

PENGARUH STRATEGI DIVERSIFIKASI DAN  
KEPEMILIKAN MANAJERIAL TERHADAP  
KINERJA PERUSAHAAN YANG  
DIMODERASI OLEH  
STRUKTUR MODAL



OLEH:  
SYELI ITUNG  
3203014308

JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2018

**PENGARUH STRATEGI DIVERSIFIKASI DAN  
KEPEMILIKAN MANAJERIAL TERHADAP  
KINERJA PERUSAHAAN YANG  
DIMODERASI OLEH  
STRUKTUR MODAL**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi  
Jurusan Akuntansi**

**OLEH:  
SYELI ITUNG  
3203014308**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2018**

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH dan PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa Unika Widya Mandala Surabaya:

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Syeli Itung  
NRP : 3203014308  
Judul skripsi : Pengaruh Strategi Diversifikasi dan Kepemilikan Manajerial terhadap Kinerja Perusahaan yang Dimoderasi oleh Struktur Modal

Menyatakan bahwa tugas akhir skripsi ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila terbukti bahwa karya ini merupakan *plagiarism*, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Saya menyetujui pula bahwa karya tulis ini dipublikasikan/ditampilkan di internet atau media lain (*digital library* Perpustakaan Unika Widya Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan Undang-undang Hak Cipta.

Demikian pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 14 Juli 2018

Yang menvatakan



(Syeli Itung)

**HALAMAN PERSETUJUAN**

SKRIPSI

**PENGARUH STRATEGI DIVERSIFIKASI DAN KEPEMILIKAN  
MANAJERIAL TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN YANG  
DIMODERASI OLEH STRUKTUR MODAL**

Oleh:  
**SYELI ITUNG**  
3203014308

Telah Disetujui dan Diterima dengan Baik  
untuk Diajukan Kepada Tim Penguji

Dosen Pembimbing I,

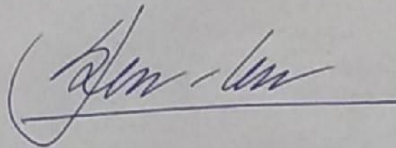


Dr. Lodovicus Lasdi, MM., Ak., CA., CPAI  
Tanggal: 14 Juli 2018

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh: Syeli Itung NRP 3203014308 telah diuji pada tanggal 30 Juli 2018 dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji

Ketua Tim Penguji:

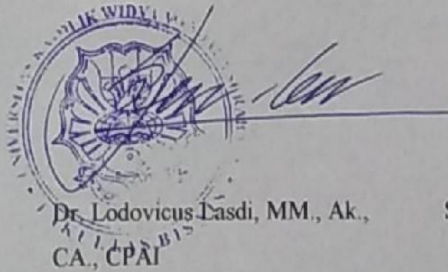


Dr. Lodovicus Lasdi, MM., Ak., CA., CPAI

Mengetahui:

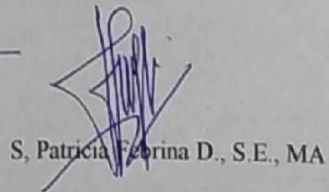
Dekan,

Ketua Jurusan,



Dr. Lodovicus Lasdi, MM., Ak.,  
CA., CPAI

NIK. 321.99.0370



S. Patricia Febrina D., S.E., MA

NIK. 321.08.0621

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus atas segala kasih, karunia, berkat, dan penyertaan-Nya sehingga skripsi ini berhasil diselesaikan tepat waktu. Skripsi ini disusun sebagai syarat yang harus dipenuhi untuk mendapatkan gelar Sarjana Akuntansni pada Fakultas Bisnis Jurusan Akuntansi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Penyusunan skripsi ini tidak akan berhasil dengan baik tanpa bantuan, bimbingan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Lodovicus Lasdi, MM., Ak., CA., CPAI selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya dan Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, pikiran, dan tenaga serta memberi dorongan, saran untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Ibu S. Patricia Febrina D., SE., MA. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
3. Segenap dosen Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan selama penulis menempuh pendidikan.
4. Keluarga penulis yang tercinta yang telah memberikan doa, semangat, dan dukungan dari awal hingga akhir penulisan skripsi ini sehingga skripsi ini terselesaikan dengan baik.

5. Teman-teman seperjuangan kuliah Billy, Martin, Vero, Imelda dan Ardo yang telah membantu dan memberingingkan dorongan kepada penulis. Dan teman-teman Hidung: Sherin, Shieny, Sinta, Nita, Natkus, Lie dan Hendra serta Athena dan Fiorentina yang telah membantu dan memberikan semangat kepada penulis terutama Sherin, Shieny dan Sinta yang mau mendengarkan keluh-kesah penulis dan mengingatkan serta menghibur penulis dikala stres-stresnya.
6. Teman-teman seperjuangan Doping (Elisabeth, Lisa, Priska, dan Mega) yang telah berjuang bersama-sama.
7. Seluruh teman dan pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, terima kasih banyak atas segala doa, dukungan, semangat, perhatian dan bantuannya.

Penulis menyadari bahwa dalam skripsi ini masih terdapat kelemahan, oleh karena itu kritik maupun saran yang membangun akan penulis terima dengan terbuka. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan menambah wawasan bagi pembaca.

Surabaya, 14 Juli 2018

Penulis

# DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN .....	xi
ABSTRAK .....	xii
<i>ABSTRACT</i> .....	xiii
<b>BAB 1. PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	9
1.3. Tujuan Penelitian.....	9
1.4. Manfaat Penelitian.....	10
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1. Penelitian Terdahulu.....	11
2.2. Landasan Teori .....	16
2.3. Pengembangan Hipotesis.....	32
2.4. Model Analisis.....	39



<b>BAB 3. METODE PENELITIAN</b>	
3.1. Desain Penelitian .....	40
3.2. Identifikasi, Definisi dan Operasional Variabel .....	40
3.3. Jenis dan Sumber Data .....	45
3.4. Metode Pengumpulan Data .....	45
3.5. Populasi dan Sampel.....	46
3.6. Teknik Analisis Data .....	46
<b>BAB 4. ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1. Karakteristik Objek Penelitian .....	55
4.2. Deskripsi Data .....	56
4.3. Analisis Data .....	61
4.4. Pembahasan .....	76
<b>BAB 5. SIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN</b>	
5.1. Simpulan.....	82
5.2. Keterbatasan .....	83
5.3. Saran.....	83
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Ringkasan Penelitian Sekarang dan Penelitian Terdahulu	15
Tabel 4.1 Hasil Sampling.....	55
Tabel 4.2 Hasil Statistik Deskriptif.....	56
Tabel 4.3 Hasil Pengujian Kolmogorov-Smirnov.....	62
Tabel 4.4 Hasil Uji Glejser Persamaan (1).....	63
Tabel 4.5 Hasil Uji Glejser Persamaan (2).....	64
Tabel 4.6 Hasil Pengujian Multikolinearitas.....	65
Tabel 4.7 Hasil Pengujian Autokorelasi Persamaan (1).....	66
Tabel 4.8 Hasil Pengujian Autokorelasi Persamaan (2).....	66
Tabel 4.9 Hasil Pengujian Kelayakan Model.....	68
Tabel 4.10 Hasil Uji Statistik t Persamaan (1).....	70
Tabel 4.11 Hasil Uji Statistik t Persamaan (2).....	73

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Model Penelitian Hipotesis 1 dan 2.....	40
Gambar 2.2 Model Penelitian Hipotesis 3 dan 4.....	40

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Daftar Perusahaan Sampel

Lampiran 2. Data Outlier

Lampiran 3. Data Penelitian

Lampiran 4. Hasil Deskriptif Statistik

Lampiran 5. Hasil Uji Normalitas

Lampiran 6. Hasil Uji Heterokedastisitas

Lampiran 7. Hasil Uji Multikolinearitas

Lampiran 8. Hasil Uji Autokorelasi

Lampiran 9. Hasil Uji Kelayakan Model

Lampiran 10. Hasil Uji Hipotesis

## ABSTRAK

Strategi diversifikasi banyak digunakan oleh perusahaan untuk memperluas usaha yang dapat meningkatkan kinerja suatu perusahaan. Kepemilikan manajerial pada perusahaan ditujukan memberikan kesempatan untuk terlibat dalam kepemilikan saham sehingga kedudukannya sejajar dengan pemegang saham. Kinerja merupakan cara untuk mengukur keberhasilan suatu perusahaan dari aktivitas manajemen yang mendapatkan informasi dari laporan keuangan. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat akademik dan tambahan literatur di bidang akuntansi manajemen bagi penelitian selanjutnya agar dapat menambah pengetahuan dan acuan. Penelitian ini juga diharapkan dapat memberikan informasi tambahan kepada manajer perusahaan agar lebih mempertimbangkan lagi mengenai penggunaan strategi diversifikasi dan kepemilikan manajerial dalam perusahaan mampu meningkatkan kinerja perusahaan yang dimoderasi oleh kepemilikan manajerial.

Pengukuran strategi diversifikasi menggunakan metode *Herfindahl Index*. Kepemilikan Manajerial diukur sesuai dengan penelitian Kurniasari (2014), Struktur Modal diukur dengan proksi *debt to equity* (DER), dan Kinerja Perusahaan diukur menggunakan proksi *return on assets* (ROA). Objek penelitian dalam penelitian ini adalah perusahaan sektor manufaktur yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) tahun 2014-2017. Sampel yang digunakan ialah *purposive sampling*. Hasil penelitian membuktikan bahwa strategi diversifikasi berpengaruh dan kepemilikan manajerial tidak terbukti berpengaruh terhadap kinerja perusahaan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa struktur modal tidak mampu memoderasi pengaruh strategi diversifikasi dan mampu memoderasi kepemilikan manajerial terhadap kinerja perusahaan.

**Kata kunci:** Strategi Diversifikasi, Kepemilikan Manajerial, Struktur Modal, Kinerja Perusahaan

## ABSTRACT

*Diversification strategies are chosen by companies for expending business development that can improve a company's performance. Managerial ownership be intended to provide an opportunity for managers to engage in share ownership, so that manager's position paralell with owner of the company. Performance is a benchmark in the company's success of management activities whose information obtained from financial statements. This study is expected to provide academic benefits and additional literature in the field of management accounting for further research in order to increase knowledge and reference. This research is also expected to provide additional information to corporate managers to further consider again the use of diversification strategies and compensation of directors that occur in the company able to improve the performance of companies moderated by managerial ownership.*

*Measurement of diversification strategy using Herfindahl Index method. Managerial ownership will be measured accordance with the research of Kurniasari, (2014), Capital Structur will be measured using the proxy of debt to equity, and Company Performance is measured using the proxy of return on assets. The object of research in this study is a manufacturing sector companies listed on the Indonesia Stock Exchange (BEI) in 2014-2017. The sample used is purposive sampling. The result of the research proves that the strategy of diversification have an effect managerial ownership is not proven to have an effect on to company performance. The results show that capital structur is unable to moderate the influence of diversification strategy and able to moderate managerial ownership on company performance.*

**Keywords:** *Diversification Strategy, Managerial Ownership, Capital Structure, Corporate Performance*