

**PENGARUH STRATEGI DIVERSIFIKASI,
KOMPENSASI DIREKSI, DAN DEWAN
KOMISARIS TERHADAP KINERJA
PERUSAHAAN**



NATALIA KUSUMA
NRP: 3203015143

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA
2019**

**PENGARUH STRATEGI DIVERSIFIKASI,
KOMPENSASI DIREKSI, DAN DEWAN
KOMISARIS TERHADAP KINERJA
PERUSAHAAN**

SKRIPSI

Diajukan kepada

FAKULTAS BISNIS

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA

untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan

Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi

Jurusan Akuntansi

OLEH:

NATALIA KUSUMA

NRP: 3203015143

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA
2019**

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

PENGARUH STRATEGI DIVERSIFIKASI,
KOMPENSASI DIREKSI, DAN DEWAN
KOMISARIS TERHADAP KINERJA
PERUSAHAAN

Oleh:
NATALIA KUSUMA
3203015143

Telah Disetujui dan Diterima dengan Baik
Untuk Diajukan Kepada Tim Penguji

Pembimbing I,



(Dr. Lodovicus Lasdi, MM., Ak., CA., CPAI.)

Tanggal: 10-01-2019

Pembimbing II,



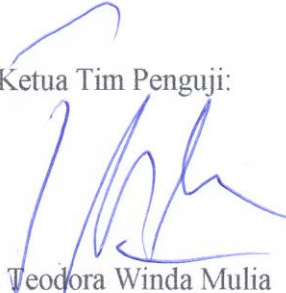
(Theodorus Radja Ludji, SE.,
M.Acc.)

Tanggal: 10-01-2019

HALAMAN PENGESAHAN


Skripsi yang ditulis oleh: Natalia Kusuma NRP 3203015143 telah diuji pada tanggal 25 Januari 2019. dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji

Ketua Tim Penguji:




Dr. Teodora Winda Mulia
NIK. 321.99.0377

Mengetahui:



Dr. Lodovicus Lasdi, MM., Ak., CA., CPAI
NIK. 321.99.0370

Ketua Jurusan,



S. Patricia Febrina D., S.E., MA
NIK. 321.08.0621

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH dan PERSETUJUAN
PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa Unika Widya Mandala Surabaya:

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Natalia Kusuma

NRP : 3203015143

Judul skripsi : Pengaruh Strategi Diversifikasi, Kompensasi Direksi, dan Dewan Komisaris terhadap Kinerja Perusahaan

Menyatakan bahwa tugas akhir skripsi ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila terbukti bahwa karya ini merupakan *plagiarism*, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Saya menyetujui pula bahwa karya tulis ini dipublikasikan/ditampilkan di internet atau media lain (*digital library* Perpustakaan Unika Widya Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan Undang-undang Hak Cipta.

Demikian pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 10-01-2019

Yang menyatakan


(Natalia Kusuma)

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus atas segala kasih, karunia, berkat, dan penyertaan-Nya sehingga skripsi ini berhasil diselesaikan tepat waktu. Skripsi ini disusun sebagai syarat yang harus dipenuhi untuk mendapatkan gelar Sarjana Akuntansi pada Fakultas Bisnis Jurusan Akuntansi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Penyusunan skripsi ini tidak akan berhasil dengan baik tanpa bantuan, bimbingan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. Lodovicus Lasdi, MM., Ak., CA., CPAI selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya dan Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, pikiran, dan tenaga serta memberi dorongan, semangat, dan saran untuk membimbing penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.
2. S, Patricia Febrina D., SE., MA. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
3. Theodorus Radja Ludji, SE., M.Acc. selaku Dosen Pembimbing II yang dengan sabar membimbing penulis dan telah memberikan waktu, tenaga, dan pengetahuan serta dorongan, semangat, dan saran untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Segenap dosen Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan dan pengalaman, serta motivasi selama penulis menempuh pendidikan.
5. Keluarga penulis tercinta yang telah memberikan doa, semangat, dan dukungan dari awal hingga akhir penulisan skripsi ini sehingga skripsi ini terselesaikan dengan baik.
6. Sahabat penulis dari SMP dan SMA: Mira, Herlin, Levina, Evelyn, Licha, Melinda, Felicia Amanda, Natasha Chandra, dan Maria yang telah memberikan dukungan dan semangat serta keceriaan kepada penulis dalam pengerjaan skripsi ini.
7. Teman-teman seperjuangan kuliah: Nadya, Natalia, Rachel, Veronika, Untari, dan Jessica Sara yang telah membantu, memberikan dorongan dan saran

kepada penulis dalam penulisan skripsi ini yang berjuang bersama, serta kakak-kakak kelas: Sinta, Shieny, Sherin, Itung, Athena, Fio, Lie, Hendra yang telah membantu dan memberikan semangat kepada penulis, serta Ce Sinta, Ce Sherin, Ce Shieny yang sudah meluangkan waktu untuk membantu penulis dalam penulisan skripsi ini, dan menghibur penulis.

8. Teman-teman seperjuangan kuliah yaitu keluarga besar BEM-FB dari periode 2015/2016, 2016/2017, dan 2017/2018 yang telah memberikan semangat, dukungan dan doanya.
9. Teman-teman seperjuangan Doping (Veronika, Felicia, Caroline, Yuli, Liz, Linda, Stefanie, Dina).
10. Seluruh teman dan pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, terima kasih banyak atas segala doa, dukungan, semangat, perhatian dan bantuannya.

Penulis menyadari bahwa dalam skripsi ini masih terdapat kelemahan, oleh karena itu kritik maupun saran yang membangun akan penulis terima dengan terbuka. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan menambah wawasan bagi pembaca.

Surabaya, 10 Januari 2019

Penulis

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|--|---------|
| HALAMAN JUDUL..... | i |
| HALAMAN PERSETUJUAN..... | ii |
| HALAMAN PENGESAHAN..... | iii |
| SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH..... | iv |
| KATA PENGANTAR..... | v |
| DAFTAR ISI..... | vii |
| DAFTAR TABEL..... | viii |
| DAFTAR GAMBAR..... | ix |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | x |
| ABSTRAK..... | xi |
| | |
| BAB 1. PENDAHULUAN | |
| 1.1 Latar Belakang..... | 1 |
| 1.2 Perumusan Masalah..... | 6 |
| 1.3 Tujuan Penelitian..... | 7 |
| 1.4 Manfaat Penelitian..... | 7 |
| 1.5 Sistematika Penulisan..... | 7 |
| | |
| BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA | |
| 2.1 Landasan Teori..... | 9 |
| 2.2 Penelitian Terdahulu..... | 22 |
| 2.3 Pengembangan Hipotesis..... | 25 |
| 2.4 Rerangka Penelitian..... | 28 |
| | |
| BAB 3. METODE PENELITIAN | |
| 3.1 Desain Penelitian..... | 29 |
| 3.2 Identifikasi, Definisi, dan Operasionalisasi Variabel..... | 29 |
| 3.3 Jenis dan Sumber Data..... | 32 |
| 3.4 Metode Pengumpulan Data..... | 32 |
| 3.5 Populasi, Sampel, dan Teknik Penyampelan..... | 33 |
| 3.6 Teknik Analisis Data..... | 33 |
| | |
| BAB 4. ANALISIS DAN PEMBAHASAN | |
| 4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian..... | 39 |
| 4.2 Deskripsi Data..... | 40 |
| 4.3 Hasil Analisis Data..... | 43 |
| 4.4 Pembahasan..... | 50 |
| | |
| BAB 5. SIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN | |
| 5.1 Simpulan..... | 55 |
| 5.2 Keterbatasan..... | 55 |
| 5.3 Saran..... | 56 |
| | |
| DAFTAR PUSTAKA | |
| LAMPIRAN | |

DAFTAR TABEL

| | Halaman |
|--|---------|
| Tabel 2.1 Ringkasan Penelitian Sekarang dan Terdahulu..... | 24 |
| Tabel 4.1 Hasil <i>Sampling</i> | 39 |
| Tabel 4.2 Hasil Statistik Deskriptif..... | 40 |
| Tabel 4.3 Pengujian Normalitas..... | 44 |
| Tabel 4.4 Pengujian Heterokedastisitas..... | 45 |
| Tabel 4.5 Pengujian Multikolinieritas..... | 46 |
| Tabel 4.6 Hasil Uji Autokorelasi..... | 47 |
| Tabel 4.7 Hasil Uji Kelayakan Model..... | 48 |
| Tabel 4.8 Hasil Uji Statistik t..... | 49 |

DAFTAR GAMBAR

| | Halaman |
|---|---------|
| Gambar 2.1 Model Penelitian Hipotesis 1,2, dan 3..... | 28 |

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Daftar Sampel Perusahaan
- Lampiran 2. Data Outlier
- Lampiran 3. Data Setelah Outlier
- Lampiran 4. Hasil Statistik Deskriptif
- Lampiran 5. Hasil Uji Normalitas
- Lampiran 6. Hasil Uji Heterokedastisitas
- Lampiran 7. Hasil Uji Multikolinearitas
- Lampiran 8. Hasil Uji Autokorelasi
- Lampiran 9. Hasil Uji Kelayakan Model
- Lampiran 10. Hasil Uji Hipotesis

ABSTRAK

Strategi diversifikasi banyak dipilih oleh manajer perusahaan-perusahaan untuk mengembangkan bisnisnya yang dapat meningkatkan kinerja suatu perusahaan. Kompensasi juga digunakan sebagai evaluasi kinerja (*feedback*) bagi manajemen perusahaan. Dewan komisaris merupakan organ perusahaan yang bertugas untuk mengawasi dan memberikan nasehat kepada pihak manajemen dalam pengambilan keputusan. Kinerja merupakan suatu cara untuk mengukur tingkat keberhasilan suatu perusahaan dari kegiatan manajemen yang informasinya diperoleh dari laporan keuangan perusahaan. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat akademik dan tambahan literatur di bidang akuntansi manajemen bagi penelitian selanjutnya agar dapat menambah pengetahuan dan acuan. Penelitian ini juga diharapkan dapat memberikan informasi tambahan kepada pihak perusahaan agar lebih mempertimbangkan lagi mengenai penggunaan strategi diversifikasi, kompensasi direksi, dan jumlah dewan komisaris untuk meningkatkan kinerja perusahaan.

Pengukuran strategi diversifikasi menggunakan metode *Herfindahl Index*. Kompensasi direksi akan diukur sesuai dengan penelitian Azis dkk., (2016). Dewan komisaris diukur dengan jumlah dewan komisaris. Kinerja perusahaan diukur menggunakan proksi *return on assets*. Objek penelitian dalam penelitian ini adalah perusahaan sektor manufaktur yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) tahun 2014-2017. Sampel yang digunakan adalah *purposive sampling*. Hasil penelitian membuktikan bahwa strategi diversifikasi, dan kompensasi direksi tidak terbukti mampu mempengaruhi kinerja perusahaan, sedangkan hasil penelitian membuktikan bahwa jumlah dewan komisaris memberikan pengaruh negatif terhadap kinerja perusahaan.

Kata kunci: Strategi Diversifikasi, Kompensasi Direksi, Dewan Komisaris, Kinerja Perusahaan

**THE EFFECT OF DIVERSIFICATION STRATEGY,
DIRECTOR COMPENSATION AND BOARD OF
COMMISSIONER TO COMPANY
PERFORMANCE**

ABSTRACT

Diversification strategy is likely chosen by the company managers to expand their business that can increase the company performance. Compensation also used as the performance feedback for the company management. Board of commissioner is a part of the company that has to supervise and give advice for management in decision making. Performance is a way to measure the success of the company based on the management activities that can be shown on their financial report. This research can be used for academic benefit and also adding the literature in management accounting that can give the others researcher information and be one of their reference. This research also want to give an additional information for companies, so that they can think more properly about using the diversification strategy, deciding directors compensation and the amount of commissioner board to increase the company performance.

Diversification strategy is measured using the Herfindahl Index method. Director compensation will be measured like Azis, dkk (2016) research. Company performance is measured using the return on asset proxy. The object of this research is manufacturing companies that listed on Indonesian Stock Exchange (IDX) at 2014-2017. This research use purposive sampling. The result of this research proved that diversification strategy and director compensation can not give effect to the company performance, meanwhile the result of the amount of commissioner board give a negative effect to the firm performance.

Keyword: *Diversification strategy, Directors' compensation, Board of commissioner, Company performance*