

EVALUASI AKUNTABILITAS KINERJA PADA  
PROGRAM DINAS PENDIDIKAN PEMUDA  
DAN OLAHRAGA KABUPATEN TIMOR  
TENGAH UTARA



OLEH:  
BARBARA WONA NUBA LEDJEPEN  
3203011325

JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2017

EVALUASI AKUNTABILITAS KINERJA PADA  
PROGRAM DINAS PENDIDIKAN PEMUDA  
DAN OLAHRAGA KABUPATEN TIMOR  
TENGAH UTARA

SKRIPSI

Diajukan kepada

FAKULTAS BISNIS

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan

Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Jurusan Akuntansi

OLEH:

BARBARA WONA NUBA LEDJEPEN

3203011325

JURUSAN AKUNTANSI

FAKULTAS BISNIS

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA

SURABAYA

2017

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH dan  
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa  
Unika Widya Mandala Surabaya:

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Barbara Wona Nuba Ledjepen

NRP : 3203011325

Judul Skripsi: Evaluasi Akuntabilitas Kinerja pada Dinas  
Pendidikan Pemuda dan Olahraga Kabupaten  
Timor Tengah Utara

Menyatakan bahwa tugas akhir skripsi ini adalah ASLI karya tulis  
saya. Apabila terbukti karya ini merupakan *plagiarism*, saya bersedia  
menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis  
Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Saya menyetujui  
bahwa karya tulis ini dipublikasikan/ditampilkan di internet atau  
media lain (*digital library* Perpustakaan Unika Widya Mandala  
Surabaya) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan  
Undang-undang Hak Cipta.

Demikian pernyataan keaslian persetujuan publikasi karya ilmiah ini  
saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 13 Januari 2017  
Yang menyatakan,

  
(Barbara W. N. Ledjepen)

**HALAMAN PERSETUJUAN**

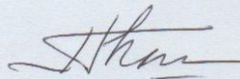
**SKRIPSI**

**EVALUASI AKUNTABILITAS KINERJA PADA  
PROGRAM DINAS PENDIDIKAN PEMUDA  
DAN OLAHRAGA KABUPATEN TIMOR  
TENGAH UTARA**

**OLEH:  
BARBARA WONA NUBA LEDJEPEN  
3203011325**

Telah Disetujui dan Diterima dengan Baik  
Untuk Diajukan Kepada Tim Penguji

Dosen Pembimbing I,

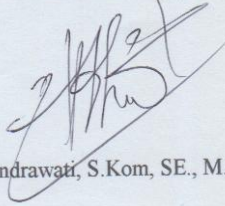


Yohanes Harimurti, SE., M.Si., Ak.  
Tanggal : 13 Januari 2017

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini ditulis oleh: Barbara W. N. Ledjepan NRP 3203011325  
Telah diuji pada tanggal 31 Januari 2017 dan dinyatakan lulus oleh  
tim penguji.

Ketua Tim Penguji:



Lindrawati, S.Kom, SE., M.Si.


Mengetahui:

Dekan,


Dr. Ludovicus Lasdi MM., AK.  
NIK. 321.99.0370

Ketua Jurusan,

S. Patricia Febrina D., SE., MA.  
NIK. 321.08.0621

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini sebagai salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana Ekonomi program studi S-1 Jurusan Akuntansi di Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

Dalam proses penyusunan skripsi ini penulis telah banyak menerima dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulisan ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Yohanes Harimurti, SE., M.Si., AK. Selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan dukungan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
2. Dosen Unika Widya Mandala yang telah memberikan bekal ilmu selama penulis menempuh pendidikan.
3. Kepada Dinas, Kepala Bidang dan Staff Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga Kabupaten Timor Tengah Utara yang telah memberikan data dan waktu untuk di wawancarai.
4. Mama, Bapa, Opa dan Kakak Mida, Edwin, Manda, Yansen, Nadu, Densi, Wendy beserta segenap keluarga yang selama ini telah memberikan dorongan, doa, semangat, dan kasih sayang mulai dari awal hingga akhir penulisan skripsi ini.

5. Teman-teman penulis, Eka, Mariati, Aster yang telah memberikan dukungan kepada penulis selama menyusun skripsi ini.
6. Pihak-pihak lain yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu penulis dalam menyusun skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dan masih banyak kekurangan, disebabkan keterbatasan-keterbatasan serta kendala-kendala yang dihadapi penulis saat menyusun skripsi ini. Oleh karena itu, kritik maupun saran yang membangun sangat diharapkan demi perbaikan skripsi ini. Akhir kata, penulis ucapkan terimakasih.

Surabaya, 13 januari 2017

Penulis,

Barbara W. N. Ledjepen

## DAFTAR ISI

|   | Halaman |
|---|---------|
| HALAMAN JUDUL .....                         | i       |
| SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYAILMIAH ..... | ii      |
| HALAMAN PERSETUJUAN.....                    | iii     |
| HALAMAN PENGESAHAN.....                     | iv      |
| KATA PENGANTAR .....                        | v       |
| DAFTAR ISI.....                             | vii     |
| DAFTAR TABEL.....                           | ix      |
| DAFTAR GAMBAR.....                          | x       |
| DAFTAR LAMPIRAN.....                        | xi      |
| ABSTRAK.....                                | xii     |
| <i>ABSTRACT</i> .....                       | xiii    |
| <b>BAB 1. PENDAHULUAN</b>                   |         |
| 1.1.Latar Belakang Masalah.....             | 1       |
| 1.2.Rumusan Masalah .....                   | 5       |
| 1.3.Tujuan Penelitian.....                  | 5       |
| 1.4.Manfaat Penelitian .....                | 5       |
| 1.5.Sistematika Penulisan .....             | 6       |
| <b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA</b>              |         |
| 2.1.Penelitian Terdahulu.....               | 8       |
| 2.2.Landasan Teori.....                     | 10      |
| 2.3.Rerangka Berpikir .....                 | 28      |
| <b>BAB 3. METODE PENELITIAN</b>             |         |
| 3.1.Desain Penelitian .....                 | 30      |



|  |    |
|--|----|
| 3.2. Jenis Data dan Sumber Data.....             | 30 |
| 3.3. Alat dan Metode Pengumpulan Data.....       | 31 |
| 3.4. Teknik Analisis Data .....                  | 32 |
| <b>BAB 4. ANALISI DAN PEMBAHASAN</b>             |    |
| 4.1. Karakteristik Dinas Pendidikan di TTU ..... | 34 |
| 4.2. Analisis Deskriptif .....                   | 40 |
| 4.3. Analisis LAKIP Dinas PPO Kabupaten TTU..... | 45 |
| 4.4. Pembahasan .....                            | 46 |
| <b>BAB 5. SIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN</b>   |    |
| 5.1. Simpulan.....                               | 54 |
| 5.2. Keterbatasan .....                          | 55 |
| 5.3. Saran .....                                 | 55 |
| <b>DAFTAR PUSTAKA</b>                            |    |
| <b>LAMPIRAN</b>                                  |    |

## DAFTAR TABEL

|   | Halaman |
|---|---------|
| Tabel 2.1. Perbandingan Organisasi Sektor Publik<br>dan Sektor Privat .....   | 12      |
| Tabel 2.2. Skala Pengukuran Kinerja .....                                     | 28      |
| Tabel 4.1. Rincian anggaran dan Realisasi Program<br>Tahun 2014.....          | 40      |
| Tabel 4.2. Rincian anggaran dan Realisasi Program<br>Tahun 2015 .....         | 42      |
| Tabel 4.3. Perbandingan Pencapaian Program Tahun 2014<br>Dan Tahun 2015 ..... | 44      |
| Tabel 4.4. Program Wajib Belajar Pendidikan Dasar<br>Sembilan Tahun .....     | 49      |
| Tabel 4.5. Program Peningkatan Mutu Pendidik dan<br>Tenaga Kependidikan.....  | 51      |
| Tabel 4.6. Program Pendidikan Anak Usia Dini.....                             | 53      |

## DAFTAR GAMBAR

|  | Halaman |
|--|---------|
| Gambar 2.1. Rerangka Berpikir .....            | 29      |
| Gambar 4.1. Struktur Organisasi Dinas PPO..... | 39      |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Pedoman Pertanyaan Wawancara

Lampiran 2. Hasil Wawancara

Lampiran 3. Program atau Kegiatan Dinas PPO Tahun 2015

Lampiran 4. Program atau Kegiatan Dinas PPO Tahun 2014

## **ABSTRAK**

Akuntabilitas Kinerja adalah perwujudan kewajiban suatu instansi pemerintah mempertanggungjawabkan keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan misi organisasi dalam mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan melalui alat pertanggungjawaban secara periodik. Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi tingkat ketercapaian tujuan organisasi dan untuk mengetahui kendala yang muncul dalam melakukan pengukuran kinerja. Objek penelitian adalah Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga Kabupaten Timor Tengah Utara. Penelitian ini dilakukan dengan wawancara, observasi dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis deskriptif dengan menganalisis program Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga (PPO) pada tahun 2015 berdasarkan indikator kinerja Utama dan mengevaluasi pelaporan kinerja.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Dinas PPO belum bisa menetapkan indikator kinerja yang memadai berdasarkan ukuran kualitatif dan kuantitatif pada setiap program yang telah direncanakan dan dilaksanakan, sehingga program di Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga belum bisa terukur dengan jelas dan kurang memahami dan menguasai penyajian Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.

**Kata Kunci:** Akuntabilitas Kinerja

## **ABSTRACT**

*Performance accountability has made the embodiment of the performance of a government agency accountable for the successes and failures in the implementation of the organization's mission in achieving the goals and objectives that have been set by means periodically.*

*This study aimed to evaluate the level of achievement of the objectives of the organization and to determine the obstacles that arise in measuring performance. Object of research carried out in the Department of Education, Youth and Sports districts Timor Tengah Utara. Research conducted by interview, observation and documentation. Data analysis technique used is descriptive analysis, by analyzing the official program of the Department of Education, Youth and Sports in 2015 based on key performance indicators and evaluate the performance reporting.*

*Research shows that the Department of Education youth and sports have not been able to establish performance indicators were educate based on the size of the qualitative and quantitative in every program that has been planned and implemented, so that the program in the Department of Education, Youth and Sport can not be measured with a clear lack of understanding and mastering the presentation of the report performance accountability of government agencies.*

*Keywords "Performance Accountability"*