

**ANALISIS TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN:
STUDI EKSPERIMEN PADA KONTEKS PUSAT
PERTANGGUNGJAWABAN**



**OLEH:
FELICIA TANIA
3203013005**

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA
2017**

ANALISIS TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN: STUDI
EKSPERIMEN PADA KONTEKS PUSAT
PERTANGGUNGJAWABAN

SKRIPSI

Diajukan kepada

FAKULTAS BISNIS

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA

Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan

Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi

Jurusan Akuntansi

OLEH:

FELICIA TANIA

3203013005

JURUSAN AKUNTANSI

FAKULTAS BISNIS

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA

SURABAYA

2017

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH dan PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa
Unika Widya Mandala Surabaya:

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Felicia Tania
NRP : 3203013005
Judul Skripsi : Analisis terhadap Senjangan Anggaran:
Studi Eksperimen pada Konteks
Pertanggungjawaban

Menyatakan bahwa tugas akhir skripsi ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila terbukti karya ini merupakan *plagiarism*, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Saya menyetujui pula bahwa karya tulis ini dipublikasikan/ditampilkan di internet atau media lain (*digital library* Perpustakaan Unika Widya Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan Undang-Undang Hak Cipta.

Demikian pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 17 Januari 2017

Yang menyatakan


(.....)

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

**ANALISIS TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN: STUDI
EKSPERIMEN PADA KONTEKS PUSAT
PERTANGGUNGJAWABAN**

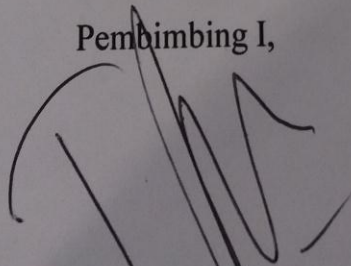
Oleh:

FELICIA TANIA

3203013005

Telah Disetujui dan Diterima dengan Baik
untuk Diajukan Kepada Tim Penguji

Pembimbing I,



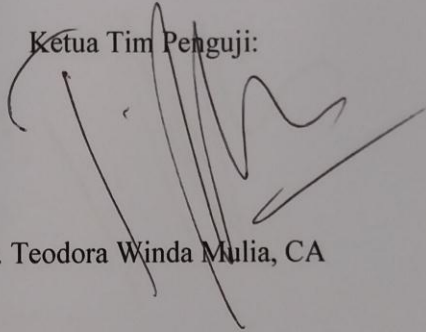
Dr. Teodora Winda Mulia, CA
Tanggal: 17 Januari 2019

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh: Felicia Tania NRP 3203013005

Telah diuji pada tanggal 27 Januari 2017 dan dinyatakan lulus oleh
Tim Penguji

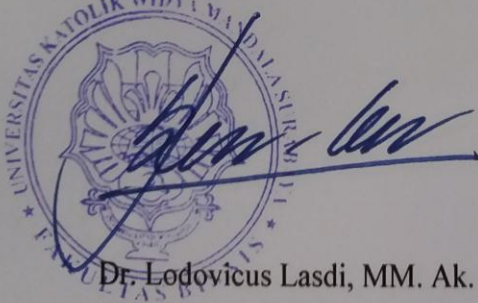
Ketua Tim Penguji:



Dr. Teodora Winda Mulia, CA

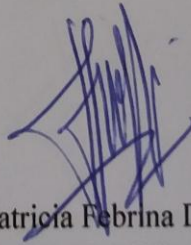
Mengetahui:

Dekan



Dr. Lodovicus Lasdi, MM. Ak.
NIK. 321.99.0370

Ketua Jurusan



S, Patricia Febrina D., SE., MA.
NIK. 321.08.0621

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan karena atas berkat dan penyertaan-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Skripsi ini dibuat sebagai salah satu syarat untuk dapat menyelesaikan studi Strata-1 dan mendapatkan gelar sarjana akuntansi di Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Skripsi ini tidak akan menjadi sebuah karya tulis yang baik tanpa adanya bimbingan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Lodovicus Lasdi, MM., Ak. Selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas katolik Widya Mandala Surabaya.
2. Ariston Oki A. Esa., SE., MA., CPA., Ak., CA dan S. Patricia Febrina D., SE., MA selaku Ketua Jurusan dan Sekretaris Jurusan Akuntansi Universitas katolik Widya Mandala Surabaya.
3. Dr. Teodora Winda Mulia, CA. Selaku Dosen Pembimbing saya yang senantiasa membimbing, mengarahkan, dan memberikan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Tineke Wehartati, MM., SE. Selaku Dosen Wali Akademik yang memberikan panduan dan arahan selama masa studi.
5. Kepada orang tua, kakak, dan adik yang telah memberikan nasehat dan doa kepada penulis.
6. Kepada gereja anak *Eaglekidz* yang telah memberikan *support* dan doa dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

7. Untuk teman-teman seperjuangan, Michelle Augustin Hersiana, Melissa Simbolon, dan Agnes Marcellia yang menjadi teman seperjuangan selama di Jurusan Akuntansi Universitas katolik Widya Mandala.
8. Seluruh teman-teman dan pihak berkepentingan yang tidak dapat dituliskan namanya satu per satu di sini, terima kasih atas segala bantuan dan dukungannya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna karena keterbatasan penulis. Oleh karena itu penulis menerima dan mengharapkan kritik dan saran dari pembaca sehingga dapat menjadi bahan pertimbangan bagi penulisan selanjutnya. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat berguna bagi pembaca.

Surabaya,17 Januari 2017

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN ILMIAH	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
ABSTRAK	xii
ABSTRACK	xiii
BAB 1. PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
1.5 Sistematika Penulisan.....	9
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Penelitian Terdahulu	11
2.2 Landasan Teori	16
2.3 Pengembangan Hipotesis	24
2.4 Rerangka Berpikir	28

BAB 3. METODE PENELITIAN	
3.1 Desain Eksperimen.....	29
3.2 Identifikasi Variabel, Definisi Operasional, dan Pengukuran Variabel	30
3.3 Jenis Data dan Sumber Data.....	31
3.4 Instrumen Penelitian	32
3.5 Partisipan.....	32
3.6 Teknik Analisis Data	33
BAB 4. ANALISIS DAN PEMBAHASAN	
4.1 Gambaran Subjek Penelitian	37
4.2 Deskripsi Data	37
4.3 Analisis Data	38
4.4 Pembahasan.....	40
BAB 5. KESIMPULAN	13
5.1 Simpulan.....	48
5.2 Keterbatasan	48
5.3 Saran.....	49
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu.....	13
Tabel 3.1. 2 x 2 Between- Subjects	29
Tabel 4.1. Jumlah Partisipan	38
Tabel 4.2 Pengujian Hipotesis Pertama	39
Tabel 4.3 Pengujian Hipotesis Kedua.....	40

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Tabel 2.1. Pusat Pertanggungjawaban.....	13
Tabel 2.2. Model Analisis	29

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Instrumen Penelitian

Lampiran 2. Hasil Statistik

ABSTRAK

Penelitian ini membahas tentang keterlibatan manajemen dan tekanan sosial pada senjangan anggaran. Keterlibatan manajemen yang tinggi menyebabkan senjangan anggaran yang lebih rendah dan tekanan sosial kelompok menghasilkan senjangan anggaran yang tinggi sehingga penelitian ini memiliki tujuan yakni menguji dan memberikan bukti empiris bahwa terdapat perbedaan tingkat penetapan senjangan anggaran sebagai akibat dari tingkat keterlibatan dan jenis pengambilan keputusan.

Penelitian ini menggunakan eksperimen yang dilakukan dengan desain *2 x 2 between subjects* dengan partisipan sejumlah 66 orang pada mahasiswa Magister Akuntansi melalui instrumen kasus yang berhubungan dengan tingkat penetapan senjangan anggaran sebagai akibat dari tingkat keterlibatan dan jenis pengambilan keputusan. Data dari eksperimen tersebut akan dianalisis dengan alat statistik *ANOVA*.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa keterlibatan manajemen yang tinggi menyebabkan senjangan anggaran yang lebih rendah dan tekanan sosial kelompok menghasilkan senjangan anggaran yang tinggi.

Kata kunci: keterlibatan manajemen, tekanan individu, tekanan kelompok, senjangan anggaran

ABSTRACT

This research examines the involvement management and social pressure into budgetary slack. High involvement management cause low budgetary slack and social pressure on group produce high budgetary slack. The purpose of this study is to examine and provide empirical evidence that there is difference level about budgetary slack cause involvement and kind of decision making.

This research used a designed experiments 2 x 2 between subjects which performed by students from Master of Accounting through instrument cases related to. The sum of participants in this research is 66 people. The data from these experiments will be analyzed with ANOVA statistical tools.

The results of this research showed that the level of budgetary slack cause involvement and kind of decision

Keywords : *Involvement management, individu pressure, group pressure, budgetary slac*

