	4	4	5	5	4	5	3	4	5	69
4	4	4	3	5	5	5	3	4	3	3	3	4	3	4	5	62
4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4	72
5	4	5	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	64
4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	73
5	5	5	3	5	5	4	3	5	4	4	4	4	4	5	5	70
4	4	3	4	4	3	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	67
4	4	5	4	5	5	3	5	3	4	4	5	4	4	3	5	67
2	3	2	3	5	2	2	3	3	5	4	5	3	5	3	3	53

Tabel Hasil Input Komitmen Organisasi

KO1	KO2	KO3	KO4	KO5	KO6	KO7	KO8	KO9	Total KO
1	2	3	2	1	3	2	1	2	17
5	5	4	5	4	5	4	5	5	42
5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
3	5	4	3	4	4	5	5	5	38
1	2	1	2	3	3	3	2	2	19
3	2	4	3	1	2	3	2	3	23
2	3	3	2	2	2	2	2	2	20
3	4	5	5	5	3	5	4	4	38
2	3	1	1	1	1	1	1	1	12
2	1	1	2	3	3	2	1	1	16
2	1	2	2	2	2	2	2	2	17
1	2	3	2	2	2	3	3	3	21
3	2	2	1	2	2	2	2	1	17
3	2	1	1	1	1	2	2	2	15
2	2	2	1	2	1	1	1	1	13
4	5	4	5	5	4	4	5	4	40

3	3	3	3	3	3	5	3	3	29
3	4	4	4	4	4	4	4	4	35
4	4	5	4	5	3	5	4	3	37
2	3	1	1	2	2	2	2	2	17
5	5	5	3	5	5	4	3	5	40
2	1	3	3	3	2	2	2	2	20
3	2	2	2	2	2	2	2	2	19
2	3	2	3	2	2	2	3	3	22
1	2	2	1	1	2	2	4	5	20
5	5	5	5	5	5	5	4	4	43
2	1	2	3	3	2	2	2	1	18
3	2	1	2	2	2	3	2	2	19
3	2	2	2	3	2	3	3	3	23
2	3	2	2	2	2	2	2	2	19
2	3	3	2	2	1	1	1	2	17
2	1	2	3	3	3	2	2	2	20
2	3	2	2	3	3	3	3	2	23
5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
3	5	4	3	4	4	5	5	5	38

3	2	1	2	1	2	2	2	2	17
3	2	4	3	1	2	3	2	3	23
4	5	5	5	5	4	5	4	5	42
3	4	5	5	5	3	5	4	4	38
4	4	4	3	5	5	5	3	4	37
2	3	2	2	2	2	2	2	2	19
1	2	2	2	3	2	4	3	3	22
1	2	3	2	2	2	3	3	3	21
5	5	3	4	4	4	5	5	4	39
3	4	4	5	3	3	4	4	5	35
4	5	5	4	4	4	5	4	5	40
1	1	2	2	2	2	2	2	2	16
1	1	3	1	1	3	2	1	2	15
5	5	4	5	4	5	4	5	5	42
2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
3	5	4	3	4	4	5	5	5	38
2	3	2	2	1	1	1	1	2	15
3	2	4	3	1	2	3	2	3	23
3	2	3	2	3	2	2	2	2	21

3	4	5	5	5	3	5	4	4	38
5	4	4	3	5	5	5	3	4	38
3	2	3	2	2	2	2	3	1	20
5	3	4	5	3	4	4	5	4	37
2	1	2	3	3	2	2	2	2	19
3	2	3	2	2	2	2	2	3	21
1	2	1	1	1	2	2	1	1	12
3	2	1	1	1	1	1	2	2	14
4	5	5	3	4	5	3	2	5	36
3	2	2	3	2	1	1	1	1	16
4	4	5	4	4	5	3	4	5	38
2	3	2	2	4	1	1	1	1	17
3	2	4	3	1	2	3	2	3	23
2	1	3	2	2	1	1	1	1	14
3	2	3	2	2	2	1	1	1	17
4	4	4	4	5	5	5	5	4	40
4	5	4	5	5	5	5	4	4	41
2	3	1	1	3	2	1	1	1	15

Tabel Hasil Input Variabel Ketidakpastian Lingkungan

KL1	KL2	KL3	KL4	KL5	KL6	KL7	KL8	KL9	KL10	KL11	KL12	Total KL
2	1	2	2	2	3	2	2	2	1	1	2	22
2	2	2	1	2	2	2	2	2	3	2	2	24
2	1	2	1	2	1	1	2	1	2	2	3	20
2	1	2	2	1	1	2	1	2	2	2	3	21
3	2	1	1	2	1	1	1	2	1	2	1	18
3	2	2	3	3	2	2	2	1	2	2	2	26
1	2	1	1	2	1	2	2	2	2	1	2	19
3	2	1	2	2	3	3	3	3	2	2	1	27
3	5	5	5	3	4	5	4	3	5	4	1	47
2	3	1	5	5	4	1	5	5	2	4	1	38
5	5	1	4	5	4	1	5	2	2	5	5	44
2	1	1	1	1	1	1	2	1	3	3	3	20
2	1	1	2	1	1	1	2	1	2	1	2	17
2	1	2	3	3	2	1	1	2	1	2	3	23
2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	35
2	1	3	3	2	2	2	2	1	2	2	2	24

2	1	1	1	2	3	3	3	3	3	3	3	28
5	5	1	5	2	4	3	5	5	3	5	1	44
4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	2	46
5	5	5	4	1	5	5	5	5	5	4	5	54
2	1	1	3	3	2	1	1	1	2	2	2	21
2	3	3	3	2	3	3	2	2	2	2	2	29
2	1	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	25
5	5	2	5	4	5	4	5	4	5	4	2	50
2	5	2	5	5	3	4	4	5	3	3	5	46
5	4	1	5	5	1	4	5	2	3	4	4	43
5	5	1	4	3	2	5	5	3	3	5	3	44
3	5	3	4	5	1	5	5	1	4	5	4	45
2	3	1	1	1	2	2	3	3	2	2	2	24
5	5	1	5	4	5	5	4	5	1	1	3	44
3	4	1	3	4	5	4	4	5	4	1	1	39
5	4	3	2	4	5	2	5	5	3	5	2	45
5	5	1	3	5	5	5	3	5	4	4	1	46
5	4	1	5	5	5	1	2	4	1	3	4	40
2	3	4	3	3	3	2	2	2	1	1	1	27

5	5	4	4	5	5	5	5	5	1	4	2	50
2	1	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	22
2	1	1	1	2	2	2	2	1	2	1	2	19
5	5	4	2	4	4	5	4	4	3	5	4	49
2	1	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	31
5	5	1	5	3	5	3	5	3	2	5	4	46
5	5	2	5	3	3	5	5	4	5	4	1	47
4	3	1	4	4	5	4	5	4	4	3	2	43
5	5	4	3	4	5	5	4	4	4	4	5	52
5	5	2	5	4	5	5	5	5	5	4	5	55
4	1	1	4	4	5	4	5	5	1	5	5	44
5	5	1	3	4	1	5	5	4	1	5	5	44
2	1	3	3	2	2	1	2	1	2	1	2	22
5	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	1	48
4	1	1	3	4	4	4	5	5	1	4	1	37
5	5	5	4	4	5	3	5	2	4	4	2	48
5	1	4	4	4	5	5	3	3	5	3	5	47
4	5	1	3	4	5	2	5	5	3	3	2	42
2	1	2	2	3	2	3	2	1	1	1	1	21

4	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	1	51
5	5	4	5	5	5	2	5	4	5	5	5	55
2	1	2	1	2	2	2	1	2	2	2	2	21
5	5	2	5	4	5	3	3	5	5	5	2	49
5	5	1	5	4	1	5	4	5	5	4	3	47
4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	3	4	53
5	5	1	3	5	5	5	5	5	2	5	5	51
5	5	5	4	5	4	5	5	4	3	5	5	55
4	4	5	4	5	5	4	4	3	5	4	1	48
2	3	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16
2	1	1	2	1	2	2	2	2	2	2	2	21
5	5	3	5	4	4	3	4	5	2	5	4	49
5	5	2	5	4	4	5	5	5	5	5	4	54
1	4	4	4	4	5	4	5	5	2	5	3	46
5	3	1	5	4	5	5	5	4	1	5	2	45
5	5	1	3	3	3	4	4	4	1	4	5	42
2	3	5	5	4	1	5	5	4	5	4	4	47
5	5	2	1	5	5	4	5	5	2	4	2	45

Tabel Hasil Input Variabel Ketidakpastian Strategik

KS1	KS2	KS3	KS4	KS5	Total
2	2	2	1	2	9
1	2	3	2	2	10
3	2	2	4	5	16
4	5	5	5	5	24
1	2	1	2	2	8
4	2	4	5	1	16
5	4	5	3	2	19
4	5	4	5	1	19
1	1	2	3	1	8
2	3	2	1	1	9
2	3	3	1	2	11
2	2	1	1	3	9
5	5	5	5	4	24
3	5	1	2	2	13
3	1	2	2	1	9
3	1	3	1	5	13
2	5	3	5	5	20
2	2	2	3	5	14
2	3	1	2	2	10
1	2	1	5	2	11
1	2	1	1	4	9
2	1	1	1	4	9
4	5	5	5	1	20
3	5	2	2	3	15
3	5	3	5	2	18
2	2	2	1	1	8
2	5	2	1	1	11
1	4	1	2	2	10
5	4	5	5	5	24
2	5	1	3	2	13

2	3	2	1	4	12
2	2	1	1	4	10
1	5	2	5	2	15
1	2	2	4	2	11
2	4	1	2	2	11
1	5	3	1	1	11
3	4	4	5	1	17
1	2	2	1	2	8
1	4	1	1	2	9
2	2	3	3	4	14
4	5	2	2	2	15
1	4	1	4	4	14
4	2	2	5	4	17
2	3	1	3	5	14
1	2	3	2	2	10
1	5	2	2	1	11
1	4	1	2	2	10
1	4	1	1	1	8
2	4	2	2	2	12
1	3	1	3	3	11
3	2	2	1	1	9
2	2	1	1	1	7
1	2	3	2	4	12
1	3	1	1	5	11
2	2	2	3	2	11
1	2	2	3	5	13
2	2	1	2	5	12
1	2	1	3	4	11
4	1	1	2	3	11
1	3	1	1	2	8
2	4	2	1	2	11
4	4	1	2	3	14
4	5	2	1	2	14

1	4	3	2	3	13
1	5	3	1	2	12
1	4	2	1	1	9
2	1	1	2	4	10
1	5	3	3	4	16
1	1	4	2	5	13
3	2	4	1	3	13
2	4	5	2	1	14
1	5	2	2	2	12

Lampiran 5
Uji Statistik Deskriptif

Descriptive Statistics (Partisipasi Penyusunan Anggaran)

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
PA1	72	1	5	3.08	1.219
PA2	72	1	5	3.39	1.534
PA3	72	1	5	3.43	1.490
PA4	72	1	5	3.46	1.453
PA5	72	1	5	3.37	1.388
PA6	72	1	5	3.35	1.416
PA	72	6	30	3.35	1.417
Valid N (listwise)	72				

Descriptive Statistics (Senjangan Anggaran)

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
SA1	72	1	5	3.07	1.304
SA2	72	1	5	3.33	1.364
SA3	72	1	5	3.14	1.356
SA4	72	1	5	3.07	1.377
SA	72	4	20	3.15	1.236
Valid N (listwise)	72				

Descriptive Statistics (Gaya Kepemimpinan)

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
GK1	72	1	5	3.75	1.097
GK2	72	1	5	3.92	1.004
GK3	72	1	5	3.86	1.130
GK4	72	1	5	3.68	1.185
GK5	72	1	5	3.82	1.397
GK6	72	1	5	3.57	1.243
GK7	72	1	5	3.75	1.286
GK8	72	1	5	3.74	1.075
GK9	72	1	5	3.74	1.113
GK10	72	1	5	3.69	1.121
GK11	72	1	5	3.72	1.103
GK12	72	1	5	3.67	1.151
GK13	72	1	5	3.71	1.204
GK14	72	1	5	3.69	1.241
GK15	72	1	5	3.63	1.294
GK16	72	1	5	3.78	1.103
GK	72	25	80	3.73	0.852
Valid N (listwise)	72				

Descriptive Statistics (Komitmen Organisasi)

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
KO1	72	1	5	2.85	1.183
KO2	72	1	5	2.96	1.358
KO3	72	1	5	3.03	1.321
KO4	72	1	5	2.82	1.304
KO5	72	1	5	2.90	1.396
KO6	72	1	5	2.79	1.299
KO7	72	1	5	3.00	1.424
KO8	72	1	5	2.76	1.348
KO9	72	1	5	2.92	1.392
KO	72	12	45	2.89	1.165
Valid N (listwise)	72				

Descriptive Statistics (Ketidakpastian Lingkungan)

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
KL1	72	1	5	3.53	1.414
KL2	72	1	5	3.32	1.710
KL3	72	1	5	2.24	1.348
KL4	72	1	5	3.29	1.428
KL5	72	1	5	3.29	1.283
KL6	72	1	5	3.32	1.527
KL7	72	1	5	3.22	1.475
KL8	72	1	5	3.57	1.432
KL9	72	1	5	3.32	1.481
KL10	72	1	5	2.81	1.421
KL11	72	1	5	3.28	1.406
KL12	72	1	5	2.69	1.380
KL	72	16	55	3.28	1.406
Valid N (listwise)	72				

Descriptive Statistics (Ketidakpastian Strategik)

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
KS1	72	1	5	2.11	1.181
KS2	72	1	5	3.18	1.387
KS3	72	1	5	2.21	1.233
KS4	72	1	5	2.40	1.421
KS5	72	1	5	2.67	1.394
KS	72	17	54	2.51	0.778
Valid N (listwise)	72				

Descriptive Statistics (Kecukupan Anggaran)

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
KA1	72	1	5	2.60	1.285
KA2	72	1	5	2.81	1.218
KA3	72	1	5	2.74	1.210
KA	72	3	15	2.71	1.014
Valid N (listwise)	72				

Lampiran 6
Uji Validitas
Tabel Uji Validitas Variabel Partisipasi Penyusunan Anggaran

Correlations (Partisipasi Penyusunan Anggaran)

		PA1	PA2	PA3	PA4	PA5	PA6
PA1	Pearson Correlation	1	.438[**]	.445[**]	.516[**]	.443[**]	.410[**]
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000
	N	72	72	72	72	72	72
PA2	Pearson Correlation	.438[**]	1	.555[**]	.360[**]	.622[**]	.566[**]
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.002	.000	.000
	N	72	72	72	72	72	72
PA3	Pearson Correlation	.445[**]	.555[**]	1	.483[**]	.492[**]	.535[**]
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	72	72	72	72	72	72
PA4	Pearson Correlation	.516[**]	.360[**]	.483[**]	1	.551[**]	.451[**]
	Sig. (2-tailed)	.000	.002	.000		.000	.000

	N	72	72	72	72	72	72
PA5	Pearson Correlation	.443**	.622**	.492**	.551**	1	.487**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000
	N	72	72	72	72	72	72
PA6	Pearson Correlation	.410**	.566**	.535**	.451**	.487**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	72	72	72	72	72	72

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Tabel Uji Validitas Variabel Senjangan Anggaran

Correlations (Senjangan Anggaran)

		SA1	SA2	SA3	SA4
SA1	Pearson Correlation	1	.440**	.533**	.419**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000
	N	72	72	72	72
SA2	Pearson Correlation	.440**	1	.497**	.281*
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.017
	N	72	72	72	72
SA3	Pearson Correlation	.533**	.497**	1	.284*
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.016
	N	72	72	72	72
SA4	Pearson Correlation	.419**	.281*	.284*	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.017	.016	
	N	72	72	72	72

Lampiran 7
Uji Reabilitas

Tabel Hasil Uji Reabilitas Variabel Partisipasi Penyusunan Anggaran

Cronbach's Alpha	N of Items
.820	7

Tabel Hasil Uji Reablitas Variabel Senjangan Anggaran

Cronbach's Alpha	N of Items
.844	5

Tabel Hasil Uji Reabilitas Variabel Gaya Kepemimpinan

Cronbach's Alpha	N of Items
.765	17

Tabel Hasil Uji Reabilitas Variabel Komitmen Organisasi

Cronbach's Alpha	N of Items
.793	10

Tabel Hasil Uji Reabilitas Variabel Ketidakpastian lingkungan

Cronbach's Alpha	N of Items
.768	13

Tabel Hasil Uji Reabilitas Variabel Ketidakpastian Strategik

Cronbach's Alpha	N of Items
.725	6

Tabel Hasil Uji Reabilitas Variabel Kecukupan Anggaran

Cronbach's Alpha	N of Items
.834	4

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual

Dependent Variable: SA
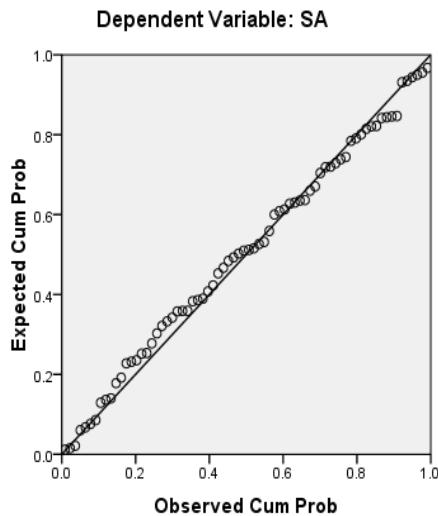
Gambar 4.1
Grafik *Normal P-Plot Of Regression Standardized Residual*

Histogram

Dependent Variable: SA

Mean =-1.73E-17
Std. Dev. =0.919
N =72
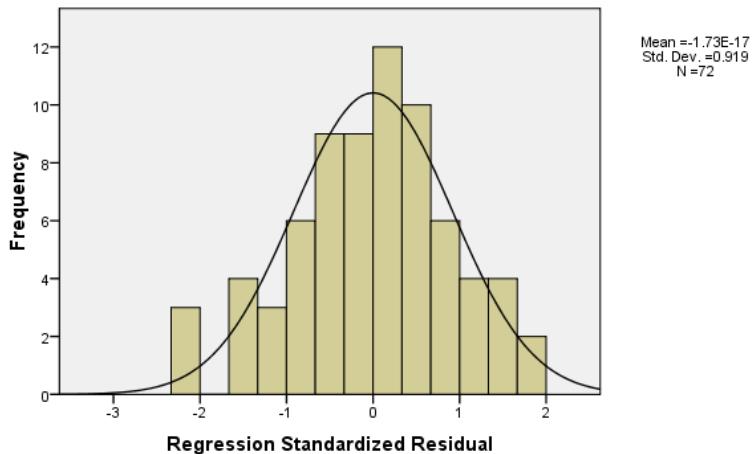
Gambar 4.2
Grafik Histogram

Scatterplot

Dependent Variable:SA
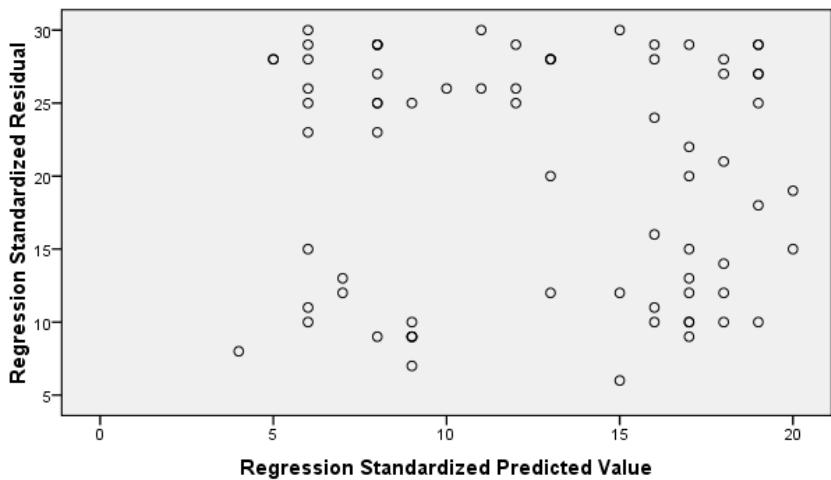
Gambar 4.3
Grafik *Scatterplot*

Lampiran 9
Uji *Goodness Of Fit* dan Uji Hipotesis

Tabel Koefisien Determinasi (R$_2$)

Model Summary[b]

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.944[a]	.891	.872	1.773

a. Predictors: (Constant), PAKA, GK, KO, KA, KL, KS, PA, PAGK, PAKO, PAKL, PAKS

b. Dependent Variable: SA

Tabel Uji *Goodness Of Fit*

ANOVA[b]

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1548.498	11	140.773	44.781	.000[a]
	Residual	188.614	60	3.144		
	Total	1737.111	71			

a. Predictors: (Constant), PAKA, GK, KO, KA, KL, KS, PA, PAGK, PAKO, PAKL, PAKS

b. Dependent Variable: SA

Tabel Uji statistik t

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1(Constant)	18.708	3.784		4.944	.000
GK	.011	.029	.031	.383	.703
PA	-.726	.171	-1.181	-4.243	.000
KO	-.003	.062	-.006	-.046	.964
KL	-.071	.047	-.179	-1.523	.133
KS	-.334	.161	-.263	-2.080	.042
KA	-.018	.081	-.011	-.221	.826
PAGK	-.006	.007	-.125	-.963	.340
PAKO	.000	.003	.021	.127	.900
PAKL	.003	.002	.270	1.415	.162
PAKS	.011	.008	.289	1.384	.172
PAKA	.043	.002	1.206	20.886	.000

Lampiran 10
Uji *Independent Sample t test*
Partisipasi Penyusunan Anggaran

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means							
		F	Sig.	t	Df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	95% Confidence Interval of the Difference		
									Lower	Upper	
PA	Equal variances assumed	.161	.695	-.211	12	.837	-.950	4.507	-10.769	8.869	
	Equal variances not assumed			-.196	4.863	.853	-.950	4.851	-13.527	11.627	

Independent Samples t Test

Gaya Kepemimpinan

Independent Samples t Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means							
										95% Confidence Interval of the Difference	
		F	Sig.	t	Df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	Lower	Upper
GK	Equal variances assumed	3.091	.095	1.257	19	.224	6.574	5.231	-4.374	17.521
	Equal variances not assumed			2.055	12.744	.061	6.574	3.199	-.351	13.498

Komitmen Organisasi

Independent Samples t Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means						
									95% Confidence Interval of the Difference	
		F	Sig.	T	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	Lower	Upper
KO	Equal variances assumed	3.209	.089	-1.282	19	.215	-6.529	5.094	-17.190	4.132
	Equal variances not assumed			-.963	3.595	.396	-6.529	6.783	-26.231	13.172

Ketidakpastian Lingkungan

Independent Samples t Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means						
									95% Confidence Interval of the Difference	
		F	Sig.	T	Df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	Lower	Upper
KL	Equal variances assumed	4.745	.095	-1.054	4	.351	-5.750	5.456	-20.898	9.398
	Equal variances not assumed			-1.263	3.387	.287	-5.750	4.553	-19.346	7.846

Ketidakpastian Strategik

Independent Samples tTest

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means						
									95% Confidence Interval of the Difference	
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	Lower	Upper
KS	Equal variances assumed	1.926	.181	-2.133	19	.046	-9.838	4.612	-19.492	-.184
	Equal variances not assumed			-4.021	18.684	.001	-9.838	2.447	-14.965	-4.711

Kecukupan Anggaran

Independent Samples t Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means						
									95% Confidence Interval of the Difference	
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	Lower	Upper
KA	Equal variances assumed	.116	.737	.776	19	.447	1.206	1.554	-2.046	4.458
	Equal variances not assumed			.734	4.278	.501	1.206	1.642	-3.239	5.651

PAGK (Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Gaya Kepemimpinan)

Independent Samples t Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means					95% Confidence Interval of the Difference	
		F	Sig.	T	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	Lower	Upper
PAGK	Equal variances assumed	1.839	.191	.752	19	.461	39.809	52.939	-70.994	150.612
	Equal variances not assumed			.611	3.776	.576	39.809	65.175	-145.454	225.072

PAKO (Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Komitmen Organisasi)

Independent Samples t Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means						
		F	Sig.	T	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
									Lower	Upper
PAKO	Equal variances assumed	1.434	.246	-.774	19	.448	-119.221	154.034	-441.617	203.176
	Equal variances not assumed			-1.039	7.289	.332	-119.221	114.791	-388.489	150.048

PAKL (Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Ketidakpastian Lingkungan)

Independent Samples t Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means						
									95% Confidence Interval of the Difference	
		F	Sig.	T	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	Lower	Upper
PAKL	Equal variances assumed	.027	.871	-.247	19	.807	-60.647	245.261	-573.985	452.691
	Equal variances not assumed			-.255	4.696	.809	-60.647	237.750	-683.914	562.620

PAKS (Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Ketidakpastian Strategik)

Independent Samples t Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means						
		F	Sig.	T	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	95% Confidence Interval of the Difference Lower	95% Confidence Interval of the Difference Upper
PAKS	Equal variances assumed	.886	.358	-.689	19	.499	-100.368	145.603	-405.118	204.383
	Equal variances not assumed			-.849	6.121	.428	-100.368	118.153	-388.093	187.357

PAKA (Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Kecukupan Anggaran)

Independent Samples t Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means						
		F	Sig.	T	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
									Lower	Upper
PAKA	Equal variances assumed	.798	.383	.565	19	.579	43.632	77.234	-118.021	205.286
	Equal variances not assumed			.453	3.745	.675	43.632	96.277	-231.017	318.282